

Økonomiplan for 2026 — 2029

Tinn

Leserveiledning

Slik finner du fram i budsjettdokumentet

Tinn bruker Framsikt som planleggingsverktøy for helhetlig virksomhetsstyring. Foruten å effektivisere budsjett- og økonomiplanarbeidet og rapporteringen, knyttes dette også mot kommuneplan og virksomhetsplaner. Dette bidrar til å gjøre kommunens planlegging mer målrettet. Det gir også mulighet for å utforme budsjettdokumenter og rapporter i web-format, noe som gjør dokumentene mer tilgjengelige, oversiktlige og brukervennlige.

Dokumentet du leser nå innehold vedtak av budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029.

Målene fra kommuneplanens samfunnsdel er brutt ned i mindre og mer konkrete *oppdrag* som skal gjennomføres i perioden. Disse skal igjen ha betydning for hva kommunen prioriterer å bruke penger på. Slik sørger vi for at store og overordnede samfunns mål blir brutt ned i konkrete handlinger – derav navnet *handlingsdel*.

Budsjettdokumentet består av fem hovedoverskrifter:

Introduksjon

Dette er innledende kapitler som inneholder kommunestyrets vedtak av 18.12.2025, kommunedirektørens innledning, budsjettforutsetninger og sammendrag av kommunestyrets vedtatte budsjett.

Grafikk og nøkkeltall

Her finner du noen utvalgte nøkkeltall for årsbudsjettet 2026 som er identisk med første år i økonomiplanen.

Lenker

Her er lenker til underliggende dokument som du kan klikke deg inn på.

Kommunens tjenesteområder

På dette hovedkapittelet vises det hvordan budsjettet er fordelt på de ulike tjenesteområdene. Her kan du også lese om hvert enkelt område og hva slags oppdrag og tiltak som skal utføres i perioden.

Sentrale kapitler

I de sentrale kapitlene vises de forskriftsskjemaene som er vedtatt som drifts- og investeringsbudsjett samt finansiering av budsjettene.

Du finner også oversikt over befolkningsutviklingen - både historisk utvikling og prognoser. Dette er viktige premisser for planleggingen av tjenestetilbudet.

Her er også en spesifisering av investeringsplanene der det enkelt investeringsprosjekt er beskrevet.

Kapittelet gir en oversikt over sentrale inntekter, utgifter og årsoppgjørdisposisjoner.

Til slutt gis det en beskrivelse av den økonomiske utviklingen i planperioden.

Selve budsjettokumentet er et digitalt dokument med mange muligheter for deg som leser. Dokumentet tilpasser seg slik at du kan lese det på mobil og PC-skjerm, og vi anbefaler deg å navigere mellom de forskjellige kapitlene via menyen øverst til høyre. I kapitlene kan du navigere videre i kolonnen til venstre. Hvis du leter etter noe spesifikt kan du bruke søkefunksjonen som ligger på toppen av alle sidene.

Kommunedirektørens innledning

Kommunedirektørens innledning

Tinn kommunestyre vedtok i oktober 2025 enstemmig ny samfunnsdel til kommuneplan for Tinn kommune. I innledningen står det at planen er «vårt viktigste styringsverktøy for å forme framtiden i Tinn.» Videre står det:

Vi står i dag overfor store og sammensatte utfordringer: en aldrende befolkning, behov for rekruttering og tjenestefornyning, klimaendringer og økonomisk usikkerhet. Samtidig har vi sterke ressurser: levende lokalsamfunn, engasjerte innbyggere, rik natur og en kulturarv som gir oss særpreg og muligheter. Denne planen viser hvordan vi skal bruke disse ressursene til å skape en bærekraftig og attraktiv kommune for framtiden.

Kommunedirektørens forslag til budsjett og økonomiplan for perioden 2026-2029 er å anse som kommuneplanens handlingsdel og har i seg planer for hvordan kommunen kan løse enkelte av disse utfordringene. Ikke alle utfordringene kan løses i løpet av i økonomiplanperioden, men arbeidet må startes i denne perioden skal kommunen klare å være i forkant, levere gode tjenester og opprettholde nødvendig økonomiske handlingsrom.

Status per dato er at Tinn kommune er en ressurssterk kommune som yter svært gode tjenester til sine innbyggere, men som nå utfordres av en krevende demografi. Distriktskommunen Tinn har over tid klart å bygge og ivareta de ansattes kompetanse og sikret at kommunen, på viktige tjenesteområder, har hatt god og trygg ledelse med løsningsorienterte ansatte. Dette har vært mulig ved hjelp av romslige økonomiske rammer. Situasjonen som kommunen står i, gjør det nødvendig å tenke nytt om hvordan tjenester er organisert. En videreføring av dagens struktur innenfor oppvekst og levekår er ikke bærekraftig gitt de utfordringene kommunen står overfor.

Satsing på å videreutvikle ansattes kompetanse vil være et helt nødvendig i årene som kommer, uten gode ansatte og et godt samarbeid med ansattes organisasjoner vil kommunen ikke være i stand til å løse de utfordringene Tinn kommune står overfor.

Utfordringer

Tinn kommune har tre store utfordringer som må håndteres skal kommunen kunne være en aktiv bidragsyter i arbeidet med å gjøre kommunen attraktive for gamle og nye innbyggere, og fortsatt være attraktiv for nye og etablerte næringsaktører.

Det første er å ta inn over seg at kommunen har et driftsnivå som ikke er bærekraftig og som det er knyttet stor risiko til. Kommunal Rapports kommunebarometer viser at Tinn kommune er blant

kommunene i Norge som bruker mest penger per innbygger på de kommunale tjenestene. Kommunen har over tid etablert et driftsnivå som per dato er helt avhengig av vedvarende høy pris på kraft. Det gjør kommunen svært sårbar om kraftprisen skulle falle til et lavere nivå. Da vil kommunen, uten tiltak, umiddelbart være avhengig av å kunne bruke oppsparte fond.

Det andre er at kommunen har demografiske utfordringer. Dette har betydning for tjenestenivå og struktur og hvor og hvordan de lovpålagte tjenestene blir levert. Samlet vil antall elever i alderen 6 år til 15 år, ifølge SSB, i økonomiplanperioden reduseres med om lag 80 stykker, fra 516 til 435. Dette er ingen prognose, det er en telling av antall barn som allerede bor i Tinn kommune. På samme tid vil antall innbyggere over 80 år øke med om lag 100 stykker, fra 372 til 470. Begge disse aldersgruppene, fra 6 til 15 år og 80 år og over, er de gruppene som krever størst innsats fra kommunen. Mange av de tjenestene som innbyggerne i denne aldersgrensen mottar, er og lovpålagte tjenester.

Den tredje utfordringen er kommunens evne til å rekruttere nødvendig kompetanse. KS skriver i sin siste [Arbeidsgivermonitor](#) fra 2023 at kommunenes problemer med å rekruttere nødvendig kompetanse er økende og at problemene er særlig store innenfor helse- og omsorgssektoren:

Tjenesteområdet som peker seg sterkest ut er, som i tidligere målinger, helse- og omsorgssektoren. Det oppleves for eksempel som ganske eller meget utfordrende å rekruttere yrkesgrupper som sykepleiere (92 prosent), leger (82 prosent), vernepleiere (80 prosent), psykologer (63 prosent) og helsefagarbeidere (56 prosent).

Dette både er, og vil være, reelle problemstillinger for Tinn kommune. En intern kartlegging viser at sektoren Helse og omsorg i dag har 63 ansatte, som samlet representerer 53 årsverk, som alle er over 60 år. Dette er ansatte med erfaring og kompetanse som det vil være krevende å erstatte.

Kommunen opplever i tillegg en økende utfordring med å rekruttere lovpålagt kompetanse til skole og barnehage. Tinn kommune er en distriktskommune hvor rekrutteringsutfordringene er større enn gjennomsnittet av kommune-Norge. Det er derfor viktig at kommunen og kommunestyret som arbeidsgiver er seg bevisst de utfordringene dette samlet sett representerer for driften og kvaliteten på de kommunale tjenestene i årene fremover. Det er naturlig at kommunen som følge av dette styrker dialogen med fagforeningene og i økende grad bruker Partssammensatt utvalg (PSU) som arena for drøfting av og dialog om kommunens utfordringer.

Kongsbergregionens betydning

Kongsbergregionen er et godt etablert samarbeid mellom kommunene Nore og Uvdal, Rollag, Sigdal, Flesberg, Krødsherad, Kongsberg, Hjartdal og Tinn.

Dette er et samarbeid som Tinn kommune er helt avhengig av og hvor det er en felles erkjennelse av at kommunene gjennom tett samarbeid får til mer sammen enn hver for seg. Det er i løpet av året blitt etablert felles arkiv og dokumentasjonssenter, hvor Sigdal er vertskommune. Det vil i løpet av året bli skissert en modell for felles innkjøpssamarbeid.

Det er innenfor alle de store tjenesteområdene etablert nettverk hvor ledere og ansatte ser på muligheter for styrking av kvalitet og økt effektivitet. Dette er et arbeid som vil bli forsterket i årene som kommer, der det vil bli lagt større vekt på å hente ut reell gevinstrealisering jf. [Rapport Tjenesteutvikling 2035](#).

Kommunene har et felles IKT-system hvor man gjennom større anskaffelser får kvalitetssikret oppfølging og opplæring. Digitalisering og nye løsninger gjennom økt bruk av kunstig intelligens (KI) gir

Økonomiplan for 2026-2029

forventninger om at det skal være mulig å hente ut større driftsmessig og økonomisk effekt. Et eksempel er arbeidet med å kjøpe et felles ERP-system (Enterprise Resource Planning) som vil legge til rette for tettere samarbeid om økonomiforvaltning, lønn og personalsystem.

Det er prosesser der en ser på muligheter og gevinster ved at Midt-Telemark, Nome og Øvre-Eiker blir med i tjenestesamarbeidet.

Det økonomiske utgangspunktet

Administrasjonen har i arbeidet med budsjett og økonomiplan i Tinn kommune lagt til grunn kommunestyrets vedtak av budsjett og økonomiplan 2025-2028, vedtatt i desember 2024, sak 115/2024, og sak 69/2025, Økonomiske rammer for økonomiplan 2026-2029, og ny samfunnsplan, hvor det i kapittel 3. Prioriterte områder i kommunestyreperioden, legges til grunn følgende prioritering:

- Omstilling og rekruttering innenfor helse og oppvekst
- Tilflytting og stedsutvikling

Kommunestyret har med dette som utgangspunkt vedtatt følgende bestillinger til administrasjonen:

- Drive systematisk kompetanseutvikling for ansatte
- Utvikle nye, framtidige arbeidstidsløsninger og lokal lønnspolitikk for helse og omsorg
- Omrokere og tilpasse ressurser til behov og økonomiske rammer
- Tilpasse tjenestetilbudet til den demografiske utviklingen
- Etablere nytt helse- og omsorgsbygg med samlokaliserte tjenester
- Gjennom boligplan undersøke boligbehov, organisere boligarbeidet og avklare hvordan kommunen skal være pådriver for variert boligbygging
- Videreføre stedsutviklingsprosjektet Rjukan 5.0 for å revitalisere Rjukan by og knytte brukerne av tilbudet på Gausta tettere på byen
- Samarbeide med fylkeskommunen om å utvikle et målretta kollektivtilbud for å knytte bygdene, Rjukan og Gausta bedre sammen
- Tilrettelegge for nye og eksisterende mindre, lokale bedrifter gjennom næringsapparatet
- Videreutvikle reiselivet knyttet til verdensarv og landbruk
- Søke samarbeid om finansiering av vedlikehold av verdiene i verdensarven
- Tilrettelegge for samarbeid med frivilligheten i tråd med ny strategi for frivillighet

Det vises ellers til nytt økonomireglement med nye handlingsregler vedtatt i september 2024, sak 81/2024, hvor kommunestyret har lagt til grunn 6 ulike nøkkeltall som skal bidra til god økonomistyring.

Korrigert netto driftsresultat (årlig), andel av driftsinntekter	Minimum 3%
Økonomisk buffer, disposisjonsfond som andel av driftsinntekter	Minimum 5%
Finansieringsstruktur, gjeldsbelastning som andel av driftsinntekter, korrigert for VAR-inntekter	Maksimum 110%
Rente- og avdragsbelastning, finansutgifter som andel av totale driftsinntekter	Maksimum 10%
Økonomisk kontroll, budsjettavvik sammenholdt med opprinnelig og justert budsjett (juni)	0% eller positivt
Likviditet, bankinnskudd – ubrukte lånemidler sammenholdt mot kortsiktig gjeld	Større enn 1,0

Kommunedirektør har i forslag til budsjett og økonomiplan for årene 2026-2029 lagt vedtatte nøkkeltall til grunn for arbeidet, og ser at det er måloppnåelse i økonomiplanen, med unntak av 2029.

Årsaken til ubalansen i 2029, målt mot handlingsreglene, er en kombinasjon av reduserte driftsinntekter, som følge av mindre kraftrelaterede inntekter, og økte finanskostnader knyttet til nødvendige investeringer i helse- og omsorgsbygg. Kommunedirektør har i forslag til økonomiplan satt av 850 MNOK til rehabiliteringer og investeringer i nye helse- og omsorgsløsninger, jf. vedtak i sak 122/2025 16. oktober 2025.

Behov for omstilling

Samlet betyr det at Tinn kommune vil måtte gjøre tilpasninger i driften. Det er med de planer som foreligger og dagens driftsnivå ikke bærekraftig å videreføre dagens organisering. Kommunestyret vil måtte ta hensyn til den økonomiske risikoen som følge av høyt driftsnivå og finansiering med forventning om fortsatt høy kraftpris, de demografiske endringene som en ser og kommunens problemer med å sikre god rekruttering.

Utfordringene forsterkes av behovet for store investeringer innenfor tjenesteområdet Levekår. Skal kommunen være i forkant og være i stand til å levere gode forsvarlige tjenester til et økende antall eldre er det behov for større organisatoriske grep.

Kommunen har over mange år planlagt nytt nødvendig helse- og omsorgsbygg. Tanken har vært at nytt helse- og omsorgsbygg, i tillegg til å øke antall nødvendige plasser, vil gjøre det mulig å levere en mer effektiv tjeneste og rekruttere ny nødvendig kompetanse.

Selv om det innenfor området Oppvekst, Inkludering og Kultur vil være behov for endringer som følge av fallende barnetall, er omstillingsbehovet størst innenfor Levekår. Her vil det, i samarbeid med ansatte og ansattes organisasjoner, være behov for å fortsette det gode arbeidet der en vurderer måten det jobbes på, samarbeidet på tvers, turnuser, bemanningsplaner, kompetanse, oppgavedeling og bruk av velferdsteknologi.

Administrasjonen har fått bestilling om å utrede alternative løsninger hvor en skal se på muligheten for å kunne yte lovpålagte løsninger for økende antall eldre med behov innenfor gjeldende bygg og struktur. Administrasjonen vil fremme kostnadsoverslag og forslag til løsninger sommeren 2026.

Behovet for nødvendig kompetanse gjør at kommunen, i tillegg, i samarbeid med lokalt næringsliv, lokal kultur og frivillig sektor må styrke arbeidet med å bygge kommunens bo- og næringsattraktivitet. Dette må skje samtidig som en gjør endringer i den kommunale driften.

Kommunedirektør vil legge til rette for at arbeidet skjer i tett samarbeid og dialog med politisk nivå og de ansattes organisasjoner.

Kommunedirektør har, som en direkte konsekvens av vedtatt ny reisemålsstrategi, foreslått å styrke innsatsen inn mot reiseliv, representert ved VisitRjukan.

Selv om budskapet er krevende vil kommunedirektør minne om at kommunen de siste årene har hatt en svært positiv utvikling på næringsviden og at befolkningsnedgangen ser ut til å ha stoppet opp. I 2024 ble det registrert 255 innflyttere til Tinn, som er det høyeste tallet registrert siste 20 år. Dette bekreftes og av Telemarkforskning som i sin analyse av Tinn, publisert på regionaleanalyser.no, skriver:

I Tinn har veksten i antall ansatte i næringslivet vekslet på å være høyere og lavere enn landsgjennomsnittet. I de siste to kvartalene har veksten i næringslivet vært bedre enn landsgjennomsnittet.

Kommune og lokalt næringsliv har likevel en stor jobb å gjøre med å beholde og rekruttere unge personer i etableringsfasen.

Rjukan 5.0

Kommunestyret vedtok i september 2024, i sak 83/2024, å sette av egne budsjettmidler i økonomiplanen til Prosjekt Rjukan 5.0. Det er ivarettatt ved at det er satt av midler til prosjektleder og driftsmidler i ramme for Rjukan Næringsutvikling (RNU). Det var enighet med RNU om at de skal stå for rekruttering og drift, men at prosjektet blir ledet av en bredt sammensatt styringsgruppe med representanter fra lokalt næringsliv, lokalt kulturliv og frivillig sektor. Styringsgruppen blir ledet av kommunedirektør.

Prosjektleder vil fra 1.1.2026 bli plassert direkte i linje hos kommunedirektør.

Rjukan står som by overfor utfordringer ved at sentrum er preget av lite aktivitet, lite omsetning og risiko for nedleggelse av butikker. Utviklingen rammer Tinn kommunes attraktivitet og svekke kommunens og lokalt næringslivs evne til å beholde og rekruttere ny og nødvendig arbeidskraft.

Prosjektet har som mål å bruke byens status, historie, kultur og kommunale investeringer til å revitalisere byens sentrum, skape økt attraktivitet og gjennom det og styrke det lokale næringslivet.

Helse- og omsorg – behov for nye løsninger

Kommunestyret har i oktober 2025 vedtatt å videreutvikle Tinn Helsetun i tråd med vedtak tilbake i 2022 og samtidig utrede mulighetene for å utvikle et moderne helse- og omsorgsbygg på Bjørkhaug/Eldres hus. Kommunestyret vil få en skisse over nødvendige bygningsmessige tiltak i løpet av 1. halvår 2026.

Dette er, uansett løsninger, tiltak som vil kreve store ressurser i mange år fremover, men som etter kommunedirektørens mening er helt nødvendig skal kommunen i fremtiden kunne levere gode, forsvarlige lovpålagte tjenester. Å videreføre dagens drift med korttidsavdeling og legevakt lokalisert på det gamle sykehuset og langtidsavdelingen lokalisert på Eldres hus vil bidra til fortsatt dyr drift og redusert evne til å levere lovpålagte tjenester. Nytt helse- og omsorgsbygg hvor en ser på samlokalisering av legevakt, hjemmesykepleie, korttids- og langtidsavdelinger er en betingelse og forutsetning for at kommunen skal kunne effektivisere driften innenfor Levekår, bygge attraktive arbeidsfellesskap og samtidig kunne tilby tilstrekkelig antall sykehjemsplasser til de som har behov for det.

Administrasjonen vil – i tråd med nevnt vedtak – komme til kommunestyret med et forslag til organisering av legetjenester og legevakt, der en og vurderer å legge legevakt til sentrum.

Kommunedirektøren legger videre til grunn kommunestyrets vedtak om rehabilitering og modernisering av Tinn Helsetun som samlet skal gi 16 sykehjemsplasser i to moderne avdelinger. Resterende areal på Tinn helsetun skal bygges om til betjente omsorgsleiligheter.

De økonomiske rammene for modernisering av tilbudet på Bjørkhaug vil avhenge av kostnadene ved å ruste opp Tinn Helsetun.

Skole og barnehage

Kommunens utfordringer rammer også oppvekstsektoren i Tinn kommune. Årsaken er fallende barnetall og økende utfordringer med å rekruttere god og nødvendig kompetanse. Spørsmålet er hvordan kommunen skal organisere og lokalisere skolene og barnehagene. Om kommunen velger å videreføre dagens organisering med et synkende barnetall må kommunen øke egenfinansieringen ytterligere utover dagens nivå og det som gis over det kommunale inntektssystemet.

Som følge av bestillingen om å tilpasse driften til den demografiske utviklingen er det i økonomiplanperioden lagt inn reduksjon i rammene for Oppvekst, Inkludering og Kultur (OIK). I tråd med vedtatt økonomiplan er et av tiltakene flytting av barna som i dag går på skole og barnehage i Hovin til Austbygde/Atrå. Tallene viser at det skoleåret 2026-2027 vil være 4 elever ved skolen i Hovin. Administrasjonen legger til grunn at dette tiltaket vil gi en reduksjon i driften årlig på 5 MNOK.

Administrasjonen vil i løpet av første halvår 2026 komme tilbake til kommunestyret i med en plan for drift og organisering av skolene og barnehagene i Tinn kommune.

Samfunn

Det er store forventninger til de tjenester og oppgaver kommunen leverer innen tjenesteområde samfunn. Behovet for investeringer i nye formålsbygg samt oppgradering, drift og vedlikehold av en betydelig kommunal bygningsmasse gir store utfordringer. Behovet for vedlikehold av kommunale veier og gater er stort, og gir området store driftskostnader hvert år.

Parallelt videreføres nødvendig sanering av vann- og avløpssystemet samt planlegging og bygging av infrastruktur. I økonomiplanperioden slutføres arbeidet med ny miljøstasjon. Nytt renseanlegg på Rjukan skal bygges parallelt med nytt vannbehandlingsanlegg.

Det er i budsjettet lagt inn prosjektmidler til rassikring av Skriugata, som vil gi mulighet for oppgradering av Bøen skole. Prosjektsøknaden til NVE, som vil dekke 90% av kostnadene, avgjøres våren 2026.

Samtlige utfordringer krever fagkompetanse og kapasitet hvor rekruttering har vist seg å være krevende over tid. Prosjektledelse, ingeniørkompetanse på bachelor og masternivå samt fagbrev innen områdets ansvarsområder er kompetanse som også er etterspurt i det private næringsliv lokalt.

Verdensarv

Det er i forslag til økonomiplan ikke lagt inn investeringsmidler til Krossobanen. Kommunedirektør har tidligere i dialog med kommunestyret vurdert at kommunen bør se på en modell hvor kommunen stiller garanti for nødvendige investeringer. Om det er en modell som står seg i møte med statsforvalter og eksterne finansieringskilder vil avhenge av realismen i en forretningsplan. Kommunen vil uansett måtte regne med at det vil være nødvendig å stille kommunal eiendom til grunn som mulig egenkapital.

En eventuell kommunal finansiering vil avhenge av om det er mulig å se på alternative modeller for eierskap og finansiering, og om hvilke rammer vernemyndighetene setter for nødvendige tiltak. Det er på dette tidspunkt, før forhandlinger med eventuelle eksterne investorer og mulige statlige og regionale tilskudd, ikke naturlig å gjøre en avsetning.

Flerbrukshall

Kommunestyret vedtok under behandlingen av økonomiplanen i juni 2024 at kommunedirektør «bes utrede muligheten for å innarbeide oppstart av bygging av flerbrukshall i økonomiplanen 2025-2028.». Det ble i samme vedtak bedt om at «ulike salderingsmuligheter og økonomiske konsekvenser belyses i utredningen.»

Kommunedirektør har med bakgrunn i de økonomiske rammebetingelsene redegjort for tidligere i dokumentet, usikkerheten om Krossobanens fremtid og økonomireglementets handlingsregler, ikke sett seg i stand til å kunne levere i tråd med bestillingen gitt i kommunestyrets vedtak. Et eventuelt vedtak om oppstart av bygging av ny flerbrukshall vil øke den driftsmessige risikoen og vil uten ytterligere reduksjoner i driften medføre at man bryter mot vedtatte handlingsregler.

En ny flerbrukshall, slik den er beskrevet i det nevnte forprosjektet, vil med låneopptak på 130 MNOK, 40 års avskrivning og rente på 4%, ha en årlig finanskostnad, før driftskostnader, på 6,5 MNOK. Samlet vil en ny flerbrukshall ha en årlig kostnad på om lag 12,5 MNOK.

Planarbeid

Kommunestyret vedtok i september 2024, sak 84/2024, ny planstrategi for årene 2024-2027 der man klargjorde hvilke planer som skal prioriteres i valgperioden. Til grunn for den kommunale strategien ligger FNs bærekraftsmål, statlige forventninger og regional planstrategi.

Planstrategien støtter opp under de utfordringene som er beskrevet tidligere i dette dokumentet. Det vises til økonomisk status, klima- og beredskapsutfordringer, mangel på attraktive boliger, statlige krav til kompetanse og kvalitet, synkende barnetall, økt krav til forebyggende helsearbeid og øktende behov som følge av en eldre og sykere befolkning. Dette er problemstillinger som skal løses av kommunalt ansatte i samarbeid med lokale krefter. I dokumentet som fulgte saken står det følgende:

Når det gjelder kommunen som arbeidsgiver ser man at de mest sentrale utfordringene er knyttet til å innhente kompetanse for å løse de oppgavene som kommunen er satt til å løse, altså å rekruttere rett kompetanse. Store komplekse oppgaver og behovet for store omstillinger vil kreve fleksibilitet og omstillingsevne. Man kan se tendenser til en manglende felles forståelse for utfordringene vi står ovenfor. Det er i tillegg viktige spørsmål knyttet til om vi er i stand til å løse alle disse oppgavene alene eller om det er mulig å inngå samarbeid. [...] Gjennom en felles forståelse av våre utfordringer og et kontinuerlig fokus på å skape en bærekraftig arbeidsplass, vil vi kunne realisere vårt potensial og levere tjenester av høy kvalitet til innbyggerne.

