



**KONGSBERG**  
KOMMUNE

# Industriplan 2020-2030



Vedtatt 4. november 2020

## 1. Innledning

Industriplan Kongsberg 2030 følger opp Næringsstrategi for Kongsberg 2030 og underbygger visjon og mål i Kommuneplanens samfunnsdel for Kongsberg 2018–2030.

Industriplanen utarbeides av Kongsberg kommune i samarbeid med Industrilederforum, Universitetet i Sørøst-Norge og Fagskolen Tinius Olsen. Formannskapet i Kongsberg vedtar planen.

### *Teknologibyen Kongsberg – Vekst gjennom kunnskap og kultur*

Teknologibyen Kongsberg er summen av menneskene som bor her, anvendt kunnskap og riktig bruk av teknologi. Gjennom hele vår snart 400 år gamle historie har vi tatt bruk av den beste tilgjengelige kunnskapen og den nyeste teknologien for å skape verdier og vekst lokalt og globalt. Det ligger i kulturen vår. Det er nettopp menneskene som bor her, kunnskapen vi anvender og teknologien vi skaper, som vil gi oss som samfunn og industrimiljø utvikling og vekst i de kommende 400 år.

### **Teknologibyen har behov for omstilling:**

- Digitalisering og det grønne skiftet med fokus på bærekraft endrer rammebetingelsene
- Industri 4.0 – kan gi løft i kvalitet og produktivitet slik at utflytting av industriproduksjon kan snus og eksisterende produksjon blir mer konkurransedyktig.
- Pandemi som Koronapandemien endrer måten vi lever livene våre på og hvordan vi jobber
- Nasjonal og internasjonal kapital innretter seg for investering i grønne industrier

### **Teknologibyen Kongsberg – ett av de beste stedene for å bygge ny norsk grønn teknologiindustri.**

Teknologibyen Kongsberg har alle muligheter til å lykkes med en omstilling – det har blitt gjort før. Teknologibyen har kompetanse som er attraktiv i en omstillings situasjon og for ny industri. Det er flere norske industrielle initiativ innen ny grønn industri, som en følge av at kapitalen innretter seg mot initiativ med bærekraftsprofil. I Kongsberg etableres det et program for å bygge kompetanse og omstilling mot Industri 4.0, og etablering av ny norsk grønn teknologiindustri. Teknologibyen Kongsberg er en del av løsningen for det grønne skiftet i Norge.

## 2. Felles satsingsområder i industriplanen

Kongsbergsamfunnet konkurrerer med resten av verden om lokalisering av høyteknologiske industribedrifter. Et attraktivt stedsvertskap for internasjonale virksomheter må dekke behovene til eierne og ansatte, og sette bedriftene i stand til å vinne fremtidige kontrakter. Konkurransefortrinn for Kongsberg bygger blant annet på systemkunnskap for å løse kritiske operasjoner i krevende omgivelser med krav til null feil, samarbeidskultur og industrialisering i globale markeder.

For å styrke Kongsbergs posisjon nasjonalt og internasjonalt pekes det på fem fokusområder:

### **2.1 Fellesprosjekter**

- Samle industrien, academia og kommunen for felles prosjekt for etablering og rekruttering av ny grønn industri til Kongsberg. Ambisjonen er etablering av virksomhet med potensial for stort volum i omsetning og sysselsetting, og som bygger på og utvikler Teknologibyens DNA.
- Nasjonal Digital Testarena som en overbygning for flere prosjekter innen digitalisering og som inngår i satsingen på etablering av ny grønn vekstindustri.
- Etablere og gjennomføre en felles pilot med tre mål som også bør gjelde på nasjonal basis:
  - 1. Holde ansatte i jobbe
  - 2. Sikre at selskapene ikke nedskalerer eller flytter sin virksomhet ut av landet
  - 3. Bidra med omstilling av norsk industri til Industri 4.0

- Felles visjon og mål for næringslivet, kommunen, academia og høyere yrkesfaglig utdanning med basis i "Næringsstrategi for Kongsberg 2030".
- Et tydelig, felles budskap med en kommunikasjonsstrategi som implementeres hos alle aktører.
- Felles innsats for å få til nasjonale omstillingsprogram for ny industribygging.