Kommunedirektør vil særlig vise til behovet for å få revidert kommuneplanens arealdel, der den gamle er fra 1997. Dette arbeidet er i gang. Det vil videre være behov for å fortgang på revisjonen av Overordnet ROS-(Risiko- og sårbarhets) analyse. Gjeldende analyse er for gammel.

Saldering

Saldering av kommunedirektørs forslag til budsjett og økonomiplan for årene 2026-2029 har vært krevende. Alle tjenesteområdene hadde frist til 18. september for å legge frem sine forslag til budsjett for 2026 der rammen for driften var vedtatt økonomiplan og rammesak fra juni. I kommunedirektørs ledermøte 23. og 24. september ble ledergruppen enige om rammene for hver enkelt sektor.

Det har fra det tidspunkt blitt jobbet ute på tjenesteområdene med å identifisere ytterligere tiltak. Sammenholdt mot regnskap for 2024 er driftsrammene for sektorene, nominelt, redusert med 10

MNOK. Levekår har i sitt forslag til budsjett en økonomisk ramme som er reelt om lag 18 MNOK lavere enn forbruk i 2024.

Tiltakene er beskrevet under hvert sektorområde.

Det er, avslutningsvis, nødvendig å si noe om risikoen i budsjettet og for økonomiplanen. Det er i økonomiplanen lagt til grunn følgende kraftpriser per kWh:

2026: 66 øre

2027: 62 øre

2028: 60 øre

2029: 50 øre

En reduksjon på 5 øre per kWh representerer en mindreinntekt på 7 MNOK. Det er ikke et urealistisk scenario. Prisbildet og prisprognoser for kraft påvirkes av vær, nedbør, olje- og gasspris og dermed situasjonen ute i Europa. Dette er forhold som ligger utenfor kommunedirektørs kontroll. Reduksjon i kraftpris vil og ha konsekvenser for størrelse på utbytte fra TEF.

Videre ligger det en risiko i driften. Den ene risikoen er at tjenesteområdene ikke klarer å nå de forventningene som følger av kommunestyrets vedtak om nye rammer for tjenestene. Dette ligger delvis innenfor kommunedirektør og kommunalsjefers kontroll, men avhenger av gode interne prosesser, at man klarer å få til nødvendig rekruttering og at det ikke dukker opp behov som per i dag ikke er kjent. Kommunen har de siste årene hatt et merforbruk der særlig problemer med å rekruttere kompetanse har vært utfordrende.

Budsjettforutsetninger

Økonomibestemmelsene

Økonomiplan og årsbudsjett er utarbeidet i samsvar med kommunelovens økonomibestemmelser med tilhørende forskrifter for økonomiarbeid i kommunene.

Årsbudsjett og økonomiplan skal angi **realistiske** økonomiske rammer i forhold til faktisk drift. Dette er kommunestyrets verktøy for å gjennomføre politiske prioriteringer og styre kommunens ressursbruk innenfor et realistisk handlingsrom.

Årsbudsjett/økonomiplan skal også være tilgjengelig for innbyggerne og andre interessenter.

Kommunestyret vedtar budsjett/økonomiplan på nettorammer pr. tjenesteområde (rammeområde).

Dette innebærer at det er de budsjetterte nettoutgiftene som utgjør den økonomiske rammen for tjenesteområdet. Hensikten med rammebudsjettering er å sikre en bedre overordnet styring kombinert med større lokal handlefrihet. Rammebudsjettering gir stor grad av fleksibilitet som muliggjør en rask tilpasning og derigjennom styrker budsjettet som styringsredskap.

Årsbudsjett 2026 er identisk med rammene i økonomiplanen. Årsbudsjettet er bindende for kommunens disposisjoner i budsjettåret og kan ikke fravikes av underordnede organ eller

Økonomiplan for 2026-2029

administrasjonen. Økonomiplanen er retningsgivende og et styringsverktøy for bærekraftig utvikling i kommunen.

Årsbudsjett og økonomiplan bygger på forutsetninger og premisser som bør gå fram av dokumentene. Dette består av tekniske budsjettforutsetninger som pris- og lønnsvekst, rentenivå og andre parameter.

Men også av premisser for bruk av bevilgningene. Disse siste premissene bør konkretiseres nærmere, noe som også er påpekt av revisjonen. Utarbeidelse av virksomhetsplaner for drift og investeringer er prosesser som bør benyttes til dette. Budsjettpremissene bør avklares med politisk nivå.

Budsjettering av innsparinger

Fjorårets behandling av Tinns økonomiplan

Ved fjorårets behandling av Tinns økonomiplan 2025-2028 i desember 2024 ble det lagt inn innsparingsbehov fordelt på rammeområdene. Videre ble det i juni 2025 lagt frem et forslag fra Kommunedirektør om ytterligere innsparinger. Disse innsparingene utgjør 15 MOK. Fordelingen på rammeområdene viser seg slik i budsjettet:

	Økonomiplan vedtatt des24	Justert juni 2025
OIK	153,000.00	150,000.00
Levekår	248,900.00	240,000.00
Samfunn	83,341.00	81,000.00
Admin	37,250.00	36,000.00

Totalt en innsparing i drift på 15 MNOK. Etter at rammene var fordelt på tjenesteområdene ble avsatt lønnsnett for 2026 fordelt ut på tjenesteområdene. Tjenesteområdene ble ikke kompensert for prisvekst.

Følgende rammer ble da stående per tjenesteområde for økonomiplanperioden:

Rammeområde	Budsjett 2025	Økonomiplan 2026	Økonomiplan 2027	Økonomiplan 2028	Økonomiplan 2029
► Administrasjon	37 903	37 216	35 719	35 469	34 469
► Oppvekst, inkludering og kultur	158 594	155 111	149 210	149 210	145 210
► Lavekår	256 694	249 487	245 463	245 463	238 463
► Samfunn	82 746	83 086	82 176	81 176	78 176

Kommunestyret har etter kommuneloven plikt til å budsjettere med balanse slik at utgiftene er tilpasset inntektsrammene. Kommunestyret har plikt til å foreta prioriteringer innenfor balansekravet. I dette ligger det også en plikt til å fastsette hvilke budsjettområder i kommunen eller fylkeskommunen som skal ha ansvaret for eventuelle innsparinger.

Kommunedirektørens forslag til årsbudsjett 2026/økonomiplan 2026-2029 er lagt frem i balanse.

Tiltak som skal redusere kommunens driftsutgifter er konkretisert og fordelt ut på kommunens tjenesteområder/budsjettområder. Dvs. det blir foretatt en konkret vurdering og prioritering fra Kommunedirektørens side.

Alle innsparinger er gjort rede for i budsjettdokumentet framstilt i Framsikt i kapitlet «*Sammendrag av kommunestyrets vedtak av økonomiplan og budsjett*» under avsnitt «*Fastsettelse av netto budsjetttrammer for tjenesteområdene (rammeområdene).*»

Økonomiplanen framstilles i fast kroneverdi

Økonomiplanen fremstilles i faste 2026-kroner. Inntektsposter er omregnet til 2026-nivå på bakgrunn av forventet prisstigning, og dagens drift er konsekvensjustert ved hjelp av den såkalte deflatoren, som er et veiet gjennomsnitt av forventet lønns- og prisvekst i kommunal sektor.

I statsbudsjettet for 2026 anslås en deflator på 3,5 prosent med 4,0 prosent på lønn og 2,8 prosent på pris.

Økonomiplanen er tilpasset disse anslagene for 2026. I årene 2026-2029 har en benyttet en deflator på 3,5 prosent.

Renteutvikling

Basert på Norges Banks siste renteprogner (3 mnd NIBOR) og et veiet anslag for forventede marginer på PT-lån og lån plassert i verdipapirmarkedet, har vi beregnet følgende budsjettrenter for 2026 og for ØP-perioden:

Rentebane	2026	2027	2028	2029
Revidert ØP juni 2025	4,8%	4,0%	3,6%	3,6%
ØP desember 2025	4,54%	4,17%	3,87%	3,87%

Dette innebærer en forventning om synkende rentenivå frem mot 2028 hvor den kommunale lånerenten forventes å stabilisere seg på et nivå omkring 3,9 %. Det forutsettes at låneopptak gjøres i slutten av året.

Utvikling av kommunale årsavgifter på kommunens selvkostområder

Tinn kommune beregner kommunale gebyrer i tråd med forskrift om beregning av selvkost.

Selvkost innebærer at ekstrakostnadene som kommunen påføres ved å produsere en bestemt tjeneste skal dekkes av gebyrene som brukerne av tjenestene betaler. Kommunen har ikke anledning til å tjene penger på tjenestene. En annen sentral begrensning i kommunens handlingsrom er at overskudd fra det enkelte år skal tilbakeføres til abonnentene eller brukerne i form av lavere gebyrer innen de neste fem årene. Dette betyr at hvis kommunen har bokført et overskudd som er eldre enn fire år, må dette brukes til å redusere gebyrene i det kommende budsjettåret. Eksempelvis må et overskudd som stammer fra 2021 i sin helhet være disponert innen 2026.

Tabellen viser utviklingen i de kommunale årsavgiftene i løpende priser bl.a som følge av investeringer på VAR området.

Økonomiplan for 2026-2029

Gebyrøndring fra året før	2026	2027	2028	2029	2030
Vann	0,0 %	10,0 %	11,0 %	11,7 %	17,2 %
Avløp	9,3 %	22,5 %	22,5 %	22,5 %	22,5 %
Renovasjon	29,9 %	10,8 %	1,2 %	1,4 %	1,4 %
Slamtømming	-13,7 %	2,4 %	2,8 %	2,8 %	2,8 %
Feiing	-5,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	15,0 %
Samlet øndring	7,9 %	14,1 %	12,5 %	13,5 %	15,5 %

I tråd med dette fastsettes de kommunale årsavgiftene i 2026 slik:

For selvkostområdene er satsene følgende (øndring fra 2025):

Vann	ingen økning
Avløp	9,3 % økning
Renovasjon	29,9% økning
Slamtømming	-13,7% reduksjon
Feiing	-5,0% reduksjon

Plan, oppmåling, bygg og delesaker 2,8% - prisøkning

Næringsavfall – ingen økning

Som det fremgår av oversikten vil årsavgiftene for renovasjon ha den største økningen, etterfulgt av avløp. Resterende vil ikke øndres eller ha en reduksjon sammenlignet med 2025. Dette på grunn av store investeringer på VAR-områdene.

Det er også beregnet årsavgifter for bruk av avløpsledningen til Tinnsjøen som fordeles mellom brukerne etter vedtatte avtaler.

Andre prisøndringer

Andre kommunale avgifter blir økt med anslått prisvekst på 2,8 prosent i 2026.

Gratis timer i SFO og redusert makspris i barnehagene er innarbeidet i kommunedirektørens budsjettforslag.

Sammendrag av kommunestyrets vedtak av økonomiplan og budsjett

Investeringsplanen

Det skal investeres for **1,335 milliarder kroner** (eks.mva) i økonomiplanperioden 2026-2029.

Økonomiplan for 2026-2029

inkl. mva	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Investeringsplan ØP desember 2024								
Ordinære investeringer	87 536 000	41,881,000	23 170 000	16 010 000	9 520 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000
VAR-investeringer	169 965 000	270 069 000	222 800 000	194 100 000	80 000 000			
Lån til videre utlån	15 000 000	15 000 000	15 000 000		5 000 000		5 000 000	
Helse- og omsorgsbygg	2 869 000	10 000 000	10 000 000	250 000 000	350 000 000	214 884 000		
Sum ØP - desember 2024								
Sum investeringer	275 370 000	336,950,000	270 970 000	460 110 000	444 520 000	244 884 000	35 000 000	30 000 000

Finansiering av investeringene

Finansiering	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Overføring fra drift	-57 000 000	-57,000,000	-57,000,000	-57,000,000	-57,000,000	-23,407,200	-15 474 337	-24,470,000
Sum momskompensasjon	-18 081 000	-10,376,200	-6,550,000	-53,118,000	-71,904,000	-48 976 800	-6 000 000	-5,530,000
Momskompensasjon for helse- og omsorgsbygg	-573 800	-2,000,000	-2,000,000	-50,000,000	-70,000,000	-42 976 800	0	0
Momskompensasjon for ordinære investeringer	-17 507 200	-8,376,200	-4,550,000	-3,118,000	-1,904,000	-5530000	-5530000	-5530000
Tilskudd til nye sykehjemsplasser/omsorgsbolig						-172 500 000		
Samla låneopptak		-269,573,800	-207,000,000	-349,572,000	-315,616,000	0	-13 525 663	0
Lån til videre utlån - Husbanken	-15 000 000	-15,000,000	-15,000,000	0	-5,000,000	0	-5 000 000	0
Ordinære lån	-185 289 000	-254,573,800	-192,000,000	-349,572,000	-310,616,000	0	-8,985,663	0
Sum finansiering	-275 370 000	-336,950,000	-270 970 000	-460 110 000	-444 520 000	-244 884 000	-35 000 000	-30 000 000

Låneopptak og lånegjeld

Det må tas opp **1,104 milliarder kroner i nye lån** utenom lån til videreutlån i økonomiplanperioden.

Lån til videreutlån (Startlån) utgjør 35 mill. kr.

Dette betyr at kommunens lånegjeld øker fra 960 mill. kr. **til 1,926 milliarder kr.** ved utgangen av perioden.

Utvikling lånegjeld	2026	2027	2028	2029
Lånegjeld IB 1.1	960313500	1188772572	1348596558	1661323562
Minsteavdrag drift	- 26,920,728	- 32,982,014	- 37,650,996	- 45,799,227
Nye låneopptak	254,392,200	189,573,200	349,547,440	310,615,160
Lånegjeld UB 31.12	1,187,784,972	1,345,363,758	1,660,493,002	1,926,139,495

I økonomiplanen til orientering i juni var lånegjelden forventet å bli 1, 784 milliarder i 2029, dvs. noe lavere.

De store låneopptakene gir økte rente- og avdragsutgifter utover i økonomiplanperioden. Låneopptakene er har økt med 142,3 MNOK i forhold til økonomiplanen som ble tatt til orientering i juni. Denne endringen kommer som følger av endret pris for nytt helse – og omsorgsbygg, i tillegg er overføringer fra drift til investeringer nedjustert i Kommunedirektørens forslag til budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029. Grunnen til lavere overføringer fra drift til investering henger sammen med økt behov for større handlingsrom i krevende omstillingsår. For å bevare disposisjonsfondet er låneopptakene i økonomiplan-perioden satt høyere.

Økonomiplan for 2026-2029

Reduksjonen av investeringer utgjør samlet 90 mill. kr. omfatter følgende prosjekter:

Status	Hovedprosjekt	2026	2027	2028	2029	Sum i øk.plan 26-29
	Lekeapparater, parker, torg og utendørs tilbud					
	Inventar og utstyr til bygg					
Løpende	Maskiner og utstyr renhold	450	450	-	-	900
Nytt	Nytt skolekjøkken Rjukan ungdomskole	1200	-	-	-	1200
	Digitale investeringer					
	Biler og maskiner					
Nyinvestering	Nyhjullaster	-	3600	-	-	3600
Nytt	Brann - utskiftningsplan kjøretøy	3000	3000	-	-	6000
Nytt	Feiebil	-	3000	-	-	3000
	Samfunn, utvikling og sikkerhet					
Tidligere vedt	Stedsutvikling , oppgradering by og tettsted	600	600	-	-	1200
Løpende	Rassikring	600	600	-	-	1200
Nytt	Sikring av kritisk infrastruktur - VAR	100	300	450	450	1300
Nytt	Sikring av kritisk infrastruktur - VAR - digitale flater og kontrollsystem inkl.	100	300	400	450	1250
	Oppgradering kommunale bygg					
Nyinvestering	Fjernvarme brannstasjon og teknisk	300	-	-	-	300
Nytt	Oppgradering Bøen skole	-	-	-	10000	10000
Nytt	Bytte av vinduer Det glade hjørnet	-	-	-	-	-
Nytt	Nye vinduer "gymnasfløy"	-	2100	-	-	2100
	Nye bygg og anlegg					
Nytt	Bygging Rjukan brannstasjon Ren og skitten sone	-	18000	15000	-	33000
Nytt	Bygging Austbygd brann deltid-stasjon / garasje Ren og skitten sone	8000	-	-	-	8000
Nytt	Oppgradering bruer	-	-	-	1500	1500
	Trafikk, asfaltering, gatelys, gs-veg o.l.					
Nytt	Asfaltering Gausta	-	-	-	11000	11000
Nytt	Membran for tetting av lekkasjer Tveitotjernet	1900	-	-	-	1900
Nytt	Asfaltering siste del av Skirvedalen til Killingskaret	-	-	3000	-	3000
Nytt	Omkjøringsvei Svadde	-	-	-	-	-
	Prosjekter uten gruppetilhørighet					
Nytt	Oppmålingsstyr	-	250	-	-	250
	Sum inndratte/utsatte investeringsprosjekter	16250	32200	18850	23400	90700

Driftsbudsjett og driftsrammer

Samlede driftsrammer i økonomiplanen

Budsjettet/økonomiplan har i 2026 en samlet inntekt og dermed en brutto driftsramme på 875 mill. kr.

Netto driftsresultat er:

	2026	2027	2028	2029
Korrigert netto driftsresultat	-29,336	-43,859	-27,157	-9,073
Nettoresultat i prosent av sum inntekter	3,4%	5,1%	3,3%	1,1%

Fastsettelse av netto budsjettammer for tjenesteområdene (rammeområdene).

Innledning

Kommunestyret vedtar budsjett/økonomiplan på nettorammer pr. tjenesteområde (rammeområde).

Økonomiplan for 2026-2029

Dette innebærer at det er de budsjetterte nettoutgifter som utgjør den økonomiske rammen for tjenesteområdet. Hensikten med rammebudsjettering er å sikre en bedre overordnet styring kombinert med større lokal handlefrihet. Rammebudsjettering gir stor grad av fleksibilitet som muliggjør en rask tilpasning og derigjennom styrker budsjettet som styringsredskap.

Økonomiplanen 2026-2029 – retningsgivende budsjetterammer

Kommunedirektøren foreslår følgende budsjetterammer:

	Økonomiplan 2026	Økonomiplan 2027	Økonomiplan 2028	Økonomiplan 2029
► Administrasjon	37 215 863	36 673 000	36 464 000	35 721 000
► Oppvekst, inkludering og kultur	155 111 117	150 467 000	148 540 000	141 516 000
► Levekår	249 486 557	246 932 000	249 432 000	246 978 000
► Samfunn	87 884 528	81 775 000	81 563 000	78 788 000
► Selvkost/VAR	-41 696 941	-52 729 175	-72 410 134	-71 705 905
Konsesjonskraft	-74 463 171	-68 768 091	-37 656 551	-37 618 851
► Felles inntekter/utgifter	102 810 992	92 522 493	92 369 493	90 365 493
► § 5-4 Økonomiforskrift	0	0	0	0
Sum netto rammer	516 348 945	486 872 227	498 301 808	484 043 737

I de neste kapitlene blir spesifikasjoner for rammeområdene gitt.

Rammeområde 1: Administrasjon

	Administrasjon			
	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Vedtatt Budsjetteramme for 2024	35,411,337	35,491,337	35,491,337	35,491,337
<i>Tekniske justeringer</i>				
Lønnsjusteringer 2024	2,116,000	2,116,000	2,116,000	2,116,000
Økt pensjonsavsetning fra 8til 9%	-	-	-	-
Prisvekst 3,5%	-	-	-	-
Nye bevilgninger og/eller nye tiltak				
Politisk kontor- valg	-	250,000	-	
Biladministrasjon	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
<i>Innsparinger</i>				
Post/arkiv- nartullig avgang	- 654,000	- 654,000	- 654,000	- 654,000
Servicekontoret - vakant stilling	- 600,000	- 600,000	- 600,000	- 600,000
Gevinstrealisering		- 500,000	- 500,000	- 500,000
Utfasing lederopplæring		- 500,000	- 500,000	- 500,000
Økonomiplan - ramme vedtatt desember 2025	37,273,337	36,603,337	36,353,337	36,353,337
<i>Innstramninger øk plan juni 25</i>				
Ikke spesifisert tiltak tjenesteområde - driftstilpasning		127,138	168,138	- 574,862
Innsparinger arkiv	- 273,000	- 273,000	- 273,000	- 273,000
Planlagt reesurs til biladministrasjon utgår	- 1,000,000	- 1,000,000	- 1,000,000	- 1,000,000
Netto renteinntekter	- 159,499	-	-	-
Nye bevilgninger og/eller nye tiltak				
Avsatt sentral lønnsnett til lønnsoppgjør fordelt tjenesteområder	1,215,525	1,215,525	1,215,525	1,215,525
Budsjetterammer - økonomiplan - Kommunedirektørens forslag 2026-2029	37,056,363	36,673,000	36,464,000	35,721,000

Økonomiplan for 2026-2029

Rammeområde 2: Oppvekst, inkludering og kultur

	Oppvekst, inkludering og kultur			
	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Vedtatt Budsjetttramme for 2024	154,145,349	154,145,349	154,145,349	154,145,349
Tekniske justeringer				
Lønnsjusteringer 2024	7,531,000	7,531,000	7,531,000	7,531,000
Økt pensjonsavsetning fra Btil 9%	-	-	-	-
Prisvekst 3,5%	-	-	-	-
Nye bevilgninger og/eller nye tiltak				
Private bhg	-			
Skole	750,000	750,000	750,000	750,000
Økt utgifter barnevern	750,000	750,000	750,000	750,000
Økning bemanning i barnehager og skoler	1,172,000	1,172,000	1,172,000	1,172,000
Innsparinger				
Tilskudd private bhg	- 100,000	- 100,000	- 100,000	- 100,000
Reduksjon Furuheim bgh	- 900,000	- 900,000	- 900,000	- 900,000
Reduksjon Skibakkesletta bhg	- 650,000	- 650,000	- 650,000	- 650,000
Omskulturering av barnehagetilbud	- 1,000,000	- 1,000,000	- 1,000,000	- 1,000,000
Hovin - endring av skole- og barnehagetilbud	- 5,000,000	- 5,000,000	- 5,000,000	- 5,000,000
Endringer av skoletilbud	- 600,000	- 600,000	- 600,000	- 600,000
Innsparninger pga demografiendringer	-	- 1,000,000	- 1,000,000	- 1,000,000
Økt integreringstilskudd	- 3,000,000	- 3,000,000	- 3,000,000	- 3,000,000
Økonomiplan - ramme vedtatt desember 2025	153,098,349	152,098,349	152,098,349	152,098,349
Innstramninger / innsparing	- 6,494,000	- 10,059,000	- 11,996,000	- 19,030,000
Tilpassing drift oppvekst, inkludering og kultur	- 1,481,000	- 1,481,000	- 1,481,000	- 1,481,000
Ferieaktiviteter - finansieres av bundne fond	- 100,000	-	-	-
Bemanningstilpasninger	- 1,545,000	- 1,545,000	- 1,545,000	- 1,545,000
Ikke spesifisert tiltak tjenesteområde -	-	- 4,023,000	- 5,960,000	-12,994,000
Titak enkeltprosjekt - finansieres av bunde fond	- 22,000	-	-	-
Økt inntekt - eksternt tilskudd Bufdir	- 336,000			
Reduserte utgifter gjesteelever	- 1,000,000	- 1,000,000	- 1,000,000	- 1,000,000
Innsparing i bhg ved omorganisering - ikke iverksatt fra 2025 - totalt 1,5 mill kr	- 500,000	- 500,000	- 500,000	- 500,000
80% stilling bhg - inndekning integreringstilskudd	- 650,000	- 650,000	- 650,000	- 650,000
Reduksjon utgifter samarbeid barnevern	- 860,000	- 860,000	- 860,000	- 860,000
Nye bevilgninger og/eller nye tiltak	8,507,000	8,427,000	8,437,000	8,447,000
Avsatt sentral lønnsnett til lønnsoppgjør fordelt tjenesteområder	5,111,000	5,111,000	5,111,000	5,111,000
PPT - 50% stilling	470,000	470,000	470,000	470,000
Skolefrukt	200,000	200,000	200,000	200,000
Ny skranke - Rjukan bibliotek	100,000			
Bibliotek - 20 % stilling	140,000	150,000	160,000	170,000
Bua - drift	65,000	75,000	75,000	75,000
Tilflyttertreff	40,000	40,000	40,000	40,000
Tinn Ungdomsråd	60,000	60,000	60,000	60,000
Reduksjon oppholdsbetaling bhg	1,221,000	1,221,000	1,221,000	1,221,000
Tilskudd private bhg - nye beregninger	4,100,000	4,100,000	4,100,000	4,100,000
Økt integreringstilskudd 2026-2029	- 3,000,000	- 3,000,000	- 3,000,000	- 3,000,000
Budsjetttrammer - økonomiplan - Kommunedirektørens forslag 2026-2029	155,111,349	150,466,349	148,539,349	141,515,349

Rammeområde 3: Levekår

Økonomiplan for 2026-2029

	Levekår			
	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Vedtatt Budsjettramme for 2024	239,414,821	239,414,821	239,414,821	239,414,821
Tekniske justeringer				
Lønnjusteringer 2024	12,112,000	12,112,000	12,112,000	12,112,000
Økt pensjonsavsetning fra 8til 9%	-	-	-	-
Prisvekst 3,5%	-	-	-	-
Nye bevilgninger og/eller nye tiltak				
Økt budsjettramme	10,757,000	10,757,000	10,757,000	10,757,000
Flytting av prosjekt Hjørnet til oppvåst	350,000	350,000	350,000	350,000
Innsparinger				
Økt tilskudd til ressurskrevende brukere	- 8,000,000	- 8,000,000	- 8,000,000	- 8,000,000
Fjerne bruk av vikarbyrå	- 5,757,000	- 5,757,000	- 5,757,000	- 5,757,000
Gevinstrealisering - bruk av velferdsteknologi		- 1,000,000	- 1,000,000	- 100,000
Økonomiplan - ramme vedtatt desember 2025	248,876,821	247,876,821	247,876,821	248,776,821
Innstramminger / Innsparing				
Ikke spesifisert tiltak tjenesteområde - driftstilpasning	-	- 1,054,000	1,846,000	- 608,000
Reduksjon kjøp av tjenester	- 1,837,000	- 1,837,000	- 1,837,000	- 1,837,000
Redusere antall leasingbiler i helse og familietjenester	- 100,000	- 100,000	- 100,000	- 100,000
Reduksjon 10 årsverk	- 7,500,000	- 7,500,000	- 7,500,000	- 7,500,000
Nye bevilgninger og/eller nye tiltak				
Avsatt sentral lønnsnett til lønnsoppgjør fordelt tjenesteområder	9,487,000	9,487,000	9,487,000	9,487,000
Dagværding for eldre	60,000	60,000	60,000	60,000
Inn på tunet - dagtilbud for yngre hjemmeboende med demens	400,000	400,000		
Nedtrekk ramme				
Øke husleier i kommunalt eide omsorgsboliger	- 200,000	- 700,000	- 700,000	- 700,000
Kompensasjon for psykososialt kriseteam for Tinn kommune	300,000	300,000	300,000	300,000
Budsjettrammer - økonomiplan - Kommunedirektørens forslag 2026-2029	249,486,821	246,932,821	249,432,821	247,878,821

Rammeområde 4: Samfunn

Økonomiplan for 2026-2029

	Samfunn			
	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Vedtatt Budsjetttramme for 2024	78,823,745	78,817,745	78,817,745	78,817,745
Tekniske justeringer				
Løvnjusteringer 2024	2,996,000	2,996,000	2,996,000	2,996,000
Økte kostnader for vann, avløp og renovasjon	255,000	510,000	510,000	510,000
Økt pensjonsavsetning fra Btil 9%	-	-	-	-
Prisvekst 3,5%	-	-	-	-
Nye bevilgninger og/eller nye tiltak				
Administrasjon - konsulenthjelp	1,000,000	1,000,000	-	-
Renhold - ny stilling	733,000	733,000	733,000	733,000
Teknisk - ny stilling	733,000	733,000	733,000	733,000
Økt budsjetttramme - kommunale bygg	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Ny veterinæravtale	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Brøytetilskudd til Smårol	25,000	25,000	25,000	25,000
Innsparinger				
Reduksjon brøyting, renhold mm.	- 1,000,000	- 1,000,000	- 1,000,000	- 1,000,000
Kraftavtaler - reduksjon kraftpris	- 2,400,000	- 2,400,000	- 2,400,000	- 2,400,000
Redusert kraftbruk i kommunale bygg	- 300,000	- 300,000	- 300,000	- 300,000
Økte gebyrinntekter for plan/byggesak	- 500,000	- 1,000,000	- 1,000,000	- 1,000,000
Økonomiplan - ramme vedtatt desember 2025	83,340,745	83,089,745	82,089,745	82,089,745
Innstramminger / Innsparing				
Ikke spesifisert tiltak tjenesteområde - driftstilpasning	- 3,172,000	- 3,401,000	- 2,613,000	- 5,388,000
Nye bevilgninger og/eller nye tiltak				
Avsatt sentral lønnsnett til lønnsoppgjør fordelt tjenesteområder	2,086,000	2,086,000	2,086,000	2,086,000
Rasikring Skrivugt	3,500,000	-	-	-
Brann - ulike tiltak etter tilsyn	2,130,000			
Budsjetttrammer - økonomiplan - Kommunedirektørens forslag 2026-2029	87,884,745	81,774,745	81,562,745	78,787,745

Rammeområde 5: Selvkost/VAR - Vann, Avløp, Renovasjon

Selvkostfond er bundne fond. Nettoinntektene på dette ansvaret benyttes til å dekke indirekte kostnader og kapitalkostnader knyttet til produksjon av disse tjenestene. Budsjettgrunnlaget er beregnet i henhold til forskrifter for selvkostområdet.

Kommunal- og distriktsdepartementet har fastsatt forskrift om endringer i budsjett- og regnskapsforskriften for kommuner og fylkeskommuner mv. og selvkostforskriften. Forskriftsendringene trer i kraft 1.1.2026 med virkning fra og med budsjett- og regnskapsåret 2026. Dette betyr at forskriftsendringene må legges til grunn i budsjettarbeidet for 2026. Endringene gjelder ikke for regnskapsåret 2025.

Se notatet "Kommunale gebyrer - budsjettnotat 2026" for nærmere dokumentasjon av beregningene - åpne dokumentet i kapittelet [Lenker](#).

Rammeområde 6: Konesjonskraft

Tinn har tilgjengelig 142,377 GWh konesjonskraft som blir omsatt i kraftmarkedet av konesjonskraftstyret i Telemark.

Konesjonskraftinntektene er nedjustert fra vedtatt økonomiplan 2025-2028. Nedjusteringene per år fremvises i modellen under. Dette forutsetter en årlig gjennomsnittlig kraftpris på 66 øre/kwh i 2026, 62 øre/kwh i 2027, 60 øre/kwh i 2028 og 50 øre/kwh i 2029. Videre forutsettes det en innkjøpspris på 14 øre/kwh.

Økonomiplan for 2026-2029

Endring konsesjonskraftinntekter	2026	2027	2028	2029
Økonomiplan desember 2024	80,160,000	80,160,000	80,160,000	80,160,000
Økonomiplan juni 2025	74,463,171	68,768,091	37,656,551	37,618,851
Inntektsreduksjon	5,696,829	11,391,909	42,503,449	42,541,149

Rammeområde 7: Felles inntekter/utgifter

I dette rammeområdet ligger bl.a. tilskudd til eksterne, pensjonsavvik, forsikringer, lisenser mm.

Tilskuddsliste

Det er kommet søknader om tilskudd fra eksterne på til sammen 49,8 MNOK. I tillegg ligger det tidligere vedtak og avtalefestede tilskudd i økonomiplanen. Til sammen utgjør nye søknader og avtalefestede tilskudd 79 MNOK i 2026. Kommunedirektøren foreslår at det imøtekommes søknader med i alt 76,5 MNOK. Tilskuddslista for 2026 ser slik ut:

Bedrift organisasjon	Sum tildelt 2025	Sum søkt 2026	Kommunedirektørens forslag
Fjellab drift IKS	2,440,000	Avtalefestet	2,520,000
Hardangerviddasenteret	2,500,000	Vedtak	2,500,000
Haukelivegen		45,500	45,500
Hydrogenvegen AS	100,000	80,000	80,000
Interessegruppen utvikling av Bråvoldparken + Rallarparken	NY	450,000	450,000
Interkommunalt samarbeid K-reg	12,934,000	Avtalefestet	12,934,000
Kongsbergregionen IKT	10,734,197	Avtalefestet	11,252,375
Kongsbergregionen oppgavefelleskap	2,200,043	2,200,043	2,200,043
Kontrollutvalget inkl revisjon	1,506,800	1,430,307	1,506,800
Kraftkompetanse	230,000	ikke mottatt	230,000
Krossobanen	7,200,000	11,924,393	11,900,000
NIA	2,300,000	5,000,000	3,500,000
RadioRjukan som beredskapsradio	70,000	ikke mottatt	70,000
Rjukan Idrett	900,000	900,000	900,000
Rjukan Næringsutvikling AS	7,500,000	5,100,000	5,000,000
Rjukan og Tinn Røde Kors	63,000	70,000	100,000
Rjukanbadet	6,050,000	7,350,056	7,000,000
Senter mot incest og seksuelle overgrep	33,000	Kr 6 per innbygger	35,000
Tinn kirkelige fellesråd	7,760,000	7,620,000	7,500,000
Verdensarvutstilling	1,400,000	0	0
Visit Rjukan	3,100,000	7,650,000	6,500,000
Visit Telemark	330,000	ikke mottatt	330,000

Årsbudsjett 2026 – bindende budsjetttrammer

Årsbudsjett 2026 er identisk med første året i økonomiplanen. Rammene er imidlertid fordelt på ansvar (enhet) og konti.

Kommunestyret vedtar årsbudsjettet og økonomiplanen på rammenivå.

Kommentarer til noen poster i driftsbudsjettet

Statsbudsjettet 2026 - rammebetingelser for Tinn kommune

Regjeringens kommuneopplegg og forslag til frie inntekter for 2026

Regjeringens forslag til statsbudsjett ble lagt fram 15. oktober. I kommuneopplegget anslås realveksten i frie inntekter for kommunene til 3,2 mrd. kr, som tilsvarer 0,7 % vekst i forhold til det Regjeringen la til grunn som nivå på frie inntekter i 2025 i revidert nasjonalbudsjett (RNB).

Regjeringen varslet i kommuneproposisjonen 2026 en realvekst i de frie inntektene til kommunesektoren på mellom 4,2 og 4,9 mrd. kr, hvorav kommunenes del i intervallet 3,2-3,8 mrd. kr. Kommunenes frie inntekter for 2025 ble i RNB styrket med 1,1 mrd. kr. I tilknytning til denne styrkingen ble det fattet et anmodningsvedtak om at «Stortinget ber regjeringen legge til grunn at vekst i frie inntekter for kommunesektoren i 2026 skal regnes fra vedtatt nivå i revidert budsjett for 2025.» Regjeringen har i statsbudsjettet for 2026 fulgt opp dette. I kommuneopplegget er kommunene som nevnt gitt en vekst på 3,2 mrd. kr, men som er oppå de 1,1 milliardene fra RNB. Den delen av demografikostnadene for kommunene som må dekkes inn av realveksten i frie inntekter, er beregnet til om lag 2,1 mrd. kr. Det er ingen satsinger (midler med bruksanvisning eller merkelapp) innenfor veksten i frie inntekter. Handlingsrommet for kommunene i kommuneopplegget kan derfor sies å være om lag 2,2 mrd. kr.

Ved beregning av realvekst i kommunesektorens inntekter for 2026 er det lagt til grunn en kostnadsvekst (deflator) på 3,5 %, fordelt med 4,0 % som årslønnsvekst og 2,8 % som prisvekst. Pensjonskostnadene er forutsatt å øke relativt like mye som lønnsveksten. Deflatoren inkl. pensjon er derfor også 3,5 %. Sammenlignet med et oppdatert anslag på kommunenes frie inntekter i 2025, anslås kommunenes frie inntekter å bli nominelt 4,1 % høyere i 2026 – tilsvarende da en realvekst på 0,6 %.1 Nominell vekst på 4,1 % er sammensatt av vekst for skatteinntektene i alt (dvs. inklusive eiendomsskatt) på 6,1 %, hvorav ordinær skatt på inntekt og formue med 6,3 %, og rammetilskudd som økes med 1,6 %.

Skatteinntektene som andel av samlede inntekter for kommunesektoren vil utgjøre om lag 40 pst. slik som nå har vært vanlig ved kommuneoppleggene gjennom flere år. Regjeringen foreslår at den kommunale skattøren for personlige skattytere for 2026 settes ned med 1,4 prosentpoeng.

Det at ordinær skatt på inntekt og formue likevel anslås å øke med så mye som 6,3 % nominelt, har spesielt sammenheng med at fra 2026 avvikles kravet om skattetrekkskonto og arbeidsgivere skal i stedet innbetale skattetrekk senest første virkedag etter lønnsutbetaling. Omleggingen innebærer at

Økonomiplan for 2026-2029

kommunene vil få tilført forskuddstrekk på et tidligere tidspunkt enn i dag, og i 2026 vil kommunenes inntekter fra forskuddstrekk inneholde forskuddstrekk fra mer enn 12 måneder.

Grønt hefte anslår frie inntekter for Tinn kommune på 492,061 mill. kr for 2026.

Kommunedirektørens budsjettforslag 2026-2029

I kommunedirektørens budsjettforslag for 2026 er frie inntekter (ordinær skatt og rammetilskudd) satt til **484,728 mill. kr**, som er 7,333 mill. kr lavere enn i beregningene fra KDD. Kommunedirektøren legger per nå til grunn **470,423 mill. kr** som frie inntekter i år. Korrigerer vi med 1,260 mill. kr, som er summen av såkalte oppgaveendringer i kommuneopplegget, får vi 471,683 mill. kr i oppgavekorrigerte frie inntekter 2025. I kommunedirektørens budsjettforslag legges derfor til grunn en nominell vekst i frie inntekter på 13,045 mill. kr eller 2,8 %.

Oppgaveendringene over rammetilskuddet omfatter følgende innlemminger, korreksjoner og regelendringer: Beløpet i hver av linjene viser kommunens andel av den enkelte korreksjonen (fordelt etter aktuell delkostnadsnøkkel) – og som kan brukes i beregningen/dokumentasjonen av rammeendringer for aktuelle tjenesteområder.

	I makro	Tinn
Samlet korreksjon (1000 2025-kr)	1 773 891	1 260
Elevtall statlige og private skoler	-94 623	-99
Overgangsordning for fosterhjem	146 500	157
Krav om godtgjøring pensjonssparing fosterforeldre	63 500	68
Gvinster ved nytt prøvegjennomføringssystem i skolen	-1 350	-1
Gjennomføring av praksisperiode for studentene ved brann- og redningsskolen	-11 057	-12
Finansiering av særordning pensjon for private barnehager	9 662	6
Omdisponeringer innenfor kompetanseutvikling	48 309	31
Økt behov for sosialhjelp pga. endring i stønad til enslig mor eller far	8 696	8
Finansiering av endringer i barnevernsloven	22 609	24
Takstproposisjon, økt basistilskudd fastleger	236 700	277
Nominell videreføring makspris barnehage	122 365	78
Redusert barnehagepris fra 1. aug. 2025	2 263 682	1 438
Korreksjon redusert barnehagepris RNB2025	-999 500	-663
Endring i tabell C-saker knyttet til barnehage	-41 530	-52

Kommunedirektøren har for de øvrige årene i planperioden (2027-29) budsjettert med en årlig realvekst over kommuneopplegget på 3,0 mrd. kr eller 0,7% (dvs. noe utover demografikostnadene i makro), og

Økonomiplan for 2026-2029

forutsatt den samme relative veksten på skatt og rammeoverføringer. Oppsummert for årene i økonomiplanperioden opereres derfor med følgende anslag for frie inntekter (i 1000 2026-kr): 2

Tinn	2025	2026	2027	2028	2029
Rammetilskudd (fast del)	230 478	233 108	231 964	230 822	229 667
Skatt	259 260	272 027	271 245	270 677	270 315
Inntektsutjevning	-19 315	-20 407	-20 445	-20 473	-20 494
Sum frie inntekter	470 423	484 728	482 764	481 026	479 488
%-endring		3,0	-0,4	-0,4	-0,3

Demografikostnader 2026-2029

Under presenteres beregninger av kommunens demografikostnader for det enkelte år i ny planperiode – basert på framskrivninger fra SSB. Demografikostnadene er et uttrykk for hva det vil koste kommunen å videreføre tjenestetilbudet (med samme standard og dekningsgrad) for å holde tritt med befolkningsutviklingen. I rammeforutsetningene for kommunens budsjett-/tjenesteområder kan det være relevant å vise til disse demografikostnadene, da kommunen i budsjetteringen av frie inntekter har inne realvekst som kompenserer for demografikostnadene.

Demografikostnader for frie inntekter 2026-2029. I 1000 2026-kr.3

Tinn	2026	2027	2028	2029	2026-2029
Barnehage	-3 574	1 021	1 021	1 787	255
Grunnskole	-3 816	-3 746	-2 835	-3 881	-14 278
Pleie og omsorg	2 990	-1	5 164	6 034	14 187
Kommunehelse	28	-175	62	150	65
Barnevern	-484	-294	-244	-275	-1 297
Sosialtjeneste	-261	-140	-236	-162	-799
Sum kommune	-5 117	-3 334	2 931	3 653	-1 867

Dokumentasjon av frie inntekter 2025 og 2026 (Grønt hefte 2026).

Økonomiplan for 2026-2029

Tinn	2025	2026
Innbyggertilskudd	173 619	188 721
Utgiftsutjevnerende tilskudd/trekk	27 657	27 294
Korreksjonsordningen for elever i statlige/private skoler	-3 499	-3 012
Inntektsgarantitilskudd, netto	14 789	14 425
Tilskudd til saker med særskilt fordeling	6 061	5 680
Distriktstilskudd Sør-Norge (for kommuner < 3.200 innb. småkommunetillegg)	0	0
Distriktstilskudd Nord-Norge (sats per innb. + småkommunetillegg)	0	0
Veksttilskudd	0	0
Storbytilskudd	0	0
Skjønnstilskudd*	0	0
= Sum rammetilskudd (fast del) ved framleggelsen av statsbudsjett	218 627	233 108
Anslag inntektsutjevnerende tilskudd/trekk fra KDD i statsbudsjettet	-20 172	-26 790
Skatteinntektsanslag fra KDD i statsbudsjettet	262 680	285 743
Endring rammetilskudd etter saldering inkl. budsjettavtale	11 851	0
Endring rammetilskudd i RNB (inkl. budsjettavtale på Stortinget)	0	0
Endring i anslag skatt/inntektsutjevning fra KDD målt mot oppr. anslag	1 670	0
= Sum frie inntekter (skatt og rammetilskudd)	474 656	492 062
Oppgavekorrigerering	2 224	0
= Sum frie inntekter (oppgavekorrigert for 2025)	476 879	492 062
Anslag på oppgavekorrigert vekst relativt til fjoråret		15 182
Anslag prosentvis vekst relativt til fjoråret		3,2 %

*) : Eventuelle tildelte skjønnsmidler fra statsforvalteren gjennom året inngår ikke i denne summen

**): I Grønt hefte er korreksjonene på kommunenivå i hovedsak gjort etter samlet kostnadsnøkkel, se GH 2026 tabell 3-k.

Dokumentasjon av utgiftsutjevningen 2026 (og endring 2025-26).4

Økonomiplan for 2026-2029

Tinn	2026			Endring 2025-26	
	Vekt	Utgifts- behovs- indeks	Tillegg/ trekk i utgiftsutjevn. (1000 kr)	Utgifts- behovs- indeks	Tillegg/ trekk i utgiftsutjevn. (1000 kr)
0 år	0,0024	0,5986	-419	9,0 %	47
1-5 år	0,1465	0,6168	-24 428	-1,5 %	-3 388
6-12 år	0,1631	0,7747	-15 993	-0,2 %	-1 409
13-15 år	0,0731	0,9110	-2 829	-6,4 %	-2 111
16-22 år	0,0227	0,9765	-232	2,6 %	211
23-24 år	0,0060	0,8411	-415	-4,3 %	-139
25-66 år	0,1260	0,9566	-2 382	-0,1 %	-253
67-79 år	0,0655	1,4695	13 383	-0,3 %	1 079
80-89 år	0,0628	1,3325	9 086	2,4 %	1 372
over 90 år	0,0391	1,3782	6 435	-7,6 %	-660
Basistillegg	0,0214	2,8516	17 242	2,3 %	1 549
Sone	0,0102	1,5466	2 426	2,7 %	309
Nabo	0,0102	1,4535	2 013	1,5 %	227
Landbrukskriterium	0,0018	2,3850	1 085	0,8 %	50
Innvandrere 6-15 år ekskl. Skandinavia	0,0080	1,4044	1 408	4,0 %	241
Flyktninger uten integreringstilskudd	0,0156	0,7396	-1 767	-2,6 %	-394
Dødlighet	0,0438	1,2316	4 415	3,7 %	1 014
Lavinntekt	0,0157	0,9913	-60	17,1 %	1 011
Personer med lav utdanning	0,0147	1,1057	676	1,3 %	161
Uføre 18-49 år	0,0092	1,3036	1 215	-8,1 %	-137
Opphopningsindeks	0,0064	0,8318	-468	9,0 %	154
Aleneboende 30 - 66 år	0,0216	1,1607	1 510	-7,8 %	-419
PU over 16 år	0,0210	1,3444	3 147	-11,1 %	-669
Aleneboende 67 år og over	0,0517	1,7312	16 451	3,1 %	2 007
Sysselsatte 25-54 år heltid	0,0259	0,8009	-2 244	-0,3 %	-267
Pasienter med diagnose innen rus og psykiatri	0,0156	0,7115	-1 958	5,5 %	52
Kostnadsindeks	1,0000	1,0627	27 294	-0,7 %	-363
<i>Nto virkning statlige/private skoler</i>			-3 012		487
Sum utgiftsutjevn. mm.			24 282		124

Dokumentasjon av utgiftsutjevningen 2026 (endring 2025-26) - fordelt på sektorområder.

Tinn	2026	Endr. 2025-2026
------	------	-----------------

Økonomiplan for 2026-2029

	Vekt	Utgifts- behovs- indeks	Tillegg/trekk i utgiftsutjevn. (1000 kr)	Utgifts-behovs- indeks	Tillegg/trekk i utgiftsutjevn. (1000 kr)
Barnehage	0,1597	0,6467	-24 560	-1,3 %	-3 403
Administrasjon og landbruk	0,0772	1,2527	8 490	0,1 %	636
Grunnskole	0,2299	0,9100	-8 997	-1,7 %	-2 220
Pleie og omsorg	0,3532	1,3148	48 387	-0,2 %	3 729
Kommunehelse	0,0637	1,1934	5 362	0,2 %	575
Barnevern	0,0422	1,0887	1 630	5,0 %	1 011
Sosialtjeneste	0,0741	0,9073	-2 986	-0,9 %	-661
Kostnadsindeks	1,0000	1,0627	27 294	-0,7 %	-363

Finansutgifter - renter og avdrag

Finansutgiftene utvikler seg slik:

	2026	2027	2028	2029
Avdrag drift	26,920,728	32,982,014	37,650,996	45,799,227
Renteutgift drift	47,439,000	53,607,000	57,898,000	69,254,000
Sum kap kost drift	74,359,728	86,589,014	95,548,996	115,053,227

Kraftstrategi og utbyttepolitikk

Kraftstrategien for disponering av kommunens kraftrettigheter omfatter også utbyttepolitikken knyttet til kraftomsetningen i Tinn Energi og Fiber AS. Det er anslått at utbytte blir 16,7 MNOK i 2026 og 2027, økende til 21,7 MNOK i 2028 og synkende til 12,4 MNOK i 2029. Dette er lagt til grunn i økonomiplanen.

Forutsetningene bygger på en fortsatt høy kraftpris samt en oppstart av Norsk Hydrogen i 4. kvartal 2027.

Eiendomsskatt

Skattegrunnlaget for eiendomsskatt på kraftanlegg i regnes ut som et gjennomsnitt på kraftproduksjon de siste 7 år.

Fra 2025 innføres det eiendomsskatt også på næringseiendommer som erstatning for kategorien verk og bruk som forsvinner som utskrivingsgrunnlag i 2024. Vi anslår inntekter fra eiendomsskatt slik i økonomiplanen:

Økonomiplan for 2026-2029

Inntekt - eiendomsskatt	2026	2027	2028	2029
Eiendomsskatt på vannkraftanlegg	83,000,000	83,000,000	83,000,000	83,000,000
Eiendomsskatt på næring/nett	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000
Sum eiendoms-skatt	94,000,000	94,000,000	94,000,000	94,000,000

Fondsoversikt

Disposisjonsfond

Det er nå lagt inn prognoser for bruk av disposisjonsfond med tall pr. 2. tertial 2025. Kommunens disponible fond reduseres for å finansiere investeringene.