- Høy faglig kvalitet med riktig fagprofil basert på næringslivets behov.
- Hurtig omstillingsevne i utdanningsmiljøene til å levere nye utdanninger for ny grønn industri.
- Sikre gode overganger mellom utdanningsnivåene og styrke samarbeidet med arbeidslivet gjennom Kongsbergskolen.
- Utdanningsmiljøene stimulerer til at studenter etablerer ny virksomhet under og etter studiene
- Etter- og videreutdanning med livslang læring for å være i front på gevinstrealisering gjennom digitalisering og Industri 4.0

- Nært samarbeid mellom academia, høyere yrkesfaglig utdanning, næringsliv og det offentlige virkemiddelapparatet.
- Dyrke møteplasser, dele erfaringer og spille hverandre gode.
- Bidra til å bygge opp et økosystem for innovasjon og entreprenørskap som gjør Kongsberg til et førstevalg for entreprenører som satser på teknologier og forretningsmodeller for nye bærekraftige løsninger.
  - Etablere Kongsberg som en nasjonal og internasjonal attraktiv arena for investering av risikokapital i startups og oppskalering av virksomheter.
  - Utdanningsmiljøene har entreprenørskapstilbud som gjør at studenter bruker studiene i Kongsberg som springbrett til å etablere ny virksomhet – samarbeid USN/FTO/KI/Kommune.

En attraktiv, bærekraftig og effektiv infrastruktur for næringslivet. Arealer for vekst, nye teknologiparker og beredskap for å kunne ta imot nye virksomheter som ønsker å etablere seg i Kongsberg. Herunder energikrevende og arealkrevende industri for å møte et nytt, grønt marked.

Effektiv transportinfrastruktur til Oslo og til flyplassene Gardermoen/Torp, transporttilbud som dekker både sene og tidlige ankomster/avganger, og Notodden flyplass som eventuelt supplement.



Et attraktivt samfunn for lokalisering av internasjonale teknologibedrifter må være bærekraftig. FNs 17 bærekraftsmål legges til grunn for samfunns- og næringsutvikling i Kongsberg kommune. Teknologibyen Kongsberg gir mange bidrag i utviklingen av bærekraftig teknologi og industri. Dette vil også gi nye muligheter for industrien og Kongsberg kommune i fremtiden. Samfunnets økende forventninger til bærekraft krever også nye teknologiske produkter og tjenester, noe Kongsbergindustrien må være en del av. Vår oppgave må være, med våre lokale fortrinn, å skape bærekraftige løsninger som kan bidra globalt. Viktig å synliggjøre de prosjektene og tiltakende i bedriftene som allerede er i gang relatert til eksisterende business.

### 3. Strategier og aktivitet knyttet til de felles satsingsområdene for industrien

#### 3.1 Felles prosjekter

Førende strategi for 2030 for næringsutvikling i kommuneplanens samfunnsdel:

- I 2030 er Kongsbergsamfunnet et attraktivt og offensivt vertskap for nasjonale og internasjonale selskaper som utvikler høyteknologiske produkter, systemer og tjenester.
- I 2030 har tjenester som handel, reiseliv og konferanseaktiviteter vokst. Næringene forsterker Kongsbergs nasjonale og internasjonale attraktivitet for etableringer og investeringer.
- Fellesprosjekter er en arena i Kongsberg der kommune, industri, academia og høyere yrkesfaglig utdanning jobber sammen for å etablere prosjekter av både nasjonal og internasjonal interesse. Formålet med å etablere digitale og autonome testarenaer er å trekke nye virksomheter innenfor nevnte områder til Kongsberg kommune. Det forutsettes at det utarbeides tydelige tiltak for å realisere formålet. Hovedmålet er å sikre Kongsbergs og Norges langsiktige konkurransekraft globalt.