Disposisjonsfond	2025 -31.12	2026	2027	2028	2029
Disposisjonfond	218,098	207,446	207,247	181,550	137,274
Total	218,098	207,446	207,247	181,550	137,274

Integreringsfond

Kommunedirektøren forslår å bruke 3,650 mill. kr. av integreringsfondet. Integreringsfondet har pr 07.11.2025 en disponibel kapital på 16,9 mill.kr. Da er ikke årsoppgjør for 2025 gjort opp enda, men det er anslått at behovet for et slikt fond bør være ca. 10 mill.kr. Integreringstilskuddene er å se på som «frie midler» selv om det i Tinn kommune er håndtert som øremerkede midler der mindreforbruket er avsatt på bundne fond og ikke på disposisjonsfond.

Handlingsreglene - oppsummering

Det er tidligere vedtatt følgende økonomireglement med handlingsregler for kommuneøkonomien. Den framlagte økonomiplanen gir følgende virkninger for kommunens økonomiske handlingsregler:

Økonomiplan for 2026-2029

Handlingsregel 1: Korrigert netto driftsresultat: minimum 3% av driftsinntekter				
	2026	2027	2028	2029
Korrigert netto driftsresultat	-29,336	-43,859	-27,157	-9,073
Handlingsregel	3,4%	5,1%	3,3%	1,1%
Handlingsregel 2: Økonomisk buffer målt ved disposisjonsfond: minimum 5% av driftsinntekter				
	2026	2027	2028	2029
Disposisjonsfond	251,896	251,697	226,000	181,724
Handlingsregel				
Handlingsregel 3: Finansierungsstruktur målt ved gjeldsbelastning: sum gjeld som belaster frie inntekter med avdrag og renter skal maksimum utgjøre 110% av driftsinntekene redusert med VAR-inntekter				
	2026	2027	2028	2029
Maksimal låneramme	711,317	672,513	654,766	652,094
Handlingsregel				
Handlingsregel 4: Rente og avdragsbelastning skal utgjøre maks 10% av driftsinntekter				
	2026	2027	2028	2029
Rente og avdragsbelastning	74,360	86,589	95,549	115,053
Handlingsregel				

Tallene markert med rød boks viser hvor man ikke når de økonomiske målene.

Handlingsregel 1: Minimum 3% er ok alle år frem til og med 2028. I 2029 klarer vi ikke å nå 3% slik tallene står i dag, vi landet på 1,1%. Likevel er det slik at økonomireglementet sier at det skal nås 3% over tid, dersom en legger dette til grunn ser vi at gjennomsnittet tilsvarer over 3,2%. Slik sett kan vi vurdere dette som innenfor handlingsregelens krav.

Handlingsregel 2: Formålet med handlingsregel 2 er å sikre et handlingsrom for kommunen dersom kraftinntektene skulle falle. Dette er ivaretatt i økonomiplanperioden.

Handlingsregel 3: Det er vanskelig å sette noen absolutt grense for hva en kommune kan klare i lånegjeld. Vi oppfyller ikke handlingsregel nummer 3, men til gjengjeld sparer vi disposisjonsfondet ved å benytte gjeld til finansiering av investeringer. Dette gir fleksibilitet, men også større belastning på driftsbudsjettet, i form av renter og avdrag. Motsatt vil det å benytte disposisjonsfondet i større grad gi en lavere sikkerhetsmargin og fleksibilitet i årene som kommer. Dette er en avveining som bør vurderes nøye. For økonomiplanen 2026-2029 har vi falt ned på at det er mest hensiktsmessig å spare disposisjonsfondet for å sikre tunge investeringsår som kommer, med de risikofaktorene det innebærer.

Handlingsregel 4: Handlingsregel 4 henger sammen med handlingsregel 3. I tillegg vil rentenivået spille inn.

Handlingsregel 5 og 6: Måles ved tertialrapportering og årsberetning.

Kraftrelaterte inntekter

Det er ikke lenger handlingsregler for bruk av kraftinntekter. Nesten 100 % av kraftinntektene brukes nå i drifta. Dette gjør kommunen svært sårbar. Det er spesielt inntekter fra salg av konsesjonskraft som varierer i takt med markedsprisen på kraft.

Budsjettrisiko

- Vil kraftprisene og dermed kraftinntektene holde seg på anslått nivå?
- Disposisjonsfondene reduseres, selv med høye låneopptak
- Hva med behov som det ikke er funnet plass til i Økonomiplanen?
- Vil en omstillingstiltakene i økonomiplanen lykkes?
- Vil en klare å unngå kostnadssprekker på investeringsprosjektene?

Budsjettvedtak

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Rammetilskudd	-196 239	-201 348	-212 701	-210 283	-207 866	-205 437
Inntekts- og formuesskatt	-195 416	-214 416	-225 905	-225 905	-225 905	-225 905
Eiendomsskatt	-89 083	-92 806	-94 000	-94 000	-94 000	-94 000
Andre generelle driftsinntekter	-62 641	-65 001	-63 349	-63 079	-63 079	-63 079
Sum generelle driftsinntekter	-543 379	-573 571	-595 955	-593 267	-590 850	-588 421

Økonomiplan for 2026-2029

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	476 068	526 021	520 121	490 522	501 952	487 694
Avskrivninger	37 681	43 050	45 594	48 243	48 243	48 243
Sum netto driftsutgifter	513 749	569 071	565 715	538 765	550 195	535 937
Brutto driftsresultat	-29 630	-4 500	-30 240	-54 502	-40 655	-52 484
Renteinntekter	-22 291	-12 000	-11 160	-11 000	-11 000	-11 000
Utbytter	-21 783	-15 000	-16 703	-16 703	-22 808	-12 399
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	-259	0	0	0	0	0
Renteutgifter	35 927	41 020	47 439	53 607	57 898	69 254
Avdrag på lån	32 635	30 256	26 921	32 982	37 651	45 799
Netto finansutgifter	24 228	44 276	46 498	58 886	61 741	91 654
Motpost avskrivninger	-37 681	-43 050	-45 594	-48 243	-48 243	-48 243
Netto driftsresultat	-43 082	-3 274	-29 336	-43 859	-27 157	-9 073
Disponering eller dekning av netto driftsresultat						
Overføring til investering	93 762	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000
Avsetninger til bundne driftsfond	14 941	144	14	7	7	0
Bruk av bundne driftsfond	-11 013	-21 482	-17 025	-12 949	-4 152	-3 650
Avsetninger til disposisjonsfond	14 581	8 947	0	0	0	0
Bruk av disposisjonsfond	-69 188	-41 335	-10 652	-199	-25 697	-44 276
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet	0	0	0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	43 082	3 274	29 336	43 859	27 157	9 073
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	0	0	0	0	0	0

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Administrasjon	36 698	37 903	37 056	36 673	36 464	35 721
Oppvekst, inkludering og kultur	156 171	158 594	155 111	150 467	148 540	141 516
Levekår	266 017	256 694	249 487	246 932	249 432	246 978
Samfunn	84 943	82 746	87 885	81 775	81 563	78 788
Selvkost/VAR	-41 319	-46 876	-54 936	-62 022	-72 905	-71 706
Konsesjonskraft	-106 396	-83 751	-74 463	-68 768	-37 657	-37 619

Økonomiplan for 2026-2029

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Felles inntekter/utgifter	82 624	111 373	102 811	92 522	92 369	90 365
§ 5-4 Økonomiforskrift	0	0	0	0	0	0
Sum bevilgninger drift, netto	478 739	516 683	502 950	477 580	497 806	484 043
Herav:						
Avskrivninger	0	0	0	0	0	0
Motpost avskrivninger	0	0	0	0	0	0
Netto renteutgifter og -inntekter	-302	0	-160	0	0	0
Avdrag på lån	0	0	0	0	0	0
Avsetninger til bundne driftsfond	14 941	144	14	7	7	0
Bruk av bundne driftsfond	-11 013	-9 482	-17 025	-12 949	-4 152	-3 650
Bruk av disposisjonsfond	-955	0	0	0	0	0
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	476 068	526 021	520 121	490 522	501 952	487 694

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Investeringer i varige driftsmidler	187 398	346 600	319 600	253 200	457 340	439 519
Tilskudd til andres investeringer	0	0	0	0	0	0
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	2 345	2 000	2 350	2 350	2 350	0
Utlån av egne midler	0	0	0	0	0	0
Avdrag på lån	0	0	0	0	0	0
Sum investeringsutgifter	189 743	348 600	321 950	255 550	459 690	439 519
Kompensasjon for merverdiavgift	-6 361	-15 400	-10 376	-6 550	-53 118	-71 904
Tilskudd fra andre	-1 392	0	0	0	0	0
Salg av varige driftsmidler	-4 405	0	0	0	0	0
Salg av finansielle anleggsmidler	0	0	0	0	0	0
Utdeling fra selskaper	0	0	0	0	0	0
Mottatte avdrag på utlån av egne midler	-136	0	0	0	0	0
Bruk av lån	-83 567	-276 200	-254 574	-192 000	-349 572	-310 615
Sum investeringsinntekter	-95 861	-291 600	-264 950	-198 550	-402 690	-382 519
Videreutlån	12 354	15 000	15 000	15 000	0	5 000
Bruk av lån til videreutlån	-12 354	-15 000	-15 000	-15 000	0	-5 000
Avdrag på lån til videreutlån	1 269	2 500	2 500	2 500	2 500	0
Mottatte avdrag på videreutlån	-3 899	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	0

Økonomiplan for 2026-2029

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Netto utgifter videreutlån	-2 630	0	0	0	0	0
Overføring fra drift	-93 762	-57 000	-57 000	-57 000	-57 000	-57 000
Avsetninger til bundne investeringsfond	2 630	0	0	0	0	0
Bruk av bundne investeringsfond	0	0	0	0	0	0
Avsetninger til ubundet investeringsfond	0	0	0	0	0	0
Bruk av ubundet investeringsfond	-120	0	0	0	0	0
Dekning av tidligere års udekket beløp	0	0	0	0	0	0
Sum overføring fra drift og netto avsetninger	-91 252	-57 000	-57 000	-57 000	-57 000	-57 000
Fremført til inndekning i senere år (udekket)	0	0	0	0	0	0

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd

1. Investeringer i varige driftsmidler

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan Sum 2026-2029
Salg (kjøp) av kommunale boliger	183	0	0	0	0	0	0
Oppgradering Solspeilet	1 193	0	500	0	0	0	500
IKT-investeringer- + omkabling /switser kommunenale bygg	0	360	1 000	1 000	500	500	3 000
Kongsbergregionen IKT	411	960	960	960	960	-1	2 879
Tomtekjøp - bilagtomta	0	0	3 000	0	0	0	3 000
Notodden flyplass - Tilskudd aksjekjøp til terminalbygg	0	5 000	0	0	0	0	0
Kontorer Bøen - Oppvekst	0	0	150	0	0	0	150
Lekeapparater barnehager	1 272	0	960	0	0	0	960
Fornyng av Pc til elever	847	720	720	720	720	0	2 160
Pasientvarslingsanlegg - inkl kabling	0	3 600	3 600	0	0	0	3 600
2 BUSSE - DAGSENTRET	0	0	2 000	0	0	0	2 000
Tomtesalg	102	0	0	0	0	0	0
Breibåndutbygging	0	600	0	0	0	0	0
Digitalisering av byggesakarkiv	238	0	2 400	0	0	0	2 400
Trafikksikring (egenandel)	847	720	1 662	720	360	720	3 462
Rassikring	0	600	600	600	0	0	1 200
Rjukanhuset inventar	674	0	1 000	0	0	0	1 000
Flygel - Rjukanhuset	0	0	300	0	0	0	300

Økonomiplan for 2026-2029

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan Sum 2026-2029
Maskiner og utstyr renhold	578	900	450	900	0	0	1 350
Vann- og avløpsnett - rehabilitering	73 001	49 000	50 000	50 000	50 000	50 000	200 000
Miljø - og gjenvinningsstasjon Rjukan	8 763	70 000	56 500	0	0	0	56 500
Utbedring Gaustad-området	6 440	20 000	16 369	0	0	0	16 369
Nytt renseanlegg Mårvik	23 383	28 000	0	0	0	0	0
Ny avløpsledning Tinnsjøen	33 641	0	7 000	0	0	0	7 000
Nytt renseanlegg Rjukan	2 426	69 500	80 000	144 100	144 100	30 000	398 200
Rjukan vannbehandlingsanlegg	183	11 700	37 200	28 700	0	0	65 900
Septikkanlegg Øverbakke i Hoven	0	1 000	0	0	0	0	0
185005 Samarbeidsprosjekt TK-Lede VA sanering Såheims brua til 313 bygg	0	0	23 000	0	0	0	23 000
Maskiner og utstyr	2 096	2 400	2 640	2 400	2 400	2 400	9 840
Ny Asfaltering	222	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	4 800
Nytt helse- og omsorgsbygg	3 872	27 600	10 000	10 000	250 000	350 000	620 000
Stedsutvikling , oppgradering by og tettsted	560	600	1 789	600	0	0	2 389
Oppgradering bruer	4 520	26 400	8 400	2 400	2 400	0	13 200
Fornyng av gatelysarmatur og tennskap	1 980	1 200	3 200	2 000	2 000	2 000	9 200
Sandven friluftsområde - kommunal andel	2 213	2 400	0	0	0	0	0
Oppgradering Bøen skole	0	3 600	0	600	0	0	600
SD anlegg Rjukan	1 591	0	0	0	0	0	0
Sanitæranlegg på Gvepseborg	843	0	0	0	0	0	0
Ladestasjoner til kommunale biler	178	0	0	0	0	0	0
Ny adgangskontroll Atråhallen	687	0	0	0	0	0	0
SD anlegg kommunale bygg/Enøk tiltak	3 831	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	9 600
Parkeringsplass i Austbygde (JS)	288	0	0	0	0	0	0
Rjukan BS, Barnehager, Rjukanhuset	2 485	4 800	0	0	0	0	0
Rjukanbadet	5 235	6 000	0	0	0	0	0
Toalettvogner til arrangementer 2 stk.	439	0	0	0	0	0	0
Nytt telt til arrangementer (modultelt)	497	0	0	0	0	0	0
Oppgradering i Bråvollparken	76	0	0	0	0	0	0

Økonomiplan for 2026-2029

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan Sum 2026-2029
Ny ovn Kjøkkenet Tinn Helsetun	313	0	0	0	0	0	0
Utstyr - Tømmeplass bobiler	0	840	0	0	0	0	0
Ny hjullaster	0	0	0	3 600	0	0	3 600
Fjernvarme	0	0	300	0	0	0	300
brannstasjon og teknisk Forprosjekt - utbedring av bistasjoner	33	0	0	0	0	0	0
Verdensarv og brannverntiltak	0	300	300	300	300	300	1 200
Oppgradering av Rjukan brannstasjon	28	3 600	0	0	0	0	0
Ny hovedbrannbil - Rjukan	0	600	0	0	0	0	0
GPS/Locus funksjon i kjøretøy	67	0	0	0	0	0	0
Prosjekt mangler	1 165	0	0	0	0	0	0
Investeringer i varige driftsmidler	187 398	346 600	319 600	253 200	457 340	439 519	1 469 659

2. Tilskudd til andres investeringer

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan Sum 2026-2029
Investeringer i varige driftsmidler	0	0	0	0	0	0	0

3. Investeringer i aksjer og andeler i selskaper

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan Sum 2026-2029
Kjøp (salg) av aksjer	75	0	0	0	0	0	0
Egenkapitalinnskudd KLP	2 170	2 000	2 350	2 350	2 350	0	7 050
Aksjekapital - ny selskapsform Fjellab	100	0	0	0	0	0	0
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	2 345	2 000	2 350	2 350	2 350	0	7 050

4. Utlån av egne midler

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan Sum 2026-2029
Utlån av egne midler	0	0	0	0	0	0	0

Økonomiplan for 2026-2029

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan Sum 2026-2029
Sum del 1-4	189 743	348 600	321 950	255 550	459 690	439 519	1 476 709

Økonomisk oversikt drift etter § 5-6

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Rammetilskudd	-196 239	-201 348	-212 701	-210 283	-207 866	-205 437
Innteks- og formuesskatt	-195 416	-214 416	-225 905	-225 905	-225 905	-225 905
Eiendomsskatt	-89 083	-92 806	-94 000	-94 000	-94 000	-94 000
Andre skatteinntekter	-59 629	-61 566	-59 914	-59 644	-59 644	-59 644
Andre overføringer og tilskudd fra staten	-39 769	-27 552	-27 888	-27 552	-27 552	-27 552
Overføringer og tilskudd fra andre	-97 483	-73 256	-73 266	-73 256	-73 256	-73 256
Brukerbetalinger	-19 543	-19 097	-17 876	-17 876	-17 876	-17 876
Salgs- og leieinntekter	-208 001	-182 152	-163 820	-146 365	-128 971	-128 933
Sum driftsinntekter	-905 162	-872 193	-875 370	-854 881	-835 069	-832 603
Lønnsutgifter	407 336	437 920	424 343	417 915	418 717	405 721
Sosiale utgifter	100 024	106 784	114 574	114 810	114 810	114 810
Kjøp av varer og tjenester	259 243	218 264	200 098	159 615	153 001	153 705
Overføringer og tilskudd til andre	71 248	61 675	60 520	59 796	59 643	57 639
Avskrivninger	37 681	43 050	45 594	48 243	48 243	48 243
Sum driftsutgifter	875 532	867 693	845 130	800 379	794 414	780 119
Brutto driftsresultat	-29 630	-4 500	-30 240	-54 502	-40 655	-52 484
Renteinntekter	-22 291	-12 000	-11 160	-11 000	-11 000	-11 000
Utbytte	-21 783	-15 000	-16 703	-16 703	-22 808	-12 399
Gevinst og tap på finansielle omløpsmidler	-259	0	0	0	0	0
Renteutgifter	35 927	41 020	47 439	53 607	57 898	69 254
Avdrag på lån	32 635	30 256	26 921	32 982	37 651	45 799
Netto finansutgifter	24 228	44 276	46 498	58 886	61 741	91 654
Motpost avskrivninger	-37 681	-43 050	-45 594	-48 243	-48 243	-48 243
Netto driftsresultat	-43 082	-3 274	-29 336	-43 859	-27 157	-9 073

Økonomiplan for 2026-2029

	Regnskap 2024	Oppr. budsjett 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Disponering eller dekning av netto driftsresultat						
Overføring til investering	93 762	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000
Avsetninger til bundne driftsfond	14 941	144	14	7	7	0
Bruk av bundne driftsfond	-11 013	-21 482	-17 025	-12 949	-4 152	-3 650
Avsetninger til disposisjonsfond	14 581	8 947	0	0	0	0
Bruk av disposisjonsfond	-69 188	-41 335	-10 652	-199	-25 697	-44 276
Dekning av tidligere års merforbruk	0	0	0	0	0	0
Sum	43 082	3 274	29 336	43 859	27 157	9 073
disponeringer eller dekning av netto driftsresultat						
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	0	0	0	0	0	0

Satsingsområder

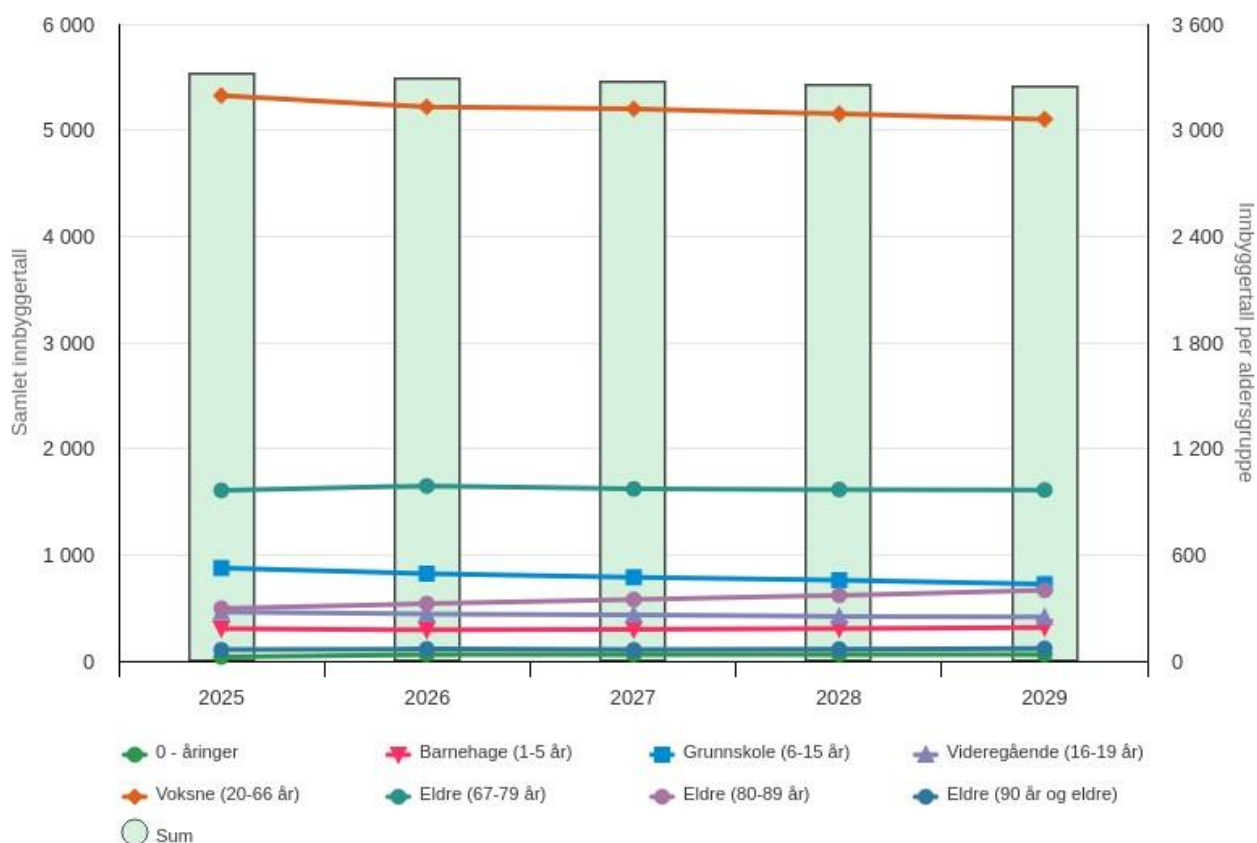
Befolkningsutvikling

Befolkningsutvikling per årsak

	2020	2021	2022	2023	2024
Folketall ved inngangen av kvartalet	5 691	5 604	5 512	5 546	5 533
Fødte	30	33	34	31	21
Døde	74	61	82	64	80
Fødselsoverskudd	-44	-28	-48	-33	-59
Innvandring	30	45	86	57	85
Utvandring	9	21	21	12	25
Innflytting, innenlands	160	160	223	182	243
Utflytting, innenlands	227	248	210	208	248
Netto innvandring og flytting	-46	-64	78	19	55
Folkevekst	-87	-92	34	-13	-4
Folketallet ved utgangen av kvartalet	5 604	5 512	5 546	5 533	5 529

Demografi

Befolkningsprognose



	2025	2026	2027	2028	2029
0 - åring	22	37	37	37	37
Barnehage (1-5 år)	183	175	179	183	190
Grunnskole (6-15 år)	526	494	473	457	435
Videregående (16-19 år)	277	265	260	252	248
Voksne (20-66 år)	3 196	3 131	3 121	3 092	3 062
Eldre (67-79 år)	964	989	972	969	966
Eldre (80-89 år)	298	324	348	371	399
Eldre (90 år og eldre)	63	68	63	67	71
Total	5 529	5 483	5 453	5 428	5 408

Prognose type : Middels nasjonal vekst

Prognose periode : 4

Investeringer i økonomiplanen

Investeringstabell for kommunen samlet

Tinn kommune

Beløp i 1000

Investeringsprosjekter	Økonomiplan				Sum
	2026	2027	2028	2029	2026-29
Oppvekst, inkludering og kultur					
Flygel - Rjukanhuset	300	0	0	0	300
Fornyng av Pc til elever	720	720	720	0	2 160
Kontorer Bøen - Oppvekst	150	0	0	0	150
Rjukanhuset inventar	1 000	0	0	0	1 000
Sum Oppvekst, inkludering og kultur	2 170	720	720	0	3 610
Levekår					
2 BUSSE - DAGSENTRET	2 000	0	0	0	2 000
Pasientvarslingsanlegg - inkl kabling	3 600	0	0	0	3 600
Sum Levekår	5 600	0	0	0	5 600
Samfunn					
Digitalisering av byggesakarkiv	2 400	0	0	0	2 400
Fjernvarme brannstasjon og teknisk	300	0	0	0	300
Fornyng av gatelysarmatur og tennskap	3 200	2 000	2 000	2 000	9 200
Lekeapparater barnehager	960	0	0	0	960
Maskiner og utstyr	2 640	2 400	2 400	2 400	9 840
Maskiner og utstyr renhold	450	900	0	0	1 350
Ny Asfaltering	1 200	1 200	1 200	1 200	4 800
Ny hjullaster	0	3 600	0	0	3 600
Nytt helse- og omsorgsbygg	10 000	10 000	250 000	350 000	620 000
Oppgradering bruer	8 400	2 400	2 400	0	13 200
Oppgradering Bøen skole	0	600	0	0	600
Oppgradering Solspeilet	500	0	0	0	500
Rassikring	600	600	0	0	1 200
SD anlegg kommunale bygg/Enøk tiltak	2 400	2 400	2 400	2 400	9 600
Stedsutvikling , oppgradering by og tettsted	1 789	600	0	0	2 389
Trafikksikring (egenandel)	1 662	720	360	720	3 462
Verdensarv og brannverntiltak	300	300	300	300	1 200
Sum Samfunn	36 801	27 720	261 060	359 020	684 601

Økonomiplan for 2026-2029

Investeringsprosjekter	Økonomiplan				Sum
	2026	2027	2028	2029	2026-29
Selvkost/VAR					
185005	23 000	0	0	0	23 000
Samarbeidsprosjekt					
TK-Lede VA sanering					
Såheims brua til 313 bygg					
Miljø - og gjenvinningsstasjon Rjukan	56 500	0	0	0	56 500
Ny avløpsledning Tinnsjøen	7 000	0	0	0	7 000
Nytt renseanlegg Rjukan	80 000	144 100	144 100	30 000	398 200
Rjukan vannbehandlingsanlegg	37 200	28 700	0	0	65 900
Utbedring Gaustad-området	16 369	0	0	0	16 369
Vann- og avløpsnett - rehabilitering	50 000	50 000	50 000	50 000	200 000
Sum Selvkost/VAR	270 069	222 800	194 100	80 000	766 969
Felles inntekter/utgifter					
Egenkapitalinnskudd KLP	2 350	2 350	2 350	0	7 050
IKT-investeringer- + omkabling /switser kommunenale bygg	1 000	1 000	500	500	3 000
Kongsbergregionen IKT	960	960	960	-1	2 879
Tomtekjøp - bilagtomta	3 000	0	0	0	3 000
Sum Felles inntekter/utgifter	7 310	4 310	3 810	499	15 929
Sum	321 950	255 550	459 690	439 519	1 476 709

Tinn kommune

Oppvekst, inkludering og kultur

Flygel - Rjukanhuset

Bösendorfer er en favoritt blant mange berømte pianister og musikere igennem tiden, og flygelet finnes ofte på de mest prestigefylde koncertscener i verden, og så har vi et på Rjukanhuset . Ved siste stemming av flygelet viser det seg at instrumentet ikke lenger har nok kvalitet til å kunne presenteres/brukes til utøvere og konserter. Flygelet ble innkjøpt på 50 tallet og har vært mye i bruk i ulike arrangement, det er nå 70 år gammelt og er i en slik forfatning at den må rehabiliteres. Anbefalingen fra Øystein Buen (pianostemmer) er å sende den til utlandet til da det ikke fins steder i Norge som kan gjøre den jobben. Kostnad 300 000.-

Kontorer Bøen - Oppvekst

Dette er innkjøp av kontormøbler og inventar ved flytting til Bøen skole

Rjukanhuset inventar

Rjukanhuset har fått nye stoler og bord i alle de tre utleiesalene som var klart til bruk i våres. Høsten 2025 blir storesalen utbedret med nytt teknisk utstyr som bla. lys, lyd, PA anlegg, 2 stk. lerret og projektor. Dette utstyret blir installert høsten 2025 og prosjektet avsluttes.