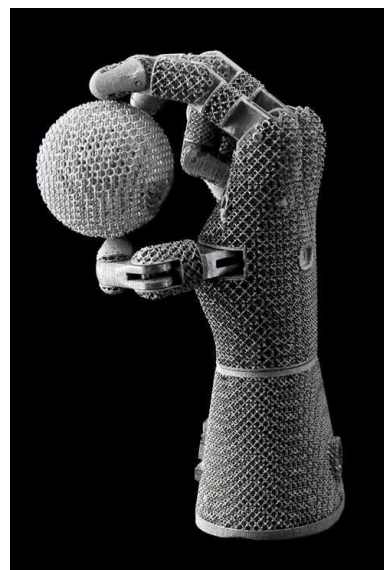
**Vekst i Kongsberg** er etablert som et fellesprosjekt som gir grunnlag for partnerne til å samarbeide om strategier og tiltak for å nå utviklingsmålene til Kongsberg kommune. Vekst i Kongsberg er en etablert plattform for å diskutere eksisterende og ta fram nye fellesprosjekter.

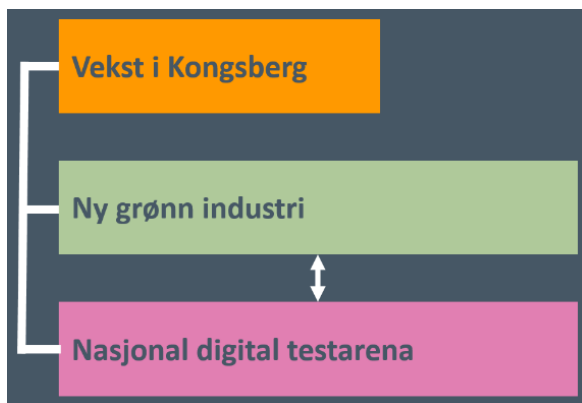
**Etablering av ny grønn industri i Kongsberg** er et fellesprosjekt for å etablere ny internasjonal industri i Kongsberg med potensial for stor vekst i sysselsetting og omsetning.

**Nasjonal digital testarena** er en overbygning for flere prosjekter innen digitalisering og som inngår i satsingen på etablering av ny grønn vekstindustri.

*Nasjonal digital arena er overbygningen for følgende prosjekter:*

- **Industri 4.0** er den heldigitaliserte industrien – en digital omstilling hvor komplekse prosesser skal automatiseres i enda sterkere grad enn før. Den omfavner digitale teknologier som digital tvilling, maskinlæring, stordata-analyse, smarte sensorer, Internet of Things, datadeling langs verdikjeden med mer. Dette fremgår av SINTEFs rapport «Lær av de beste – hvordan skaffe seg konkurransekraft gjennom digitalisering (2020)».
- **Nasjonal testarena Kongsberg By&Lab** – et etablert miljø for testing av autonome kjøretøy og tjenester i bymiljø og tettsteder. Omformuleres i tråd med The Engine prosjektet.
- **- Klyngeprosjekt – Omstillingsmotor** – et digitalt kompetanseløft for å styrke små og mellomstore bedrifters (SMB-er) internasjonale konkurransekraft.
- **- Testsenter for Additive Manufacturing** – fokus på 3D-printing, rask prototyping og økt effektivisering i produksjonen for å få produkter raskt ut i markedet.
- **- SAMS (Sustainable Mobility Autonomous Systems)** – en nasjonal klynge for utvikling av systemer for bærekraftige autonome transportløsninger.
- **- 5G-pilot** – Kongsberg har undertegnet samarbeidsavtale med Telenor om å være pilot for etablering av 5G mobilnett.





Figur som viser sammenhenger i en felles koordineringsarena i Kongsberg.

Globalt kommer det nye industrier som en følge av fokus på bærekraft, klima og grønt skifte, og elektrifisering og digitalisering av transport. Digitalisering gir behov for lagring og behandling av store datamengder i datasentre. Elektrifisering av energibruk til transport, bygninger og industri gir behov for batterier, hydrogen og tilgang på fornybar kraft. Det oppstår behov for en ny stor industri der Norge har mange fortrinn; grønn

energi til konkurransedyktig pris, en industrikultur som gir effektiv og pålitelig produksjon, stabile politiske rammebetingelser, høy kompetanse i industrien og befolkningen. Globalt er det fortsatt tidlig fase for denne type industrier. Det er mulig for Kongsberg å ta en posisjon.

Dette kommer fram i en rekke ferske rapporter, her trekkes fram NHO rapportene *Neste Trekk* og *Grønne elektriske verdikjeder*. I rapporten *Grønne elektriske verdikjeder* vises det til et nytt omsetningspotensial for norsk industri på 300 MRD NOK i 2030 og 700 MRD NOK i 2050. Det pekes på seks viktige områder for å realisere dette potensialet; a) Globale fornybar aktører, b) Leverandørkjede havvind, c) Batterier, d) Hydrogen, e) Maritim sektor, f) Energisystem og smart lading veg. NHO har et tydelig på at det nå må satses raskt for å begynne å bygge ny norsk industri som skal erstatte verdiskapingen i oljeleverandør industrien. NHO-rapporten *Grønne elektriske verdikjeder* kan være et godt grunnlag for konkrete prosjekter for Teknologibyen Kongsberg. [https://www.nho.no/contentassets/85646cd80ed44f7f8dc2607fa54ae31e/20200801-gronne-elektriske-verdikjeder\\_final.pdf](https://www.nho.no/contentassets/85646cd80ed44f7f8dc2607fa54ae31e/20200801-gronne-elektriske-verdikjeder_final.pdf)

### Teknologibyen Kongsberg har alle muligheter til å lykkes med en slik omstilling

I rapporten pekes det på en rekke synergier mellom disse seks områdene. Dette er god match med systemindustrien i Teknologibyen Kongsberg med globale selskap innen mange disipliner og bransjer. Kongsberg har en høykompetent industri som kan avansert produksjon, har en utdanning som raskt kan ta frem nye utdanninger tilpasset nye behov i industrien. Dette gjør at Kongsberg er sett på som aktuell av flere aktører for lokalisering av ny grønn kraftkrevende industri til for eksempel batteriproduksjon eller datalagring. Dette kan være en mulighet for Teknologibyen til å etablere ny grønn industri ved siden av eksisterende industrier. En slik etablering kan gi Teknologibyen et nytt bein å stå på og bygge ny industri og kompetanse.

Mål	Tiltak kort sikt	Kommunens rolle	Andre aktører	Måleparameter	Milepæl
Etablere nye virksomheter i Kongsberg kommune	Etablere ny grønn industri med eksisterende virksomheter og/eller rekruttere ny virksomhet	Eier av tiltaket, i samarbeid med Industrilederforum, USN, FTO	Kongsberg Innovasjon, KNF, USN, FTO, Andre	Etableringsbeslutning	2021
	Videreutvikle Nasjonal digital testarena som en arena for å teste og utvikle nye systemer som sikrer Norges langsiktige konkurransekraft globalt	Aktiv samarbeidspartner Ansvar: Kongsberg Innovasjon og Industrilederforum	KNF, Kongsberg Innovasjon, Industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, andre	3 - 5 nye teknologibedrifter med >10 ansatte etablert innen 3 år.	2021