Rjukanhuset er et regionalt kulturhus og er en viktig del av verdensarven og en viktig møteplass knyttet til bolyst og stedsutvikling. For å øke attraktiviteten for utleie og bruk av huset til arrangementer, konserter, foredrag, konferanser festaften ol. er det behov for at fasilitetene i huset oppgraderes og være enda mer universelt tilrettelagt der det er mulig. Dette vil øke aktiviteten og inntekten på sikt.

Levekår

2 BUSSER - DAGSENTRET

Bussene som benyttes ved dagavdelingene både på Rjukan og i Bygda er ustabile og mye på verksted. Det trengs to nye biler. Dagtilbud for hjemmeboende med demens er et lovplågt tilbud

Pasientvarslingsanlegg - inkl kabling

både på Tinn helsetun og Eldres hus er pasientvarslingsanleggene så gamle at det ikke finnes reservedeler til dem. Det ble bevilget penger i et kommunestyrevedtak for noen år siden, men på grunn av bygningenes forfatning så ble oppgraderingen som var nødvendig så dyr at tiltaket ble lagt på is, da det i tid sammenfalt med utredning om å oppgradere byggene, eller bygge nytt på Rjukan. Tiden er derfor overmoden for utskifting og i 2025 har planen vært å være med på en anskaffelse sammen med Kongsberg kommune, denne er i sluttfasen nå og iverksetting for Tinn helsetun vil skje så snart avtalen der er klar. For Eldres hus må det samme skje og midlene for TH må overføres til 2026 og midler til EH må legges inn for 2026.

Samfunn

Digitalisering av byggesakarkiv

Digitalisering av byggesaksarkivet pågår og forventes slutført i 2026.

Digitalisering av byggesaksarkivet inngår som et fellesprosjekt i regi av Kongsbergregionen på digitalisering. Prosjektet vil forenkle og effektivisere saksbehandling i kommunen og legge til rette for publikumtjenester.

Tinn kommune har, som de fleste andre kommuner, et stort byggesaksarkiv i «papirform». Det er stadig bruk for informasjon fra dette arkivet i den løpende saksbehandlingen, Tilgang bare i papirform er en tungvint og tidkrevende måte å håndtere disse sakene på. Mange kommuner har allerede digitalisert sine byggesaksarkiver, og mange er i ferd må gjøre dette.

Det er bevilget midler til dette tiltaket i budsjettet for både 2022 og 2023, men arbeidet er ikke startet opp. Det har sammenheng med at kommunene i Kongsberg-regionen har blitt enige om å gjøre dette samtidig og utlyse et felles anbud. Forberedelse og forutsetninger for dette har tatt lang tid, men det er høsten lyst ut anbud på prosjektet, så det praktiske arbeidet med digitaliseringen starter opp mot slutten av 2023 og vil bli videreført og sannsynligvis avsluttet i løpet av 2024.

Fjernvarme brannstasjon og teknisk

Utgår. Kan bli aktuelt senere.

Tinn kommune ønsker å legge til rette for bruk av overskuddsvarme på brannstasjonen fra omkringliggende industri på Svadde. Dette er et fellesprosjekt hvor aktørene på Svadde går sammen om tilrettelegging av infrastruktur.

Fornyning av gatelysarmatur og tennskap

I Tinn kommune er det over 3.000 gatelys. Strømkostnader og vedlikehold utgjør årlig stor beløp. Ved å skifte til led-belysning vil strømkostnadene reduseres med inntil 70%. I tillegg krever led-belysning lite vedlikehold og har svært lang levetid. Inntjeningstiden for investering i led-lys er derfor kort, anslagsvis fra 3 til 5 år.

Det er nå krav om at hver gatelysrode skal ha sin egen strømmåler. Det innebærer at det må monteres et stort antall tennskap/målere for å imøtekomme dette.

Lekeapparater barnehager

Det er behov for vedlikehold av lekeapparater i skoler, barnehager og parkene som må dekkes over driftsbudsjettet.

Det er imidlertid behov for nye og mer varige lekeapparater i særlig 3 av barnehagene som kan finansieres over investeringsbudsjettet.

Maskiner og utstyr

Det er stort behov for å fornye maskiner og utstyr som benyttes i daglig drift (brøyting, grøntanlegg, veivedlikehold mm.). Mye er gammelt, krever stadig reparasjoner og driftsavbrudd.

Maskiner og utstyr renhold

Renhold har behov for større investeringer i maskiner og utstyr til erstatning for gammelt utstyr samt ny teknologi for effektivisering av renholdet. Innkjøp av renholdroboter inngår også her. Nye maskiner ser ut til å ha positiv effekt på sykefraværet som følge av redusert fysisk belastning på de ansatte.

Ny Asfaltering

Det er stort behov for ny asfaltering av mange kommunale veier. Det gjelder bl.a. veier som i dag har grusdekke. Ved at deler av disse asfalteres, vil årlige vedlikeholdskostnader til disse veien reduseres betydelig.

Ny hjullaster

Dagens hjullaster er over 20 år gammel, og utskifting er nødvendig pga. økende vedlikeholdsutgifter som følge av elde og slitasje.

Nytt helse- og omsorgsbygg

Det har siden desember 2023 vært sett på ulike løsninger for lokalisering av et helse- og omsorgsbygg hvor en så på ulike modeller for samordning av tjenester. Administrasjonen har siden 2024 sett på mulighetene for å bruke Billagstomta som lokasjon. Planlagt løsning ble høsten 2025 anslått å koste netto 850 MNOK.

Kommunestyret vedtok i oktober 2025 å avslutte pågående skisse- og forprosjekt på Billagstomta og ba i stedet om utredninger der en skulle se på rehabilitering av Tinn helsetun, ombygging og nybygg på Bjørkhaug/Eldres hus og mulighetene som ligger i bruk av Helsehuset. Svar på deler av dette vil bli presentert for kommunestyret senest juni 2026.

Oppgradering bruer

Ny bru på Bruflot forventes slutført i januar 2026. Denne brua er nødvendig for realisering av Rjukan renseanlegg.

Oppgradering Bøen skole

Søknad om skredsikring av Skriugata sendt NVE juni 2025 etter flere møter og avklaringer med NVE. Svar forventes vår 2026. Dette vil være avgjørende for videre planlegging og gjennomføring av tiltak som ombygging og opprustning av bygget.

Prosjektet er en anledning til å redusere kommunens areal, og i størst mulig grad bruke egne bygg.

Det tilrås at det avklares hvilke avdelinger som skal lokaliseres i bygget høst 2026.

Oppgradering Solspeilet

Arbeid i forbindelse med reklamasjon på seks motorer i den nye installasjonen.

Rassikring

Tinn kommune søkte i juni 2025 NVE om tilskudd til planlegging, prosjektering og gjennomføring av fysiske tiltak for å redusere faren for skader fra skred på eksisterende bebyggelse i Skriugata på Rjukan. Egenandelen i prosjektet estimert til 65,7 mill. er 3,5 mill. i 2026 og 3,5 mill. i 2027.

Søknaden omfatter skredsikring av bebyggelsen i Skriugata i Rjukan sentrum. Det vurderte området er ca. 700 m langt. I tillegg til hele Skriugata så inngår i vestre ende bebyggelse i Arbeidergata 7 og Haddelandsveien 1-2, og i østre ende Bøen barnehage med Delegata og Sam Eydes gate 101-103.

Tinn kommune mener det er formålstjenlig å sikre Skriugata i Rjukan sentrum og forlenge skredsikringen 170 lm mot øst for å sikre de to leilighetsbyggene i Bjønnlandsveien 2 og 4 med til sammen 24 leiligheter.

Det har også i løpet av 2025 og tidligere år gått mindre stein- og jordras i Tinn. Arbeidet med ny arealdel vil kreve utredninger av ras som følge av nye retningslinjer for planarbeid.

SD anlegg kommunale bygg/Enøk tiltak

Installasjon av nye sentralt driftkontroll anlegg og andre Enøk tiltak.

Ved installasjon av et SD-anlegg (Sentralt Drift-anlegg) er det potensiale for innsparing av opp mot 30 % av energikostnadene for byggene. Vi har i løpet av det siste året gjort forsøk med manuell styring av varme, lys og ventilasjon. Erfaringene viser at det store muligheter for innsparing.

Det bør etter hvert installeres SD-anlegg i alle kommunale bygg som vil redusert strømforbruk med tilhørende reduksjon i kostnadene.

Tinn kommune har svært mange formålsbygg (ca. 80 stk.) med store behov både når det gjelder SD-anlegg og ENØK-tiltak.

Stedsutvikling , oppgradering by og tettsted

Det er stort fokus på og interesser for å gjøre byen Rjukan så trivelig og innbydende som mulig. Dette av hensyn til byens og kommunens egne innbyggere, men også i forhold til den store turisttilstrømmingen som Rjukan opplever. Det er i 2022 og 2023 utført arbeider i Bråvollparken som vil fortsette i 2024. Det gjennomføres i tillegg «mindre forskjønningsprosjekter» rundt i byen gjerne i kombinasjon med VA-prosjekter.

I tillegg til å gjøre Rjukan som by mer attraktiv, er det også behov for å gjøre tettstedene i kommunen mer attraktive. Det foreslås derfor en bevilging til *Stedsutvikling – oppgradering av byen og tettsteder*. Det må gjennomføres prosjekter med bred involvering for å komme frem til hvilke tiltak som skal iverksettes.

Trafikksikring (egenandel)

Vestfold og Telemark fylkeskommune deler hvert år ut midler til trafikksikringstiltak. Tinn kommune har laget «gode» søknader og fått en relativt stor andel av disse midlene de siste årene.

De fysiske tiltakene koordineres utført sammen med pågående og kommende VA-prosjekter på Rjukan. Tilskuddsmidlene forutsetter en kommunal egenandel som dekkes over denne posten.

Verdensarv og brannverntiltak

Det bør bevilges noe midler som kan gå til ulike brannforebyggende tiltak på bygg i verdensarvområdet. Målet er å få brannalarmanlegg i de fleste signifikante objektene og deretter sprinkleranlegg.

Det første tiltaket er prosjektering av brann- og sprinkleranlegg. Det er naturlig å søke både Riksantikvaren og fylkeskommunen om støtte, noe som forutsetter at kommunen må kunne bidra med en viss prosent egenandel.

Det har de siste årene vært flere branner på Rjukan og i verdensarven. Det foreslås nye bevilgninger, og at tidligere bevilgning videreføres.

Selvkost/VAR

185005 Samarbeidsprosjekt TK-Lede VA sanering Såheims brua til 313 bygg

Kommunestyret ba i kommunestyremøte 25.9.2025 kommunedirektøren i forslag til budsjett for 2026 sette av 23 MNOK uten mva til gjennomføring av felles prosjekt med Lede AS, der kabelkanal og sanering av eksisterende VA-ledninger samkjøres for å sikre en kostnadseffektiv løsning for begge parter.

Det legges til grunn at en slik bevilgning vil sikre at man ved å samkjøre plan for VA og kabel vil redusere

kostnader for planlagt prosjekt i Såheimsveien. Samkjøringen forutsetter at kommunen har mulighet for å framskynde sine planer for oppgraderinger i Såheimsveien med noe tidligere oppstart enn 2028.

Miljø - og gjenvinningsstasjon Rjukan

Prosjekt pågår.

Sikring av området er ferdigstilt, og stor del av grunnarbeidet for byggetomt og tilførselsvei er utført. Arbeid med bygging av gjenvinningstasjon og omlastehall er pågående.

Kostnader er øket grunnet krav om omfattende brannsikring, ekstra sikringsarbeid mot ras, og kostnader tilknyttet legging av strømtilførsel langs fylkesvei.

Ny avløpsledning Tinnsjøen

Mindre arbeid med grunneieravtaler samt mindre arbeider gjenstår. Anlegget er i drift (Hima).

Nytt renseanlegg Rjukan

Forprosjekt pågår. Utarbeidelse av konkurransegrunnlag for anskaffelse er startet, og kunngjøring for samspillkonkurranse fase 1 er planlagt gjennomført fjerde kvartal 2025. Prosjekt kostnad er øket betydelig grunnet strengere rensekrav og økte kostnader i markedet.

Statsforvalteren i Vestfold og Telemark har gitt Tinn kommune pålegg om å legge til rette for 2-trinns rensing av avløpet som samles i dagens renseanlegg på Rjukan.

Kommunestyret har sluttet seg til at det skal bygges et helt nytt renseanlegg på Rjukan, kfr. vedtak 10.12.2020. Det nye renseanlegget må være klart innen utgangen av 2027.

Samtlige kommuner som har avløp fra renseanlegg som ender opp i Oslofjorden, har fått foreløpig varsel om at det må legges til rette for nitrogenrensing. Nitrogenrensing krever et langt mer kostbart anlegg enn uten slik rensing.

Kommunen har startet arbeidet med planlegging av det nye renseanlegget med opplegg i forma av et samspillprosjekt. Det innebærer anbudskonkurranse som omfatter både planlegging og bygging av selve renseanlegget. Fra kommunens side har vi engasjert eksternt rådgiver som bistår i denne prosessen og planleggingen.

Avklaring pågår med Statsforvalteren om det blir pålegg om å bygge det nye renseanlegget også med nitrogenrensing. Med den uklarhet som fortsatt eksisterer om innretningen av renseanlegget, blir også de foreløpige kostnadsestimatene svært usikre.

Rjukan vannbehandlingsanlegg

Prosjektet avventer avklaring på mulig behov for reguleringsplan, og prosjektet forbereder utlysning av gjennomføring.

Rjukan Vannverk representerer vannforsyning til Rjukan (ca. 4500 personer). Vannbehandlingsbygget ble bygget i 1992, og rehabilitert sist i 2006. Vannbehandlingsanlegg er plassert ved Meland. Råvann blir pumpet fra Mår til høydebasseng via marmorfilter. I tillegg er det svakklorering. Utfra HB er det UV anlegg. Det er to høydebasseng som er tilknyttet Rjukan vannverk. Hver på 5000m³. Tinn kommune sliter med UV-anlegget ved Rjukan vannverk som er over 20 år gammelt. Det er problemer med å få tak i reservedeler og spesielt balastkortene er en utfordring.

Mattilsynet har hatt revisjon av vannbehandlingsanlegget på Rjukan og kommet med pålegg om etablering av ny barriere på dagens vannbehandlingsanlegg. Det vil i så fall medføre en betydelig utbygging og fornyelse av dagens anlegg.

Kommunen er i dialog med Mattilsynet om omfanget av en slik utbygging som trolig ender med en utbygging av dagens vannbehandlingsanlegg slik pålegget lyder. Dette representerer det en betydelig og kostbar utbygging.

Kommunedirektøren legger inn foreløpige kostnadsestimater basert på den kravet som Mattilsynet har gitt pålegg om, men som kan endres og reduseres betydelig som følge av den prosessen som foregår.

Utbedring Gaustad-området

Prosjektet er under utførelse.

Det har de siste årene skjedd en stor utbygging av hytter og leiligheter i Gausta-området. Avløpet fra dette området føres i ledning ned til renseanlegget på Rjukan. Deler av overføringssystemet er gammelt og ikke dimensjonert for de mengder som både dagens og fremtidig utbygging i Gausta-området medfører.

I løpet av årene 2022 og 2023 er ledningene oppe på selve Gausta-området utbedret. Undersøkelser gjennomført i 2023 på overføringsledningene fra Gausta-området og ned til dalbunnen (Øyan-området), viser seg også å være i dårlig forfatning. Ny ledning fra Øyan til Gausta er planlagt utlyst våren 2025.

Vann- og avløpsnett - rehabilitering

Kommunedirektørens forslag til investeringene på vann- og avløpsnettet er i samsvar med vedtatt hovedplan for VA samt de pålegg som Statsforvalteren har gitt. Beløpene som er angitt for utover i økonomiplanperioden er beheftet med stor usikkerhet. Dette grunnet tildels store prisøkninger de siste årene, og stor usikkerhet hvordan kostnadene på denne typen prosjekter vil utvikle seg de nærmeste årene.

Kommunedirektøren er i dialog med statsforvalter vedrørende brudd på utslippskrav og konsekvenser av dette.

I 2025 og 2026 vil rehabiliteringen av vann- og avløp i Sam Eydesgate (6 Entreprise 3) fortsette.

I tillegg er det kartlagt 27 mindre prosjekter som står for tur til å gjennomføres. Hovedprosjektet de nærmeste 3 årene vil være T6 Etappe 3, så omfanget av de øvrige kartlagte prosjektene vil avhenge av den samlede kostnaden for T6 Etappe 3.

Det foreslås bevilgninger til rehabilitering av vann- og avløpsnettet i tråd med hovedplan samt midler til revisjon av hovedplan for VA.

Felles inntekter/utgifter

Tomtekjøp - bilagtomta

Billagstomta er en sentrumsnær tomt på omlag 9 mål. Krav om rassikring og masseutskifting vil, uansett tiltak, gjøre det krevende for private aktører å utvikle området. Kommunedirektør tilrår at kommunen kjøper arealet og tar kontroll over området, og i samråd med eventuelle samarbeidspartnere ser på muligheter for å utvikle området.

Oversikt Investering og finansiering

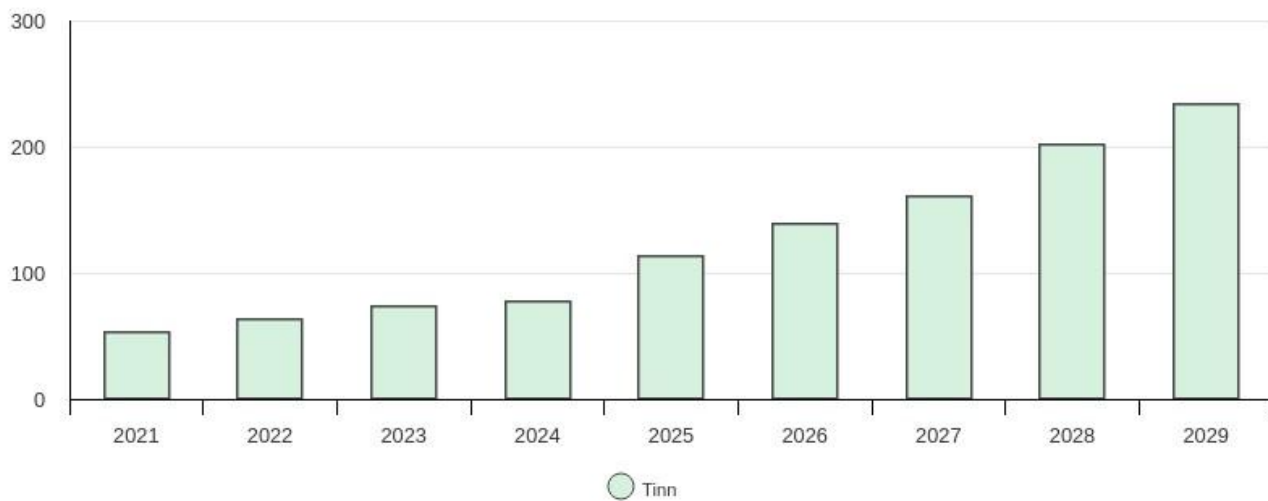
Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2026	2027	2028	2029
Investeringer i varige driftsmidler	319 600	253 200	457 340	439 519
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	2 350	2 350	2 350	0
Sum finansieringsbehov	321 950	255 550	459 690	439 519
Kompensasjon for merverdiavgift	-10 376	-6 550	-53 118	-71 904
Tilskudd fra andre	0	0	0	0
Salg av varige driftsmidler	0	0	0	0
Bruk av lån	-254 574	-192 000	-349 572	-310 615
Videreutlån	15 000	15 000	0	5 000
Bruk av lån til videreutlån	-15 000	-15 000	0	-5 000
Avdrag på lån til videreutlån	2 500	2 500	2 500	0
Mottatte avdrag på videreutlån	-2 500	-2 500	-2 500	0
Overføring fra drift	-57 000	-57 000	-57 000	-57 000
Bruk av bundne investeringsfond	0	0	0	0
Bruk av ubundet investeringsfond	0	0	0	0
Sum finansiering	-321 950	-255 550	-459 690	-439 519
Sum finansieringsbehov	321 950	255 550	459 690	439 519
Sum finansiering	-321 950	-255 550	-459 690	-439 519
Udekket finansiering	0	0	0	0

Netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter

Økonomiplan for 2026-2029

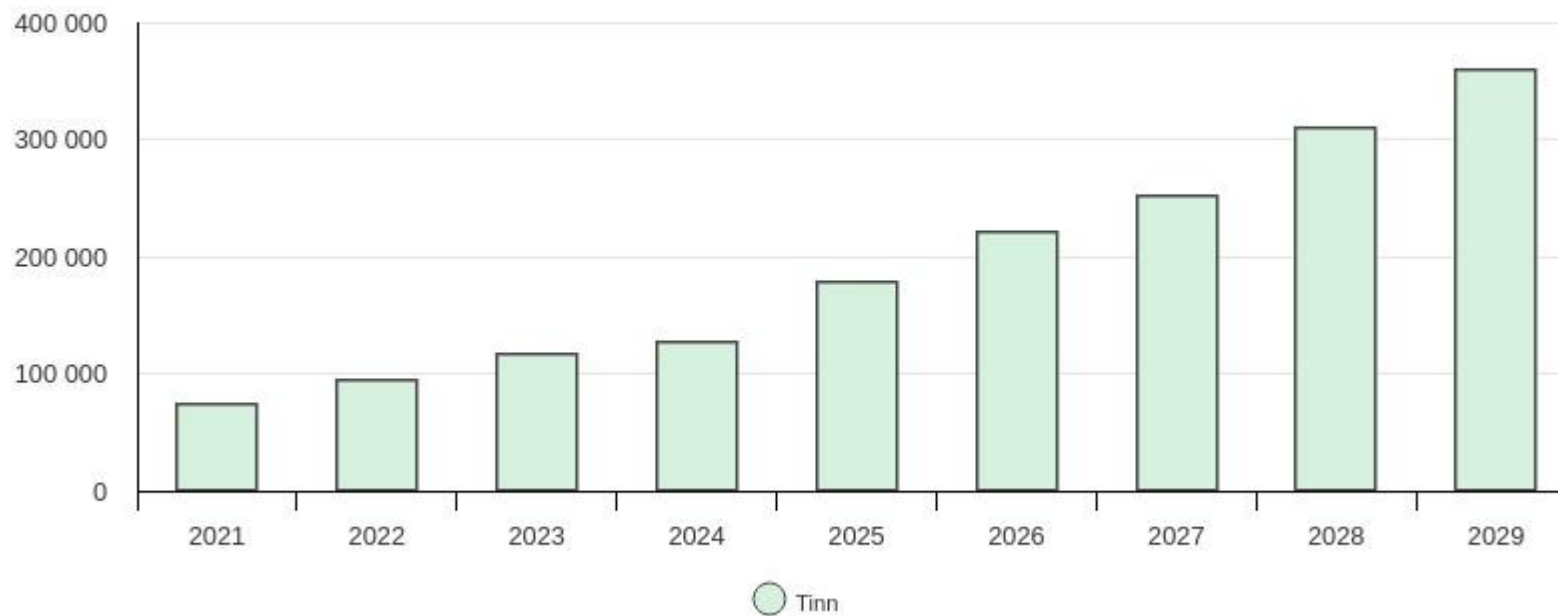
Grafen er i %



Tabell	KOSTRA 2021	KOSTRA 2022	KOSTRA 2023	KOSTRA 2024	Budsjett 2025	Økplan 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Økplan 2029
Tinn	52,9 %	63,4 %	73,1 %	77,3 %	113,0 %	138,5 %	160,4 %	201,6 %	234,0 %

Netto lånegjeld i kroner per innbygger

Grafen er i hele kr



Tabell	KOSTRA 2021	KOSTRA 2022	KOSTRA 2023	KOSTRA 2024	Budsjett 2025	Økplan 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Økplan 2029
Tinn	73 714	93 978	116 784	126 491	178 073	221 086	251 464	310 088	360 202

Hovedtallene i budsjettforslaget

Sentrale inntekter

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. i fjor 2025	Økonomiplan			
			2026	2027	2028	2029
Rammetilskudd	-196 239	-201 348	-212 701	-210 283	-207 866	-205 437
Inntekts- og formuesskatt	-195 416	-214 416	-225 905	-225 905	-225 905	-225 905
Eiendomsskatt	-89 083	-92 806	-94 000	-94 000	-94 000	-94 000
Andre generelle driftsinntekter	-61 287	-65 001	-63 349	-63 079	-63 079	-63 079
Sum sentrale inntekter	-542 025	-573 571	-595 955	-593 267	-590 850	-588 421

Rammetilskudd

Siste fra rammetilskudd

KS-prognosemodell 17.10.2025 26-kroner	2026	2027	2028	2029
Innbyggertilskudd	188 721 000	188 726 000	188 733 000	188 728 000
Utgiftsutjamning	24 282 000	24 283 000	24 284 000	24 283 000
Korrekksjonsordning for elever i statlige og private skoler INGAR	14 425 000	12 001 000	9 576 000	7 153 000
Saker med særskild fordeling	5 680 000	5 680 000	5 680 000	5 680 000
Rammetilskot før inntektsutjamning	233 108 000	230 690 000	228 273 000	225 844 000
	-20 407 000	-20 407 000	-20 407 000	-20 407 000
Sum rammetilskot etter inntektsutjamning	212 701 000	210 283 000	207 866 000	205 437 000
Skatt på inntekt og formue	225 905 000	225 905 000	225 905 000	225 905 000
Naturressursskatt	46 122 000	46 122 000	46 122 000	46 122 000
Sum skatteinntekter	272 027 000	272 027 000	272 027 000	272 027 000
Sum frie inntekter etter inntektsutjamning	484 728 000	482 310 000	479 893 000	477 464 000

Inntekts- og formuesskatt

Økonomiplan for 2026-2029

KS-prognosemodell 17.10.2025	2026	2027	2028	2029
26-kroner				
Innbyggertilskudd	188 721 000	188 726 000	188 733 000	188 728 000
Utgiftsutjamning	24 282 000	24 283 000	24 284 000	24 283 000
Korreksjonsordning for elever i statlige og private skoler				
INGAR	14 425 000	12 001 000	9 576 000	7 153 000
Saker med særskild fordeling	5 680 000	5 680 000	5 680 000	5 680 000
Rammetilskot før inntektsutjamning	233 108 000	230 690 000	228 273 000	225 844 000
	-20 407 000	-20 407 000	-20 407 000	-20 407 000
Sum rammetilskot etter inntektsutjamning	212 701 000	210 283 000	207 866 000	205 437 000
Skatt på inntekt og formue	225 905 000	225 905 000	225 905 000	225 905 000
Naturressursskatt	46 122 000	46 122 000	46 122 000	46 122 000
Sum skatteinntekter	272 027 000	272 027 000	272 027 000	272 027 000
Sum frie inntekter etter inntektsutjamning	484 728 000	482 310 000	479 893 000	477 464 000

Eiendomskatt

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Eiendomskatt på vannkraftanlegg	80,806,000	83,000,000	83,000,000	83,000,000	83,000,000	83,000,000	83,000,000	83,000,000
Eiendomskatt på næring/nett	12,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000
Sum kap kost drift	92,806,000	94,000,000	94,000,000	94,000,000	94,000,000	94,000,000	94,000,000	94,000,000

Driftsutgifter per tjenesteområde (1B)

Beløp i 1000

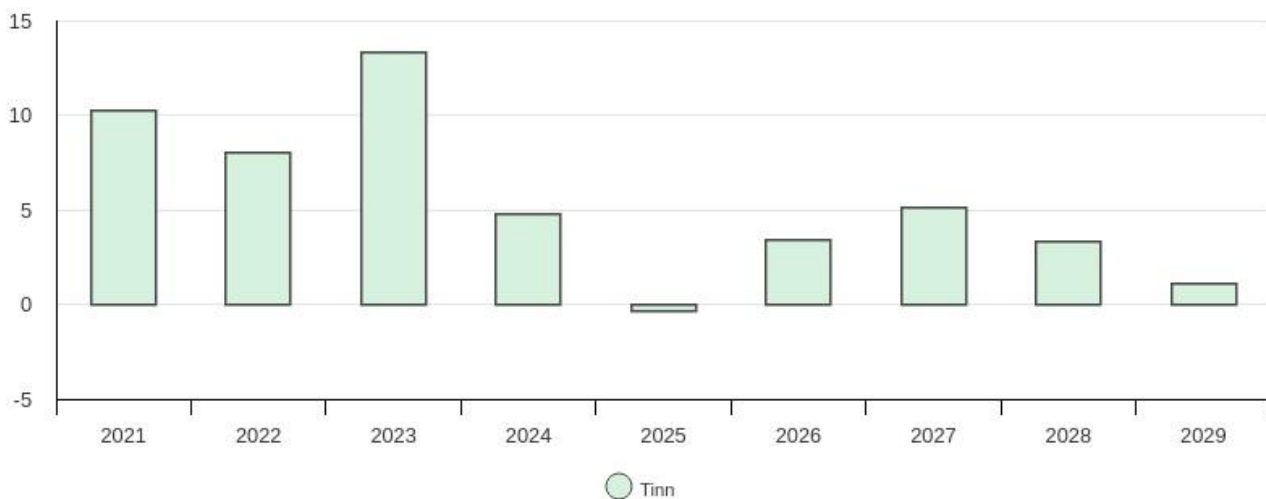
	Regnskap 2024	Oppr. bud. i fjor 2025	Økonomiplan			
			2026	2027	2028	2029
Administrasjon	38 066	37 903	37 216	36 673	36 464	35 721
Oppvekst, inkludering og kultur	149 625	158 594	155 111	150 467	148 540	141 516
Levekår	267 005	256 694	249 487	246 932	249 432	246 978
Samfunn	86 186	82 746	87 885	81 775	81 563	78 788
Selvkost/VAR	-41 417	-37 538	-41 697	-52 729	-72 410	-71 706
Konsesjonskraft	-106 396	-83 751	-74 463	-68 768	-37 657	-37 619
Felles inntekter/utgifter	82 635	111 373	102 811	92 522	92 369	90 365
§ 5-4 Økonomiforskrift	9 446	0	0	0	0	0
Driftsutgifter per tjenesteområde	485 150	526 021	516 349	486 872	498 302	484 044

Økonomisk utvikling i planperioden

Netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter

Økonomiplan for 2026-2029

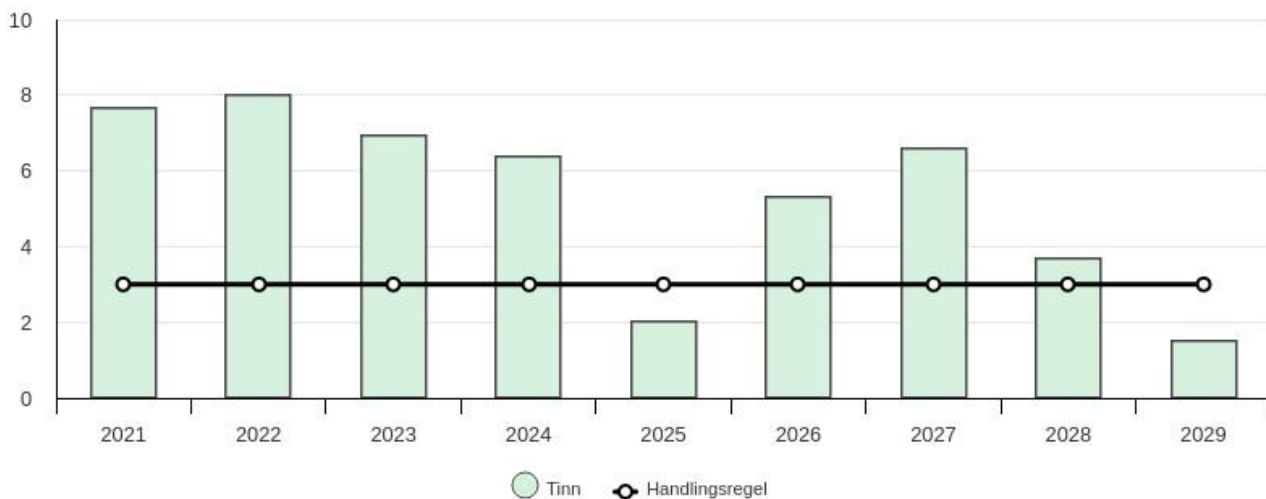
Grafen er i %



Tabell	KOSTRA 2021	KOSTRA 2022	KOSTRA 2023	KOSTRA 2024	Budsjett 2025	Økplan 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Økplan 2029
Tinn	10,3 %	8,0 %	13,3 %	4,7 %	-0,4 %	3,4 %	5,1 %	3,3 %	1,1 %

Korrigert netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter

Grafen er i %

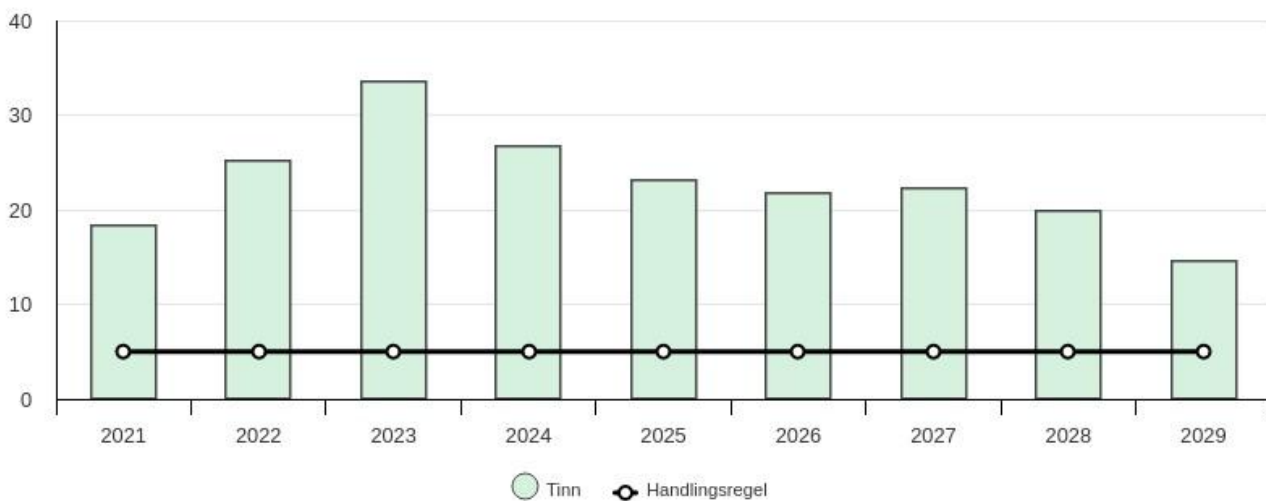


Tabell	KOSTRA 2021	KOSTRA 2022	KOSTRA 2023	KOSTRA 2024	Budsjett 2025	Økplan 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Økplan 2029
Tinn	7,7 %	8,0 %	6,9 %	6,4 %	2,0 %	5,3 %	6,6 %	3,7 %	1,5 %
Handlingsregel	3,0 %	3,0 %	3,0 %	3,0 %	3,0 %	3,0 %	3,0 %	3,0 %	3,0 %

Disposisjonsfond i % av brutto driftsinntekter

Økonomiplan for 2026-2029

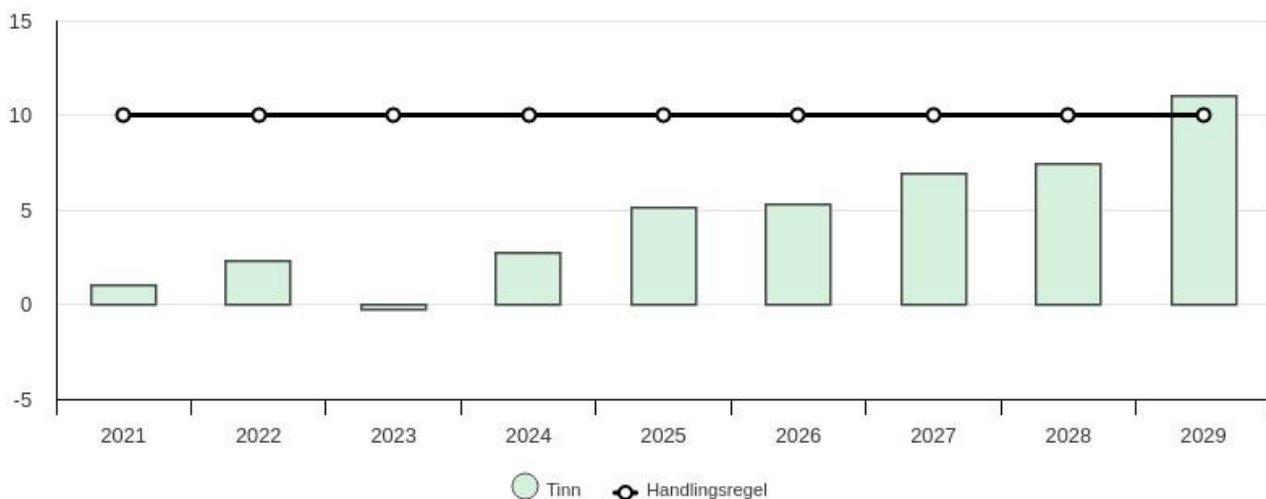
Grafen er i %



Tabell	KOSTRA 2021	KOSTRA 2022	KOSTRA 2023	KOSTRA 2024	Budsjett 2025	Økplan 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Økplan 2029
Tinn	18,4 %	25,2 %	33,6 %	26,8 %	23,1 %	21,8 %	22,3 %	19,8 %	14,5 %
Handlingsregel	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %

Netto finans og avdrag i % av brutto driftsinntekter

Grafen er i %



Tabell	KOSTRA 2021	KOSTRA 2022	KOSTRA 2023	KOSTRA 2024	Budsjett 2025	Økplan 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Økplan 2029
Tinn	1,0 %	2,3 %	-0,3 %	2,7 %	5,1 %	5,3 %	6,9 %	7,4 %	11,0 %
Handlingsregel	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %

Vurdering av den økonomiske utviklingen

Beløp i 1000

Økonomiplan for 2026-2029

	Budsjett 2025	Økonomiplan			
		2026	2027	2028	2029
Sum inntekter	-872 193	-875 370	-854 881	-835 069	-832 603
Sum utgifter	867 693	845 130	800 379	794 414	780 119
Brutto resultat	-4 500	-30 240	-54 502	-40 655	-52 484
Netto finansutgifter og inntekter	44 276	46 498	58 886	61 741	91 654
Motpost avskrivninger	-43 050	-45 594	-48 243	-48 243	-48 243
Netto resultat	-3 274	-29 336	-43 859	-27 157	-9 073
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	3 274	29 336	43 859	27 157	9 073
Årsresultat	-0	-0	0	-0	-0
Netto resultat i prosent av sum inntekter	0,4 %	3,4 %	5,1 %	3,3 %	1,1 %

Kommunens tjenesteområder

Administrasjon

Innledning

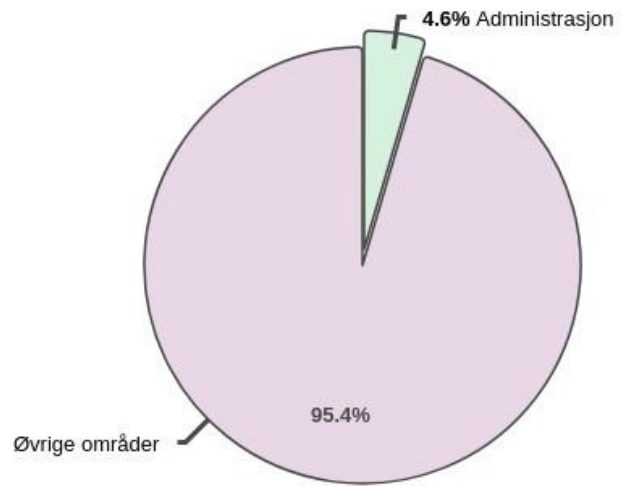
Administrasjon inneholder kommunens politiske og administrative ledelse.

Det vil si politisk kontor (ordfører med alle folkevalgte og utvalg) og kommunedirektørens kontor.

Her er også stabs- og støttefunksjonene for hele kommuneorganisasjonen (personal, lønn og økonomi) andre fellesfunksjoner (sentralt arkiv og servicetorg), lærlingordningen samt avtalefestet frikjøp av hovedtillitsvalgte, kommunelegen, verdensarvkoordinator og beredskapskoordinator. Fra og med 2026 vil også leder for Rjukan 5.0 inngå under Administrasjon.

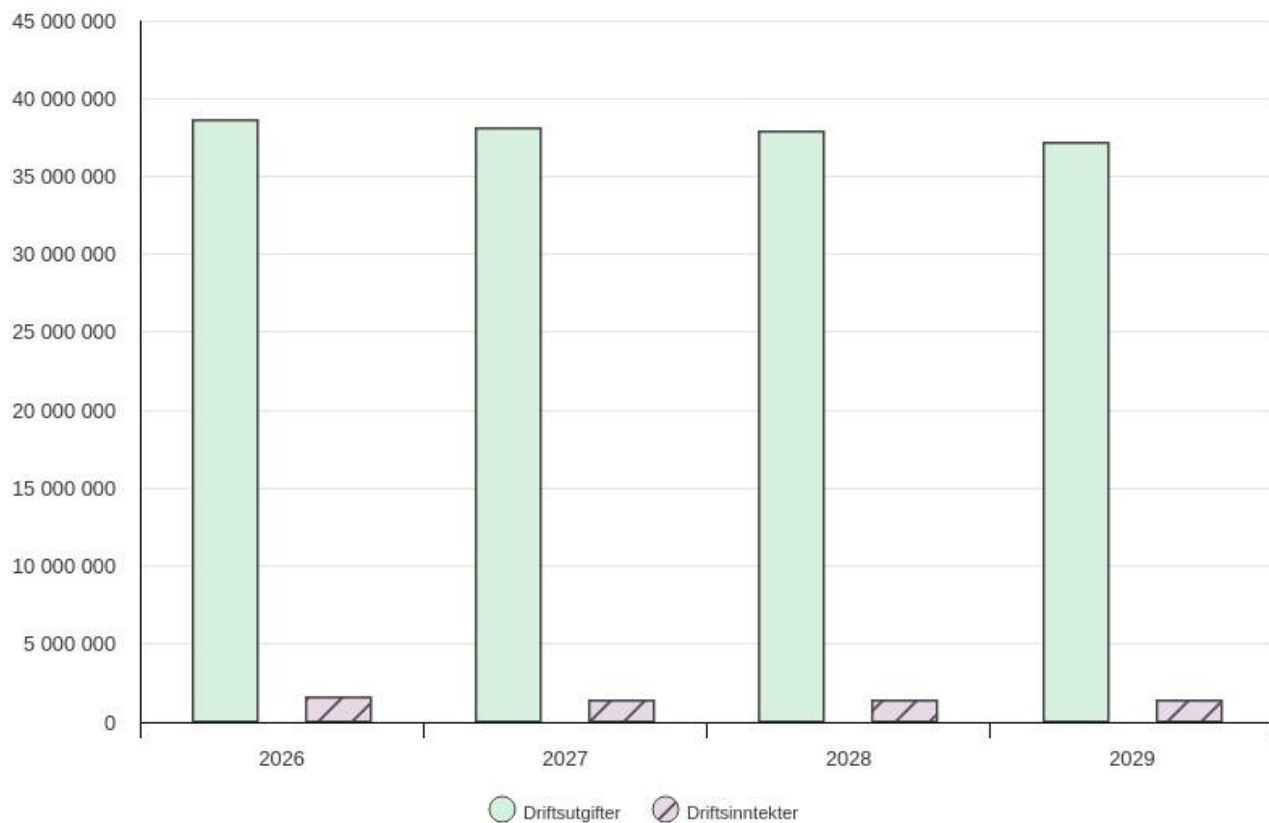
Kommunens rammetilskudd, skatteinntekter og kraftinntekter hører også til under Administrasjon. På utgiftssiden er mesteparten av kommunens tilrettelegging for næringsliv/reiseliv, kirkelige fellesråd og verdensarv inkludert.

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Driftsutgifter og inntekter

Beløp i hele kr.



Beskrivelse av dagens virksomhet

Kommunen som arbeidsgiver

Tinn kommunes arbeidsgiverstrategi ble sist revidert og rullert i kommunestyret i juni 2024. I arbeidsgiverstrategien ligger tiltaksplan for perioden 2022 – 2026. Den viktigste og mest ressurskrevende satsingen for 2026 og videre i økonomiplaperioden vil være videre satsing på lederutvikling; **Ledelse av prosesser 2 (LedPro)**. Lederprogrammet er et samarbeid med Høgskolen i Innlandet (HINN) og er et program som både gir økt kunnskap/kompetanse og anledning til «trening» i ledelsesfaget. Programmet er både teoretisk fundert og erfaringsbasert, og gir kompetanse i både endrings-, prosess-, og relasjonsledelse. Alle ledere i Tinn kommune har fått tilbud på programmet, som ved eksamen vil gi lederne 30 studiepoeng (i ledelse) på masternivå. LedPro1 ble gjennomført i 2025 med 24 deltagere og en ny pulje med 22 deltagere skal i gang i 2026 med LedPro 2 . I tillegg er det viktig å få på plass gode strategiske kompetanseplaner på alle tjenesteområdene, slik at kommunen som arbeidsgiver er godt forberedt til å møte framtidige utfordringer når det krav og kvalitet i tjenesteleveransene i framtida. Det brukes mye ressurser på å gi kommunens arbeidsgiverrepresentanter (alle ledere med delegert ansvar) opplæring i grunnleggende temaer på arbeidsgiverområdet. Det er naturlig at arbeidet med å revidere og rullere Tinn kommunes lønnspolitiske plattform, arbeidsgiverstrategi og arbeidsgiverpolitiske plattform som ble igangsatt i 2025. i 2026 arbeides det videre med nytt ERP og digitalisering av arbeidsprosesser i Visma, Framsikt og MerKompetanse (systematisk opplæring av nyansatte). Sammen med kongsbergregionen satses på felles digitale prosesser ifm hele ansettelse forløpet (Pre- , on- og ofboarding) og oppfølging av kvalitetssystemet Compilo.