	Befeste Kongsberg som en nasjonal og internasjonal testarena for autonome transporter og autonome transport- og vedlikeholdstjenester.	Kongsberg kommune er aktiv på nasjonale og internasjonale arenaer for å rekruttere aktiviteter til Testarena Kongsberg	KNF, Kongsberg Innovasjon, Industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, andre	Inneha status som nasjonal testarena  Nasjonalt oppdrag til kommunen og/eller industrien for testing og utvikling av nye trafikkkløsninger	2021  2022
	Videreutvikle Nasjonal testpilot 5G-nettverk i samarbeid med Telenor, industrien og akademia. Tilføre nye testaktiviteter innen helseteknologi, person- og varelogistikk, vedlikehold av veier og gater, og industriproduksjon	Aktiv samarbeidspartner Ansvar: Kongsberg Innovasjon	KNF, industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, Telenor, andre	10-15 nyetableringer med over 10 ansatte	2021
	Etablere test- og designsenter for Additive Manufacturing	Aktiv samarbeidspartner Ansvar: Industrilederforum og Kongsberg Innovasjon	Industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, andre	Test- og designsenter er etablert	2020
	Vinne nye forsknings- og EU-prosjekter innen autonome transporter der Kongsbergaktører er partnere.	Aktiv samarbeidspartner Ansvar: Industrilederforum, USN og Fagskolen Tinius Olsen	Kongsberg Innovasjon, KNF, Industrien, andre	Årlig 1-3 nye forsknings- og EU-prosjekter	2022
<b>Mål</b>	<b>Tiltak lengre sikt</b>	<b>Kommunens ansvar</b>	<b>Andre aktører</b>	<b>Måleparameter</b>	<b>Milepæl</b>
Etablere nye virksomheter i Kongsberg kommune	Rekruttere internasjonale aktører til å legge test- og utviklingsaktiviteter og produksjon til Kongsberg.	Eier av tiltaket, i samarbeid med Industrilederforum, USN, FTO	Kongsberg Innovasjon, KNF, USN, FTO, Andre	1 - 3 nye teknologi bedrifter med > 200 ansatte etablert	2024
Etablere nye virksomheter i Kongsberg kommune	Rekruttere internasjonale aktører til å legge test- og utviklingsaktiviteter og produksjon til Kongsberg.	Eier av tiltaket, i samarbeid med Industrilederforum, USN, FTO	Kongsberg Innovasjon, KNF, USN, FTO, Andre	3 - 5 nye teknologi bedrifter med > 10 ansatte etablert	2022



### 3.2 Felles budskap

Førende strategier, jf. kommuneplanens samfunnsdel:

- Kongsbergsamfunnet skal styrke Kongsbergs nasjonale og internasjonale posisjon ved å være et attraktivt sted for både private og offentlige investeringer i eksisterende og ny virksomhet.

I industriplanen trekkes følgende momenter frem:

- Teknologibyen som samlende begrep for kommunikasjon av/om Kongsberg.
- Synliggjøre teknologi i hverdagen – fokus på og engasjement rundt felles prosjekter.
- Demonstrere at ny teknologi kan bidra til å skape bærekraftig næring og industri.
- Kongsberg trenger en sterk sammenhengende politisk verdikjede som sikrer gjennomslag lokalt – regionalt – nasjonalt.
- Kommuneledelsen som en aktiv ambassadør for industrien.
- Kommunikasjonsakse: Kongsberg -> Oslo -> Internasjonalt.

Mål	Tiltak kort sikt	Kommunens ansvar	Ansvarlig	Samarbeids-partnere	Måleparameter	Milepæl
Felles budskap for industri, kommune og politikere, utdanningsmiljøene og øvrig næringsliv	Drifte en kommunikasjonsplattform om Teknologibyen Kongsberg som benyttes felles av industrien, kommune og politikere, utdanningsmiljøene og øvrig næringsliv	Eier av Vekst i Kongsberg sammen med lokale partnere	Kongsberg Kommune	KNF, industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, andre	Omforent felles budskap som er grunnlag for å fremme nye initiativ for vekst og utvikling i Teknologibyen	Pågår
Mål	Tiltak lengre sikt	Kommunens ansvar		Samarbeids-partnere	Måleparameter	Milepæl
Teknologibyen Kongsberg er et etablert og godt kjent begrep nasjonalt og internasjonalt	Markedsføre Teknologibyen Kongsberg i nasjonale og internasjonale organ og plattformer for å gjøre Teknologibyen Kongsberg attraktiv og synlig for investeringer og kompetanse.	Politisk posisjonering og kommunisere mulighetene i Kongsberg sammen med næringslivet	Kongsberg Kommune	KNF, industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, Kongsberg Innovasjon, andre	Teknologibyen Kongsberg er et kjent begrep nasjonalt	2021