Organisasjon

På ansvarene 1201 HR og lønn, er det 4 årsverk (2 årsverk lønn og 2 årsverk HR). Det er igangsatt utredninger og prosjekter i Kongsbergregionsamarbeidet som “utforsker” mulighetene for mer formalisert samarbeid på fagområdet lønn og økonomiprosesser.

Arkiv er en lovpålagt oppgave og har i flere år arbeidet med å digitalisere tjenesten i digitalt saksarkiv (Elements). Fra og med 2026 vil Arkiv inngå å interkommunalt samarbeid, der Sigdal er vertskommune.

1030 Servicetorget, har tjenesteavtaler med de fleste tjenesteområdene. Servicemedarbeidere har veiledning og hjelp til utfylling av skjema/søknader, informasjon om rettigheter og plikter, informasjon om satser og gebyr og saksbehandler enklere regelstyrt saksbehandling. Servicetorget drifter Tinn kommunes hjemmesider og har en plass i kommunaldirektørens beredskapsgruppe. Avdelingen har 3,5 årsverk.

1090 Politisk kontor er bindeleddet mellom politikk og administrasjon. Forberedelser og etterarbeid for alle politiske møter og godtgjørelse for folkevalgte ligger til denne posten. Politisk kontor av 1 årsverk.

Lærlingordningen (ansvar 1210) er lagt inn med budsjett tilsvarende kommunestyrets vedtak om 10 lærlingplasser. Kommunen er kun godkjent lærebedrift for lærlinger i fagene helse- og omsorg og barn- og ungdomsarbeid.

Økonomiavdelingen

Økonomiplan for 2026-2029

Økonomienheten består av 7,3 årsverk, og har ansvaret for eiendomsskatt, startlån, innkjøp, innfordring, regnskap, budsjett og rapportering. Til sammen har vi fire selskaper å følge opp: Tinn kommune, Kirkelig fellesråd, Rjukanbadet KF og Fjellab IKS. Økonomienheten er også støttefunksjon for andre enheter i økonomifaglige spørsmål, samt utarbeider saker til politisk behandling.

Verdensarv

Tinn kommune er sammen med Notodden en del av UNESCOs verdensarvliste <https://www.industriarven.no/>. Det betyr at UNESCO har vurdert at Rjukan internasjonalt, er vurdert til å ha "uerstattelig kultur- eller naturverdi." Dette gir store muligheter, men representerer og forpliktelser i form av dedikerte ressurser. Det vil i løpet av 2024 være behov for å avklare kommunens forhold til etablering av en "basisutstilling", som er en fast utstilling som inngår som del av kommunens og Riksantikvarens formidlingen av verdensarvstatusen. Det legges opp til en rapportering på status i juni 2024.

Beredskap

Kommunens arbeid med å ivareta den kommunale beredskapen er en dedikert ressurs i 100% stilling som er plassert i staben til kommunedirektøren. Det vil under arbeidet med planstrategien bli vurdert om det er behov for rullering av kommunens overordna ROS-analyse (risiko- og sårbarhetanalyse).

Kostra-analyse - Adm, styring og fellesutgifter

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Prioritet						
Administrasjon brutto driftsutgifter beløp pr innb (kr)	7 568	8 570	4 327	11 577	5 841	10 666
Politisk styring brutto driftsutgifter beløp pr innb (kr)	1 199	706	532	1 632	737	1 292

Kostra-analyse - Hovedtall drift

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Økonomi						
Frie inntekter i kroner per innbygger	76 540	78 905	73 689	82 876	75 551	87 174
Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter	13,2 %	4,8 %	-4,2 %	2,5 %	-6,3 %	2,4 %
Netto lånegjeld i kroner per innbygger	117 074	126 770	106 313	169 201	101 813	146 774
Netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter	72,8 %	72,7 %	80,2 %	68,8 %	84,1 %	83,0 %

Utfordringer og strategi

Flere av utfordringene som Tinn kommune står i er på strategisk nivå, men med konsekvenser i driften. Et sentralt spørsmål er hvordan kommunen, innenfor dagens organisasjon og struktur, skal klare å levere gode forsvarlige kommunale tjenester. Kommunestyret er over år blitt gjort kjent med kommunens utfordringer med å rekruttere nødvendig kompetanse. Dette gjelder på alle områder, men er mest satt på spissen innenfor Levekår.

Tinn kommune er ikke alene om den utfordringen. Som distriktskommune er problemstillingen noe mer krevende enn i sentrale strøk. Sykepleiere, leger og vernepleiere er de gruppene som representerer de største utfordringene. Det betyr at kommunen selv må være løsningsorientert i sin egen tilnærming til problemer.

Selv om problemstillingen er mest tydelig innenfor Levekår så gjelder dette alle sektorer, også innenfor Oppvekst og Samfunn. Kommunen, ansatte som politikere, må derfor være seg bevisst på hvordan vi samlet fremstår i vår kommunikasjon med omverden. Kommunen har alt å vinne på å fremstå som en spennende, løsningsorientert og attraktiv kommune for unge nyutdannede på vei inn i yrkeslivet.

Økonomiplan for 2026-2029

Rammeoversikt

Beløp i 1000

Beskrivelse tiltak	Tiltak	Avdeling	Økonomiplan			
			2026	2027	2028	2029
Opprinnelig budsjett			37 903	37 903	37 903	37 903
Sum Vedtak forrige periode			-630	-1 300	-1 550	-1 550
Konsekvensjusteringer			-630	-1 300	-1 550	-1 550
Konsekvensjustert ramme			37 273	36 603	36 353	36 353
Innsparingstiltak						
nedtrekk ramme - tjenesteområde		Administrasjon	1 273	1 273	1 273	1 273
Administrasjon - fordelt tiltak						
nedtrekk ramme - tjenesteområde		Administrasjon	-1 273	-1 146	-1 105	-1 848
administrasjon - ikke fordelt tiltak						
Planlagt ressurs til Biladministrasjon utgår		Administrasjon	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Andre tiltak		Administrasjon	-273	-273	-273	-273
Sum Innsparingstiltak			-1 273	-1 146	-1 105	-1 848
Nye tiltak og realendringer			-1 273	-1 146	-1 105	-1 848
Sum Interne rammeendringer			1 216	1 216	1 216	1 216
Interne rammeendringer			1 216	1 216	1 216	1 216
Ramme 2026-2029			37 216	36 673	36 464	35 721

Oppvekst, inkludering og kultur

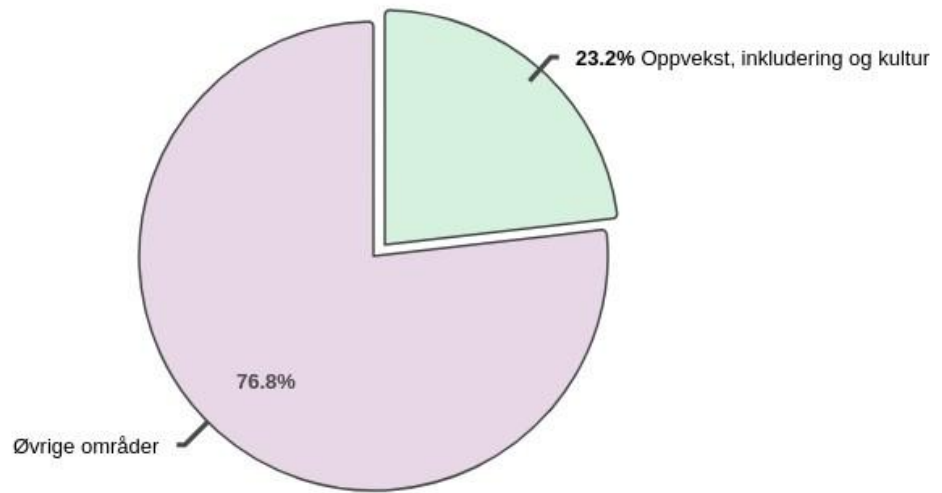
Innledning

Tjenesteområde oppvekst, inkludering og kultur består av fem enheter som ligger under kommunalsjef:

1. Enhet for barnehage med fem kommunale barnehager. Tinn kommune har en privat barnehage i Atrå: Vesletun barnehage.
2. Enhet for skole med tre grunnskoler, voksenopplæring, kulturskole og en privatskole i Tessungdalen; Tinn Montessorriskole.
3. Enhet kultur har ansvar for bibliotek, frivillighetssentral, fritidstilbud og drift av Rjukanhuset og Rjukan kino.
4. Enhet NAV med flyktningskoordinator.

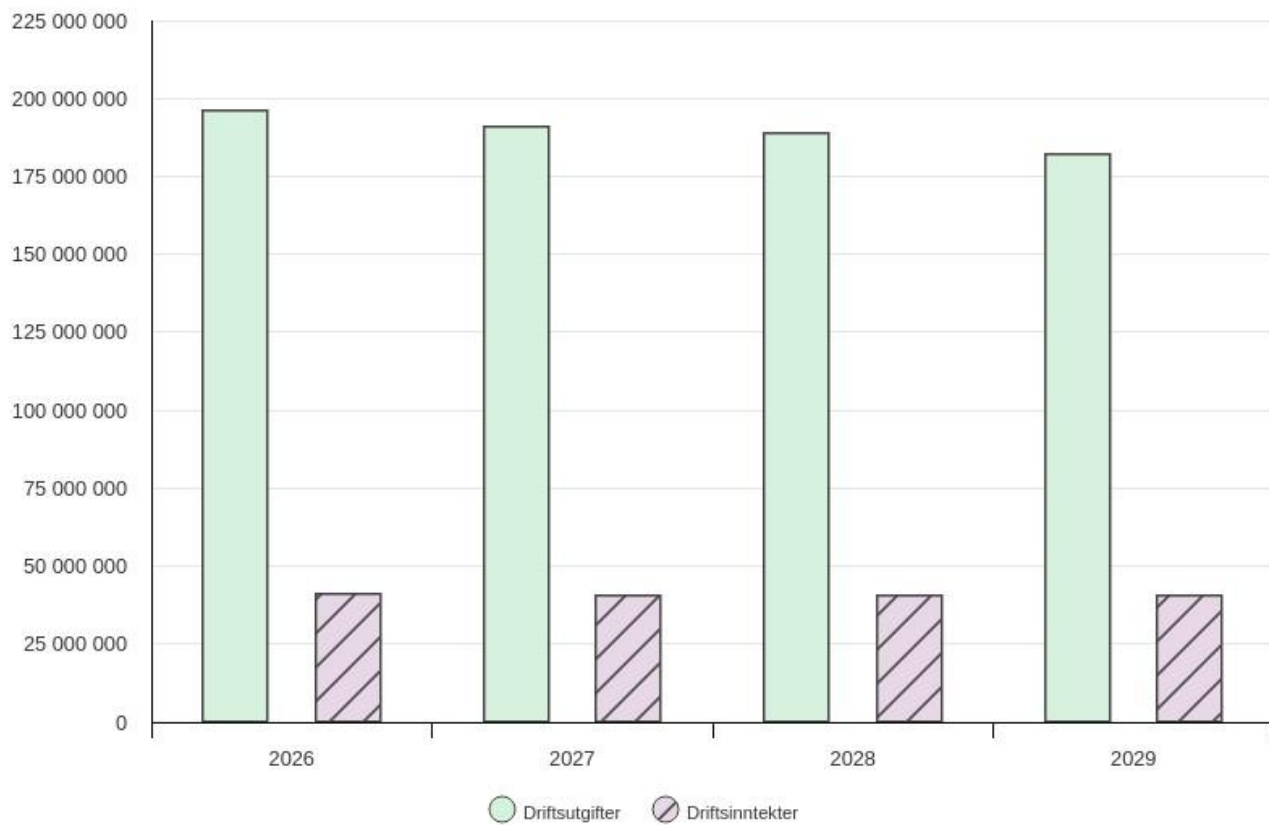
Under kommunalsjef ligger også barnehagemyndighet, PPT og barnevern. Tinn kommune har et interkommunalt samarbeid med Notodden og Hjartdal om barnevern. Notodden er vertskommune for barnevernstjenesten i Øvre Telemark. De ansatte i barnevern er ansatt i Notodden kommune.

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Driftsutgifter og inntekter

Beløp i hele kr.



Beskrivelse av dagens virksomhet

Enhet barnehage omfatter 4 kommunale barnehager og en privat barnehage.

Regjeringen har redusert maksprisen i barnehagene fra 1500 til 700 kroner per måned fra 1. august 2025, dette medfører halverte inntekter. Regjeringen forventer økt etterspørsel etter barnehageplasser, også fordi kontantstøtten endres.

I beregningene av tilskudd til private barnehager må kommunen ta høyde for at maksprisen ble endret 1. august 2025.

Kompetanseutvikling i barnehager og skoler skal være forankret i lokale behov, og skal sikre at de ansatte i barnehager og skoler har rett kompetanse, og en kompetanse som fremmer utvikling, læring og trivsel tilpasset barn og unges behov. Den prioriterte satsingen *Kompetanseløftet for spesialpedagogikk og inkluderende praksis*, som fra 2021 ble en del av den nye tilskuddsordningen for lokal kompetanseutvikling, favner vidt og omfatter ansatte i både barnehage og skole, barnehage- og skoleeier, ansatte i PP-tjenesten, barnevern, skolehelsetjenesten og andre tverrfaglige tjenester. Det forventes av private barnehager og friskoler at de skal delta i *Kompetanseløftet for spesialpedagogikk og inkluderende praksis* sammen med Tinn kommune.

Barnehagemyndighet: Kommunen skal organisere oppgavene den har som barnehagemyndighet adskilt fra oppgavene kommunen har som barnehageeier. Skillet skal være upartisk og ivareta tilliten barnehagemyndighet for de offentlige og de private skal oppleve likebehandling.

En 40% prosjektstilling fra 2024-2026 er omgjort til fast 50 % stilling, etter økte krav til innholdet i stillingen og en rekrutterings sak, for å beholde kompetanse i juni 2025.

Enhet skole omfatter grunnskolene, voksenopplæringen og kulturskolen. Virksomheten bygger på ny opplæringslov, LK20 og kommunens helhetlige oppvekstplan, og preges av faglig engasjement, tverrfaglig samarbeid og inkluderende praksis. Skolene arbeider systematisk med utvikling av læringsmiljø, tilpasset opplæring og tidlig innsats, i tråd med prinsippene i ny opplæringslov. Kjerneoppdraget er å sikre alle elever et inkluderende, trygt og læringsfremmende miljø hvor de får utvikle sitt fulle potensial.

Kultur: Hovedmålet for kultursektoren i Tinn kommune er å legge til rette for et bredt og inkluderende kulturliv, slik at alle innbyggere får mulighet til å delta i kulturaktiviteter og oppleve et mangfold av kulturuttrykk. Dette er forankret i Kulturloven, som pålegger kommunen å bruke økonomiske, organisatoriske og informerende tiltak for å oppnå disse målene.

Nav: De kommunale tjenestene i Nav består i dag av økonomisk sosialhjelp, flyktningetjenesten og vurderinger etter boligsosiallov og tildeling av kommunale boliger. I tillegg tilbyr Nav Tinn gjeldsrådgivning. Nav sitt hovedmål er å øke arbeidsdeltakelsen til alle brukere gjennom veiledning, utdanning og tiltak. Nav har en rekke virkemidler og verktøy slik at en kan gi hensiktsmessig bistand tilpasset den enkeltes forutsetninger og behov. Nav samhandler tett med øvrige tjenester i kommunen og med lokalt næringsliv for å nå målene. Kommunen retter en særskilt oppmerksomhet mot barn og unge som vokser opp i sosialt og økonomisk vanskeligstilte familier, og Nav støtter opp om dette arbeid i sin kontakt med innbyggere. Barneperspektivet blir systematisk ivaretatt i, og det legges til rette for et samordna tjenestetilbud mellom Nav-kontoret og andre instanser. Nav følger opp ungdomsgarantien som tredde i kraft 01.07.2023 i sitt arbeide med ungdommer under 30 år. Kommunene kartlegger barn og unges behov når familien søker om økonomisk stønad. Kvalifiseringsprogrammet er et viktig virkemiddel for mennesker som trenger tett og individuell tilrettelegging for å komme inn i arbeidslivet.

Programmet er en rett for de som fyller vilkår i loven.

Kommunen har ansvar for å hjelpe de som etter vanskeligstilte på boligmarkedet, etter boligsosialloven. Loven klargjør ansvaret kommunene har for samordning, planlegging, oppfølging av den enkelte bruker og saksbehandling. Nav opplever en økning i gjeldsrådgivning, sosialhjelp, supplerende sosialhjelp. Flyktninger krever tid og støtte til integrering og arbeidsdeltakelse. Det er økt utenforskap blant unge i hele Norge, og dette er også et hovedfokus i Tinn kommune. Det jobbes med å få alle prioriterte grupper tilbake til arbeidslivet.

PPT: Krav om økt tverrfaglig samarbeid med skole og barnehage. PPT skal jobbe forebyggende på individ og på systemnivå i skole og barnehage. PPT får en sentral rolle i for kompetanseløftet for spesialundervisning og inkluderende praksis i barnehage og skole, og en sentral rolle i kommunens system om «Laget rundt barnet». Etter ny opplæringslov har mandatet til PPT endret seg. De er mye ute på enhetene og deltar på møter og driver veiledning av ansatte. Arbeid om vertkommunesamarbeid for PPT er utsatt inntil videre.

Barnevern: Barneverntjenesten i Øvre Telemark skal samordne og samarbeide for å gi forsvarlig tjenestetilbud til barn og familier. Barneverntjenesten skal fortsette å levere en tilstandsrapport til kommunens administrative og politiske ledelse hvert år. Barneverntjenesten skal rekruttere fosterhjem i slekt og nettverk. Barneverntjenesten skal jobbe aktiv for å følge opp barn og foreldre etter plassering i fosterhjem eller på institusjon. Kommunene skal sørge for at det gjennomføres tverrfaglig helsekartlegging av barn som vurderes å bli flyttet ut av hjemmet. Kommunene må legge til rette for at ansatte i barneverntjenesten oppfyller kompetansekravet som trer i kraft 1. januar 2031. Nasjonalt forløp for barnevern med kartlegging og utredning av psykisk, somatisk og seksuell helse, tannhelse og rus handler om samarbeid mellom barneverntjenesten og helsetjeneste for å sikre et godt og helhetlig tjenestetilbud. Forløpet skal implementeres i barneverntjenesten og helsetjenesten i alle kommuner.

X Lukk

Kostra-analyse - Grunnskole

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Produktivitet						
Korrigerte brutto driftsutgifter til grunnskole (202), per elev	153 186,7	167 393,9	133 187,9	185 694,2	163 740,0	173 399,8
Korrigerte brutto driftsutgifter til skolefritidstilbud (215), per komm. bruker	58 134	55 902	35 901	53 103	26 988	39 826

Kostra-analyse - Barnevern

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Produktivitet						
Brutto driftsutgifter per barn som er plassert av barnevernet (f. 252)	585 533	664 625	620 930	935 000	523 500	613 834
Brutto driftsutgifter per barn som ikke er plassert av barnevernet (funksjon 251)	14 349	9 868	45 551	39 211	50 818	57 114
Brutto driftsutgifter til tiltak (funksjon 251, 252) per barn med tiltak	162 069	203 870	314 478	225 833	152 107	219 140

Kostra-analyse - Barnehage

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Produktivitet						
Korrigerte brutto driftsutgifter til kommunale barnehager per korrigert oppholdstime (kr)	119,0	107,6	104,4	140,0	96,2	105,5

Kostra-analyse - Kultur og idrett

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Prioritet						
Netto driftsutgifter for kultursektoren per innbygger i kroner	4 993	4 128	2 795	8 491	2 120	4 325

Kostra-analyse - Flyktninger og integrasjon

Økonomiplan for 2026-2029

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Andre nøkkeltall						
Flyktninger - Faktisk bosetting - antall personer	29	35	32	40	34	835
Flyktninger - Faktisk bosetting - Prosent av anmodning	25,0 %					
Innvandrere i prosent av befolkningen	12,7 %	13,6 %	13,7 %	13,0 %	9,5 %	
Tilskudd fra IMDi (kr)	30 499 502	28 950 772	46 697 939	39 249 087	27 392 511	793 356 238

Utfordringer og strategi

Utfordringer:

Nedgangen i antall barn fortsetter å gjøre tydelige utslag i skolene, noe som medfører at tilbudene må rigges i tråd med behov. Mange barn som bor med foreldre med lav utdanning og eneforsørgere, særlig i sentrum. Mange elever har gratis plass i SFO på grunn av lav inntekt, noe kommunen får delvis kompensasjon gjennom statlige rammeoverføringer.

Det er opplevd en økende grad av elever med psykiske utfordringer, skolefravær og utagerende adferd, noe som krever økt kompetanse, økt bemanning og tilrettelegging.

Oppvekstsektoren opplever på lik linje med alle sektorer, også på nasjonalt nivå, store utfordringer med rekruttering av kompetanse, spesielt barnehagelærere.

Kultur opplever at det er krevende å skaffe nok frivillige til å opprettholde et bredt aktivitetstilbud, og Rjukanhuset krever oppgradering for å møte dagens behov. Billettinntektene fra teater og kino og utleie av Rjukanhuset er uforutsigbare, noe som gir økonomisk usikkerhet. Klubben har behov for nye lokaler. Flere aktiviteter baseres hovedsakelig på eksterne tilskudd. Det er krevende og lite forutsigbart å bruke ressurser og tid på å søke eksterne midler som en ikke vet om en får tilsagn på. Det er utfordrende å sikre at kulturtilbudene når alle aldersgrupper og lokalsamfunn, spesielt i spredtbygde områder.

NAV opplever en økning i gjeldsrådgivning, sosialhjelp, supplerende sosialhjelp. Noen flyktninger krever lengre tid til integrering. Det er økt utenforskap blant unge. Det jobbes med å få alle prioriterte grupper tilbake til arbeidslivet. Prisveksten den senere tid fører til vedvarende problem utover i økonomiplanperioden.

Ansatte på PPT har mer kjøring i arbeidstiden som en konsekvens av ny opplæringslov og hyppig tilstedeværelse på skoler og barnehager (kontaktordning og tidlig innsats).

Strategi:

Tjenesteområdet har i 2025 arbeidet med en plan for barnehage og skole hvor struktur og kostnader vurderes i forhold til: antall barn, antall skoler og barnehager, effektiv ressursbruk og bedre utnyttelse av bygninger, planen er et bidrag til en mer bærekraftig drift og økonomi.

Mulige organisatoriske grep:

Eventuelle nye strukturelle endringer som vil føre til sterkere fagmiljø, lavere økonomiske driftsresultater og arealeffektivisering for skole og barnehager vil kreve investeringer.

Både Hovin skole og Hovin barnehage er mulig å legge ned uten investeringer. Den totale innsparingen vil ligge på ca 5 mnok i helårsvirkning. I tillegg vil det være mulig å selge hovedbygget Hovin skole. En slik nedleggelse vil ha konsekvenser for det lokale nærmiljøet i Hovin.

Det vil også være mulig å flytte Rjukan ungdomsskole til Rjukan barneskole, og ha en 1 - 10 skole på Rjukan innen 10 år, et tiltak som vil kreve investeringer.

Det kan også være hensiktsmessig å flytte Voksenopplæringen til Rjukan videregående skole. Kommunen har startet en dialog med den videregående skolen om dette, hvor en blant annet kan samarbeide om felles kompetanse.

De tre barnehagene på Rjukan kan også samles til en, stor barnehage, noe som vil kreve investeringer og egnet lokasjon.

Kommunedirektør har som en konsekvens av færre elever, lagt inn reduksjon i rammene for Oppvekst, Inkludering og Kultur (OIK) i økonomiplanperioden. Et av tiltakene er flytting av barna som i dag går på skole og barnehage i Hovin. Administrasjonen legger til grunn at dette tiltaket kan gi en reduksjon i driften på inntil 5 MNOK. Administrasjonen la frem saker om strukturendring i skole- og barnehage i mars 2025 i utvalget for oppvekst, inkludering og kultur. Sakene ble sendt tilbake til administrasjonen for mer utredning. Administrasjonen ga oppdraget til Telemarksforskning, som utarbeidet en rapport for skole- og barnehagestruktur i august 2025. Denne rapporten var oppe i utvalget for oppvekst, inkludering og kultur 30. september og i kommunestyret 16. oktober, som en orienteringssak.

Det skal videre opp en sak om barnehagestruktur og en sak om skolestruktur til politisk behandling, med bakgrunn i rapporten i løpet av høsten. Det vil der og blir fremmet konkrete forslag på hvordan organisere tilbudet for de som tilhører Hovin skolekrets i forbindelse med en eventuell nedleggelse.