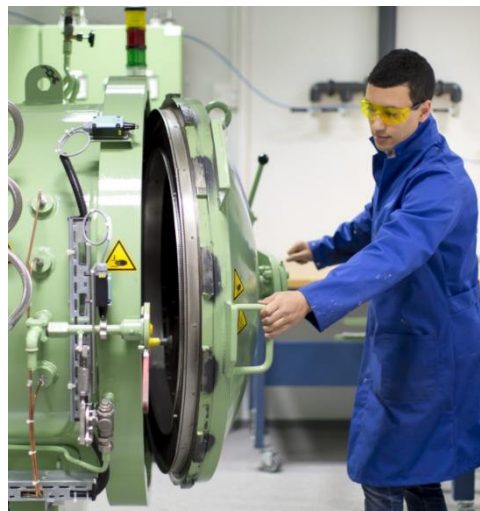
### 3.3 Attraktivt studie- og kompetansemiljø

Førende strategi, jf. kommuneplanens samfunnsdel:

- Kongsbergsamfunnet skal være pådriver for at det i Kongsberg er utdanning og forskning på topp internasjonalt nivå innen fagdisipliner som er etterspurt av industrien, som viser vei mot fremtiden og bygger på Kongsbergs fortrinn som teknologiby, og at utdanningene stimulerer studenter til entreprenørskap og nyetableringer.

I industriplanen trekkes følgende momenter frem:

- En systematisk og helhetlig satsning på samarbeidet mellom alle utdanningsnivåer og næringslivet gjennom «Kongsbergskolemodellen».
- Lokalt utdanningstilbud som dekker hele verdikjeden fra fagopplæring til masterutdanning innen utvalgte fagdisipliner for å understøtte industriens behov.



- En konkret plan for vertskapsattraktivitet for Universitetet i Sørøst-Norge og Fagskolen Tinius Olsen.
- Tett kobling med/mellom industrien og en næringsrettet utdanning.
- Utdanning i verdensklasse innen utvalgte fagområder.
- Etter- og videreutdanning innen digitalisering/IOT og Industri 4.0.
- Et attraktivt studentmiljø som inkluderer et godt bomiljø.
- Attraktivt studentmiljø som blant annet stimulerer studenter til entreprenørskap og oppstart av nye virksomheter, og som gjør at studenter blir i Kongsberg etter avsluttet studium.

Mål	Tiltak kort sikt	Kommunens ansvar	Andre aktører	Måleparameter	Milepæl
Videreutvikle Kongsberg som en god vertskapskommune for industri, høyere yrkesfaglig utdanning og akademia	Følge opp nødvendige tiltak fra vertskommunens side for å bidra til å innfri målene i USNs strategiske prosjekt "Kapasitetsløftet"	Kommunen ansvarlig	KNF, industrien, USN	Plan foreligger	2020
	Etablere industripilot og etterutdanningsprogrammet iht industriens behov.	Pådriver, partner	KNF, KI, industrien, USN, FTO	EVU-tiltak igangsatt	2021
Mål	Tiltak lengre sikt	Kommunens ansvar	Andre aktører	Måleparameter	Milepæl
Kongsberg er et attraktivt sted å bo, studere og etablere virksomhet, og dermed attraktivt for studenter å bo og å ha en karriere i Kongsberg etter utdanningen	Iverksette nødvendige tiltak for at flere studenter velger å bosette seg i Kongsberg etter studiene «Vekst i Kongsberg»	Synliggjøre Kongsbergs muligheter for studentene og være fasilitator	USN, Fagskolen Tinius Olsen, KNF, Kongsberg Innovasjon	3 % økning i antall innbyggere i aldersgruppen 18–35 år	2024
	Bygge en gründer- og entreprenørskapskultur med studentene som gjør at flere bruker studiene i Kongsberg som springbrett til å etablere ny virksomhet i Kongsberg etter endt utdanning		KNF, industrien, USN, FTO, Kongsberg Innovasjon,		2024
Kongsberg har utdanning i verdensklasse innen utvalgte fagområder	Software utdanning på bachelor- og masternivå tett koblet med industriens behov	Vertskap	USN, FTO, Industrien, Staten	Utdanningen etablert og kandidater uteksaminert	2024

### 3.4 Ledende på innovasjonskraft

Førende strategi, jf. kommuneplanens samfunnsdel:

- Kongsbergsamfunnet skal bidra med aktiviteter som kan få frem nytt næringsliv med særlig vekt på muligheter som kommer med nye, bærekraftige teknologier og forretningsmodeller. Tilrettelegging for SMB-er prioriteres.

I industriplanen trekkes følgende momenter frem:

- Ledende på felles prosjekter, kompetansedeling, samarbeid og risikodeling.
- Ledende inkubator- og startup-miljø som innbefatter faglig veiledning, et etablert testmiljø og tilgang på risiko kapital.



- Industri-spinnoff med basis i lokal forskning og utvikling, støttet av en egnet arena og et ressursnettverk.
- Utvikle møteplasser på tvers av bransjer hvor erfaringer kan deles og nye ideer skapes.
- Etablere et økosystem for innovasjon og entreprenørskap som tiltrekker seg gründere og risikokapital som investerer i startups og i oppskalering av startups.

Mål	Tiltak kort sikt	Kommunens ansvar	Andre aktører	Måleparameter	Milepæl
Vekstvilkår for nyetableringer	Fasilitere opprettelse av et lokalt investornettverk med fond for nyetableringer	Bidra til å etablere et fond. Ansvarlig: Kongsberg Innovasjon	KNF, industrien, andre	Fond etablert	2021
	Kongsberg Innovasjon som drivkraft i samarbeid med USN og Kongsberg kommune	Aktiv samarbeids-partner, delfinansiering Ansvarlig: Kongsberg Innovasjon	Kongsberg Innovasjon, KNF, industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, andre	Antall nyetableringer årlig 5 gründer bedrifter	2021
	Etablere Co-working space i bysentrum der entreprenører, utviklingsmiljøer og ressurspersoner sitter sammen	Initiativ og vurdere om egne utviklingsressurser kan samlokaliseres.	Kongsberg Innovasjon, KNF, USN, FTO, Viken, andre	Etablert et fysisk sted i bysentrum	2021
Mål	Tiltak lengre sikt	Kommunens ansvar	Andre aktører	Måleparameter	Milepæl
Vekstvilkår for nyetableringer	Etablere Kongsberg som midtpunkt i Norge for gründere og entreprenører som satser på teknologier og forretningsmodeller for nye bærekraftige løsninger	Aktiv samarbeidspartner og bruker av nye og bærekraftige tjenester Ansvarlig: Kongsberg Innovasjon	Kongsberg Innovasjon, KNF, industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, andre	Antall årlige nyetableringer 5-10	2024
	Etablere Kongsberg som en nasjonal og internasjonal attraktiv arena for risikokapital-investeringer i startups og SMB-er	Aktiv samarbeidspartner Ansvarlig: Kongsberg Innovasjon	Kongsberg Innovasjon, KNF, industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, andre	Antall nyetableringer*	2024

### 3.5 Beredskap for bærekraftig vekst

Førende strategi, jf. kommuneplanens samfunnsdel:

- I front med å ta i bruk miljøvennlige løsninger. I 2030 er Kongsberg et lavutslippssamfunn.
- Ta i bruk ny teknologi tidlig. Teknologien utnyttes til å skape nye muligheter innen tjeneste-, by- og næringsutvikling.
- Ta raskt i bruk teknologiske løsninger og delingsordninger som reduserer klimautslipp.
- Legge til rette for gjenbruk, resirkulering og reduksjon av avfallsmengde fra husholdninger.
- Tilrettelegge for arealbruk og infrastruktur slik at samfunnets energibehov blir redusert. Korte avstander og miljøvennlig transport skal prioriteres. I byområdet skal veksten i transportbehovet

løses med gange, sykkel og kollektivreiser. I områder utenfor byområdet med dårlig busstilbud, vil lavutslippsbil og kompiskjøring være et godt alternativ. Det skal etableres en effektiv og attraktiv ladeinfrastruktur for elektriske kjøretøy.

- Kongsbergsamfunnet skal bidra til at bedriftene har gode rammevilkår for lønnsom utvikling og vekst ved å være lokalisert i Kongsberg.
- Kongsbergsamfunnet skal styrke transporttilbudet til og fra Kongsberg, med et særlig fokus på en moderne jernbane med hyppige avganger/to tog i timen.

I industriplanen trekkes følgende momenter frem:

Tilby gode rammevilkår som konkurrerer på internasjonale betingelser – for å tiltrekke utenlandsk kapital, hindre utflytting av verdiskapingen og å tiltrekke nyetableringer til kommunen.

- Ha en attraktiv og bærekraftig infrastruktur for:
  - ✓ Industri – i form av tilgjengelige lokaliteter og arealer.
  - ✓ Bane – inkludert samspill med lokal kollektivtransport.
  - ✓ Vei – effektiv trafikkavvikling i byen og til/fra Kongsberg retning Oslo, Vestfold, Telemark, Numedal.
  - ✓ Fly – rask tilgang kombinert med offentlig transport
  - ✓ Gode digitale møtefasiliteter for å unngå/ redusere unødig reiseaktivitet
- Samarbeid mellom kommunen, industrien og academia og høyere yrkesfaglig utdanning for å gi Kongsberg posisjon innen nye, kommende nasjonale industriutviklingsprogram.
- Spre industriens og Kongsberg Innovasjonskunnskap om vekst og utvikling til andre næringer som handel og opplevelser.
- Være attraktiv som bosted – for studenter, nyutdannede og familier og for sysselsatte i andre kommuner.
- Ha beredskap for å kunne ta imot etablering av ny arealkrevende og kraftkrevende industri med grønn profil.



Mål	Tiltak kort sikt	Kommunens ansvar	Andre aktører	Måleparameter	Milepæl
Tilgjengelige attraktive næringsarealer	Vedta en arealplan med roller og finansiering for å sikre tilstrekkelige, attraktive arealer for næringslivets vekstambisjoner i 2030	Løse industriens og næringslivets behov for arealer til eksisterende og nye virksomheter i 2030	KNF, industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, næringslivet forøvrig	Arealplan vedtatt	2021
Arealberedskap for å kunne rekruttere ny grønn industri som er areal- og kraftkrevende	Etablere et partnerskap med industrielle aktører, grunneiere, statlige virksomheter (NVE, Statnett, mfl), kapitalmiljø	Pådriver og reguleringsmyndighet.		Arealavklaring som grunnlag for lokaliseringsbeslutning	2021
Bærekraftig byutvikling	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etablere et eget boprosjekt for å øke antall innbyggere i Kongsberg kommune</li> <li>- Utvikle godt bomiljø gjennom smarte løsninger, bruk av ny teknologi og digital infrastruktur</li> <li>- Utvikle morgen-dagens transport-løsninger i eget by- og tettstedsmiljø prosjekt</li> </ul>	<p>Gjennomføre boprosjekt i samarbeid med aktører i bygg- og eiendomsbransjen</p> <p>Ta initiativ til nye nasjonale prosjekter der Kongsberg er pilot, vertskap for prosjekter og politisk pådriver for å sette Kongsberg i posisjon</p>		3 % økning i antall innbyggere i aldersgruppen 18–35 år	Desember 2022
Mål	Tiltak lengre sikt	Kommunens ansvar	Andre aktører	Måleparameter	Milepæl
Forbedret infrastruktur til Kongsberg	Transport-infrastruktur til og fra Kongsberg prioritert i kommende Nasjonal transportplan (NTP)	Politisk prioritering av tog i timen til Kongsberg og E 134/Fv40 i NTP	KNF, industrien, næringslivet forøvrig	To tog i timen og sentrale transportbehov i Kongsberg kommune omtalt i NTP	Vår 2021
Kongsberg-industrien bidrar i utviklingen av samfunns-teknologi og smart infrastruktur	Kongsbergsamfunnet bidrar til etablering av en nasjonal politikk der industriklynger som Kongsberg får en viktig rolle i utviklingen av samfunnsteknologier og smart infrastruktur	Politisk påvirkning av regjering og storting, Kongsberg som planmyndighet, koordinator med det øvrige Kongsbergsamfunnet	KNF, industrien, USN, Fagskolen Tinius Olsen, næringslivet for øvrig, andre regionalt og nasjonalt	5 - 10 nye bærekraftige teknologier til nytte for samfunnet tatt i bruk innen 2030	2030



# Teknologibyen Kongsberg

Vekst gjennom kunnskap og kultur