Kommunedirektør legger her til grunn en prosess som ivaretar Utdanningsdirektoratets veileder i slike saker, <https://www.udir.no/regelverkstolkninger/opplaring/Narskole-og-skolekretsgrenser/Udir-2-2012--Behandlingen-av-saker-om-skolenedleggelse-og-kretsgrenser/> .

Utfordringene knyttet til rekruttering av barnehagelærere har kommunen løftet til KS og USN, som skal ta utfordringene videre i sine fora og helt opp til regjeringen. Dette er ikke en utfordring som bare gjelder for Tinn, men for små kommuner generelt i Norge.

Økonomiplan for 2026-2029

Rammeoversikt

Beløp i 1000

Beskrivelse tiltak	Tiltak	Avdeling	Økonomiplan			
			2026	2027	2028	2029
Opprinnelig budsjett			158 594	158 594	158 594	158 594
Sum Vedtak forrige periode			-5 496	-6 496	-6 496	-6 496
Konsekvensjusteringer			-5 496	-6 496	-6 496	-6 496
Konsekvensjustert ramme			153 098	152 098	152 098	152 098
Endringer i tidligere vedtatte tiltak						
Barnevern - reduserte utgifter - samarbeid		Oppvekst, inkludering og kultur	-860	-860	-860	-860
Økt tilskudd private bhg etter nye beregninger		Oppvekst, inkludering og kultur	4 100	4 100	4 100	4 100
Sum Endringer i tidligere vedtatte tiltak			3 240	3 240	3 240	3 240
Innsparingstiltak						
Bemanningsstilpasninger		Oppvekst, inkludering og kultur	-1 545	-1 545	-1 545	-1 545
Ferieaktiviteter - finansieres fra midler på bundet fond		Oppvekst, inkludering og kultur	-100	0	0	0
Innsparing i barnehage ved omorganisering		Oppvekst, inkludering og kultur	-500	-500	-500	-500
Kontingentkasse - finansieres fra midler på bundet fond		Oppvekst, inkludering og kultur	-20	0	0	0
Middag for eldre - finansieres fra midler på bundet fond		Oppvekst, inkludering og kultur	-2	0	0	0
nedtrekk ramme - tjenesteområde oppvekst - fordelt tiltak		Oppvekst, inkludering og kultur	3 098	2 720	2 710	2 700
nedtrekk ramme - tjenesteområde oppvekst - ikke fordelt tiltak		Oppvekst, inkludering og kultur	-3 098	-6 743	-8 670	-15 694
Reduserte utgifter gjesteelever		Oppvekst, inkludering og kultur	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Tilpassing drift oppvekst inkludering og kultur		Oppvekst, inkludering og kultur	-1 481	-1 481	-1 481	-1 481
Økt inntekt - eksternt tilskudd fra Bufdir		Oppvekst, inkludering og kultur	-300	0	0	0
Sum Innsparingstiltak			-4 948	-8 549	-10 486	-17 520
Nye tiltak						
80% stilling Skibakkesletta dekt inn av prosjekt 157102		Oppvekst, inkludering og kultur	-650	-650	-650	-650
Bibliotekar 20 % stilling		Oppvekst, inkludering og kultur	140	150	160	170
BUA - drift		Oppvekst, inkludering og kultur	65	75	75	75

Økonomiplan for 2026-2029

Beskrivelse tiltak	Tiltak	Avdeling	Økonomiplan			
			2026	2027	2028	2029
Ny skranke på Rjukan bibliotek		Oppvekst, inkludering og kultur	100	0	0	0
Oppholdsbetaling barnehage		Oppvekst, inkludering og kultur	395	395	395	395
Oppholdsbetaling barnehage		Oppvekst, inkludering og kultur	351	351	351	351
Oppholdsbetaling barnehage		Oppvekst, inkludering og kultur	211	211	211	211
Oppholdsbetaling barnehage		Oppvekst, inkludering og kultur	53	53	53	53
Oppholdsbetaling i barnehager		Oppvekst, inkludering og kultur	211	211	211	211
Skolefrukt i samarbeid med Arena kompetanse		Oppvekst, inkludering og kultur	200	200	200	200
Tilflyttertreff		Oppvekst, inkludering og kultur	40	40	40	40
Tinn Ungdomsråd		Oppvekst, inkludering og kultur	60	60	60	60
Økning 50% PPT		Oppvekst, inkludering og kultur	470	470	470	470
Økt bruk av integreringstilskudd - vedtak i øk.plan		Oppvekst, inkludering og kultur	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Økt inntekt - eksternt tilskudd fra Bufdir		Oppvekst, inkludering og kultur	-36	0	0	0
Sum Nye tiltak			-1 390	-1 434	-1 424	-1 414
Nye tiltak og realendringer			-3 098	-6 743	-8 670	-15 694
Sum Interne rammeendringer			5 111	5 111	5 111	5 111
Interne rammeendringer			5 111	5 111	5 111	5 111
Ramme 2026-2029			155 111	150 467	148 540	141 516

Investeringsbudsjett

Investeringstabell

Beløp i 1000

Investeringsprosjekter	Økonomiplan				Sum
	2026	2027	2028	2029	Økonomiplan 2026-29
Ingen verdi					
Flygel - Rjukanhuset	300	0	0	0	300
Fornyng av Pc til elever	720	720	720	0	2 160
Kontorer Bøen - Oppvekst	150	0	0	0	150
Rjukanhuset inventar	1 000	0	0	0	1 000
Sum Ingen verdi	2 170	720	720	0	3 610

Levekår

Innledning

Tjenesteområde levekår består av 3 enheter og to avdelinger direkte underlagt kommunalsjef

- Tildelingskontor og koordinerende enhet
- Bemanningsteam

PLO- institusjon - Enheten har sykehjemsdrift som er fordelt på 3 forskjellige lokasjoner i kommunen, organisert som 8 avdelinger

- Rjukan sykehjem, 2 avdelinger samt kjøkken
- Legevakt og kommunal akutt døgnplass (kad)er samlokalisert med korttidsavdelingen i leide lokaler
- Tinn helsetun, 2 avdelinger samt kjøkken og vaskeri

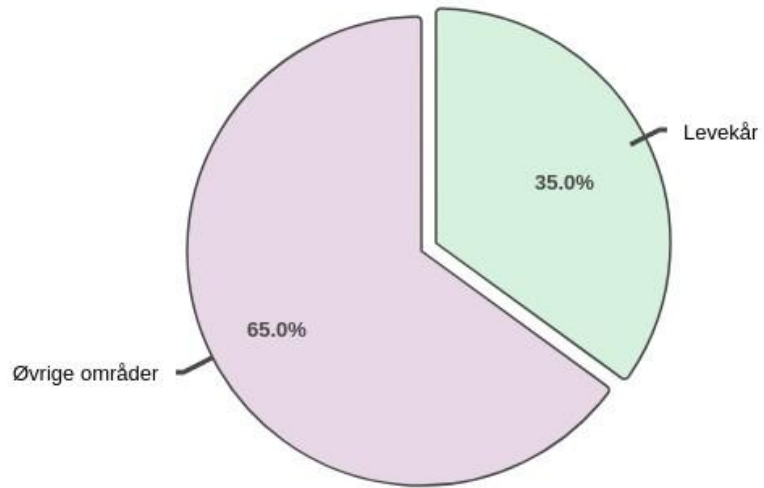
PLO -hjemmetjeneste - 4 avdelinger

- Hjemmetjenesten Rjukan - består av dagavdeling, bemannet omsorgsbolig dag/kveld, BPA, matombringning, vaktmestertjeneste, praktisk bistand og hjemmesykepleie
- Perrongen borettslag
- Tinn gate 24, med arbeidssenteret
- Hjemmetjenesten Tinn Austbygd - består av dagavdeling, bemannet omsorgsbolig dag/kveld/natt, matombringning, vaktmestertjeneste, praktisk bistand og hjemmesykepleie

Helse og familietjenester - 6 avdelinger

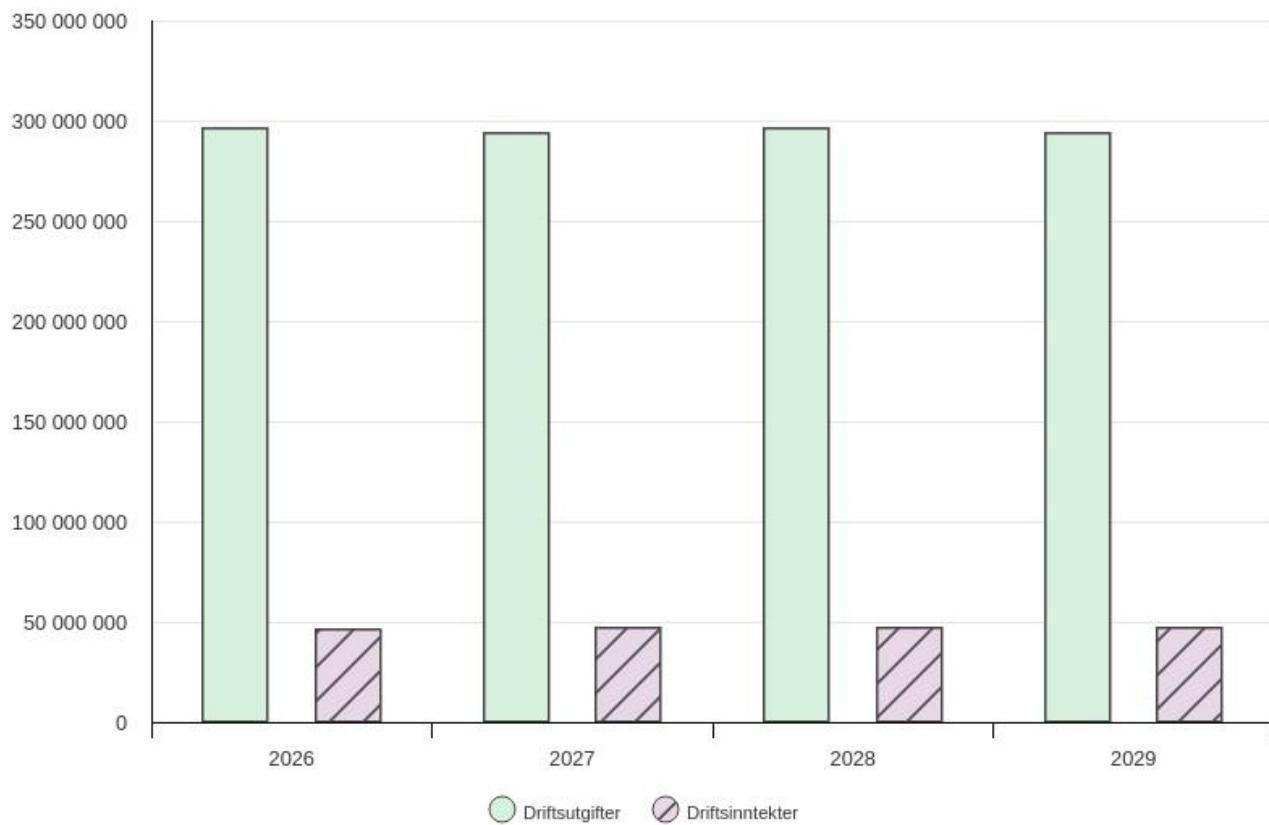
- Helsestasjon, herunder Helsestasjon for ungdom, ivaretar vaksinasjon og en del knyttet til miljørettet helsevern
- Fysio- og ergoterapitjenesten, herunder frisklivssentralen.
- Avdeling psykisk helse, herunder folkehelseprosjektet Hjørnet.
- Legetjenesten
- Mandheimen bo- og avlastning
- Solvang bofellesskap

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Driftsutgifter og inntekter

Beløp i hele kr.



Beskrivelse av dagens virksomhet

1500 Overordnet levekår

Tre medarbeidere (hvorav 50% stilling knyttet til heltidsarbeid vedtatt i kommunestyret) som bistår tjenesteområdet og avdelingene med arbeidsprosesser knyttet til omlegging av arbeidstidsordninger), systemansvar for GAT ligger også til 50% av en av stillingene, det er en utfordring at andre enheter ønsker å benytte GAT, men det er ikke kapasitet til å bistå dem fra levekår. En stilling er knyttet til å utarbeide modell for en intern ressurs/vikarpool/fleksibel bruk av vikarer.

150 PLO- institusjon

Enheten har sykehjemsdrift som er fordelt på 3 forskjellige lokasjoner i kommunen.

Legevakt og kommunal akutt døgnplass (kad) er samlokalisert med korttidsavdelingen i gamle Rjukan sykehus sine lokaler. Det er 12 korttids plasser og en KAD plass på avdelingen. Legevakt er bemannet med en sykepleier 24/7.

På Rjukan sykehjem er det en langtidsavdeling med plass til 15 brukere, en skjermet avdeling med plass til 8 brukere og kjøkken/cafe Måna (produserer mat til sykehjem, omsorgsboliger, hjemmeboende, dagavdeling, cafe).

På Tinn helsetun er det en langtidsavdeling med plass til 18 brukere, en skjermet avdeling med plass til 8 brukere, kjøkken/cafe Jens Petrus (produserer mat til sykehjem, omsorgsboliger, hjemme boende, dagavdeling, cafe) og vaskeri (vasker beboertøy, sengetøy, håndklær, personaltøy for sykehjem, omsorgsboliger, hjemmetjenesten).

151 PLO -hjemmetjeneste

Hjemmetjenesten Rjukan

- Består av dagavdeling, bemannet omsorgsbolig dag/kveld, BPA, PA, matombringing, vaktmestertjeneste, praktisk bistand og hjemmesykepleie

Perrongen borettslag

- 11 beboere

Tinngate 24

- 8 leiligheter

Arbeidssenter

- Brukere bra bemannet borettslag og hjemmeboende
- Følges opp av personell på arbeidssenter

Hjemmetjenesten Tinn Austbygd

- Består av dagavdeling, bemannet omsorgsbolig dag/kveld/natt, matombringing, vaktmestertjeneste, praktisk bistand og hjemmesykepleie

152 Koordinerende enhet og tildelingskontor

Saksbehandlere ved kontoret saksbehandler søknader om helse- og omsorgstjenester. Videre ivaretar kontoret Tinn kommunes koordinerende enhet. Koordinerende enhet har systemansvar for individuell plan, herunder digitalt program for bruk av individuell plan. Videre utpeker de koordinatorene og har ansvar for oppfølging. Tildeling av omsorgsboliger og sykehjemsplasser både langtid- og kortidsplasser er og en del av kontorets myndighetsområde, etter lokal forskrift. Saksbehandlere ivaretar samarbeidsavtale med sykehus om utskrivningsklare pasienter og tildeler tjenester etter behov og lovverk. De rekrutterer og følger opp støttekontakter og avlastere og administrere omsorgsstønad.

153 Helse og familietjenester

Avdelingene i helse og familietjenester er:

Helsestasjon, herunder Helsestasjon for ungdom. Mye aktivitet og tjenesteproduksjon med fokus bl.a på tverrfaglig samarbeid. Organisering av jordmortjenesten har vært til politisk behandling.

Fysio- og ergoterapitjenesten, herunder frisklivssentralen.

Avdeling psykisk helse, herunder folkehelseprosjektet Hjørnet. Avdeling psykisk helse gir tilbud til alle aldersgrupper med fokus på barn og unge, samt unge voksne. Administrerer kommunens psykososiale kriseteam

Legetjenesten, har to leger fra vikarbyrå. Alle pasientlister er ivaretatt av en fastlege eller en fastlegevikar.

Mandheimen bo og avlastning.

Solvang bofellesskap

Helsestasjonen, fysio- og ergoterapitjenesten og avdeling for psykisk helse gir tjenester ut mot befolkningen på flere arenaer som tidligere, og det jobbes med og i tverrfaglig samarbeid.

Generelt for tjenestene er at de i noe ulik grad preges av rekrutteringsutfordringer. Forskrift om ledelse og kvalitetsforbedring stiller tydelige krav til hvordan tjenestene skal arbeide systematisk. Men det er en uoversiktlig mengde lovkrav, forventninger, anbefalinger og normerende produkter som skal hensynstas for de ulike tjenestene.

Det leveres jevnt over gode tjenester av god kvalitet til befolkningen. Klager behandles med mål om å lære og forbedre tjenestene.

Kostra-analyse - Pleie og omsorg

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Prioritet						
Helse- og omsorgstjenester i institusjon brutto driftsutgifter beløp pr innb (kr)	24 622	20 639	14 042	15 549	14 261	18 445
Produktivitet						
Korrigerte brutto driftsutgifter, institusjon, pr. kommunal plass	2 050 603	1 659 676	1 351 189	2 402 844	1 183 300	1 671 461
Utgifter per beboerdøgn i institusjon	8 338	6 941	4 162	7 582	4 959	5 706

Kostra-analyse - Kommnehelse

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Kvalitet						
Gjennomsnittlig listelengde	423,0	436,0	938,0	535,0	1 057,0	576,0

Utfordringer og strategi

Utfordringer

Tjenesteområdet står overfor betydelige omstillingsbehov for å møte både nåværende og fremtidige utfordringer. Demografiske endringer, med flere eldre og færre yngre, vil øke gapet mellom behovet for tjenester og kommunens evne til å levere disse. Stadig større vanskeligheter med å få rekruttert og beholdt nødvendig arbeidskraft, kombinert med økt antall og andel innbyggere med behov for stadig mer komplekse og sammensatte tjenester, gjør det nødvendig å omstille tjenestene, også ut over tjenesteområdet levekår. Det kreves at hele kommuneorganisasjonen og lokalsamfunnet arbeider sammen for å forstå de store utfordringene som kommer, og finne løsninger for Tinn. Forventninger vil ikke stå i forhold til tjenesteområdets muligheter til å innfri ønsker. Fra Statsforvalters forventningsbrev for 2026, s. 26, beskrives det slik: "Det er og viktig at kommunen jobbar med å auke forståinga i befolkninga om at kvar og ein sjølve må ta eit større ansvar for eigen helse og alderdom. Det er og naudsynt å avstemme forventningane blant innbyggjarane og dei tilsette opp mot tilgjengelege økonomiske ressursar og kompetanse og legge tenesteytinga på rett nivå"

Det følger av dette at det er et stort behov for å klargjøre retningsvalg for tjenestene i Tinn. Fra statlig hold er det en forventning om at kommunen flytter midler fra andre sektorer og over til pleie- og omsorg, samt tilpasser tjenestenivået til økonomiske rammer.

Det er et stort lederspenn i avdelingene i levekår hvor det er døgndrift. Det store lederspennet begrenser muligheten for å gå inn i nødvendige omstillingsoppgaver. Mangel på personell gjør og at de fleste tilgjengelige ressurser må prioriteres til å arbeide med direkte tjenester, og det er lite rom for å omdisponere ressurser til for eksempel planarbeid eller utvikling- og omstillingsarbeid. I tillegg er det utfordrende at tjenestene må organisere forhold knyttet til bygg, biler, anskaffelser, og et økende antall rapporteringer med korte tidsfrister, ROS-analyser for alle områder i tjenestene for å nevne noen forhold som påvirker. Det er ingen stab- eller støttetjenester i tjenesteområdet, så alle slike oppgaver blir en lederoppgave. Krav og forventninger til arbeid med beredskap er nødvendig, det opplever tjenestene i økende grad, fra nasjonalt hold er det uklare forventninger.

At helse- og omsorgstjenestene alene ikke kan forventes å løse de store utfordringene fremover kommer og tydelig fram fra staten: "Bo trygt heime-reforma legg vekt på kor viktig det er at sektorane utanfor helse- og omsorgssektoren bidreg til å redusere veksten innan helse- og omsorgstenestene framover til dømes gjennom systematisk folkehelsearbeid, bustadsosialt arbeid og utviklinga av eit aldersvenleg samfunn." (Forventningsbrevet 2026, s. 22). Når det gjelder forebygging var det planer om å styrke i budsjett for 2025, men styrkingen som ble lagt til tjenesteområdet ble "spist" opp av økte pensjonskostnader som beskrevet i forårets budsjett. Tjenester som arbeider med barn og unge opplever lite fokus på sin innsats når hovedfokus fra alle hold er eldre.

Videre er det utfordrende for tjenesteområdet som allerede anses å ligge høyt på bruk av personell, å skulle anbefale å styrke med stillinger innenfor områdene velferdsteknologi (vedtatt i 2019), økt satsing på forebygging, pårørendearbeid, fortsatt satsing på systematisk kvalitetsarbeid samt ressurser til nevnte plan- og omstillingsarbeid. Med reduksjon av rammen på 16 700 000.- for 2026, så er det ikke funnet rom for disse tiltakene. I tillegg til reduksjonen så har det måttet bli lagt inn flere tiltak i henhold til politiske vedtak, dette er Inn på tunet, ekstra midler til dagavdelinger og kompensasjon for ansatte i psykososialt kriseteam, beløpene her er tilsammen 760 000.- som det er funnet rom for. Det er ikke funnet rom for å legge inn midler til aktivitetsleder på sykehjemmene. Videre har kommunen mottatt oppsigelse fra Vinje kommune for telefontjenesten på natt for legevakt som utgjør en reduksjon i inntekt på 700 000.-, og som ikke påvirker årsverkbruk lokalt.

Strategi

Tjenesteområdet har både ny helse- og omsorgsplan, strategisk kompetanseplan og tjenesteguide på arbeidslista, men det er utfordrende å finne tid til og avsette ressurser til dette nødvendige og viktige arbeidet. Krevende driftsoppgaver fører til at helt nødvendig planlegging og omstilling må vike. Dette setter tjenesteområdet i stadig større utfordringer og er en uheldig spiral. For å ta de riktige valgene for utvikling og ikke minst omstilling av tjenestene så er det behov for planer og strategier som retningsgivende for arbeidet.

Det er det siste året satset tungt på omstilling av arbeidstidsordninger, det begynner å vise positive resultater, men oppleves svært krevende å gjennomføre. KS har et stort fokus på teamet og det er å håpe om at det kan komme gode sentrale avtaler på plass som gjør arbeidet lettere og mindre utfordrende lokalt. Bruk av KI er på vei og Tinn er med i anskaffelse av program for KI turnusgenerator. Økt samarbeid for å sørge for en jevn kompetansefordeling og at kompetanse blir brukt der den trengs er og en viktig del av dette arbeidet. For å lykkes må arbeidet med behovstyrt turnusplanlegging fortsette. Sikre at kompetanse fordeles strategisk og styrke samarbeidet på tvers av enheter og fagområder, og det må være rom i budsjett for omstillingsarbeid, kompetanseheving og eventuelle overgangskostnader.

Økonomiplan for 2026-2029

Rammeoversikt

Beløp i 1000

Beskrivelse tiltak	Tiltak	Avdeling	Økonomiplan			
			2026	2027	2028	2029
Opprinnelig budsjett			256 694	256 694	256 694	256 694
Sum Vedtak forrige periode			-7 817	-8 817	-8 817	-8 817
Konsekvensjusteringer			-7 817	-8 817	-8 817	-8 817
Konsekvensjustert ramme			248 877	247 877	247 877	247 877
Innsparingstiltak						
Korrigerer ramme Kjøp av tjenester- ekstern		Levekår	1 663	1 663	1 663	1 663
nedtrekk ramme - tjenesteområde - fordelt tiltak		Levekår	8 877	9 377	9 777	9 777
nedtrekk ramme - tjenesteområde levekår - ikke fordelt tiltak		Levekår	-8 877	-10 431	-7 931	-10 385
Reduksjon 10 årsverk		Levekår	-7 500	-7 500	-7 500	-7 500
Redusere antall leasingbiler i helse- og familietjenester		Levekår	-100	-100	-100	-100
Redusere budsjett for kjøp av eksterne tjenester sykehjem		Levekår	-3 500	-3 500	-3 500	-3 500
Øke husleier i kommunalt eide omsorgsboliger		Levekår	-200	-700	-700	-700
Sum Innsparingstiltak			-9 637	-11 191	-8 291	-10 745
Nye tiltak						
Kompensasjon for psykososialt kriseteam for Tinn kommune		Levekår	300	300	300	300
Sum Nye tiltak			300	300	300	300
Politisk vedtak						
60 000.- til dagavdelingene for eldre		Levekår	60	60	60	60
Inn på tunet - dagtilbud for yngre hjemmeboende med demens		Levekår	400	400	0	0
Sum Politisk vedtak			460	460	60	60
Nye tiltak og realendringer			-8 877	-10 431	-7 931	-10 385
Sum Interne rammeendringer			9 487	9 487	9 487	9 487
Interne rammeendringer			9 487	9 487	9 487	9 487
Ramme 2026-2029			249 487	246 932	249 432	246 978

Investeringsbudsjett

Investeringstabell

Beløp i 1000

Investeringsprosjekter	Økonomiplan				Sum
	2026	2027	2028	2029	Økonomiplan 2026-29
Ingen verdi					
2 BUSSER - DAGSENTRET	2 000	0	0	0	2 000
Pasientvarslingsanlegg - inkl kabling	3 600	0	0	0	3 600
Sum Ingen verdi	5 600	0	0	0	5 600

Samfunn

Innledning

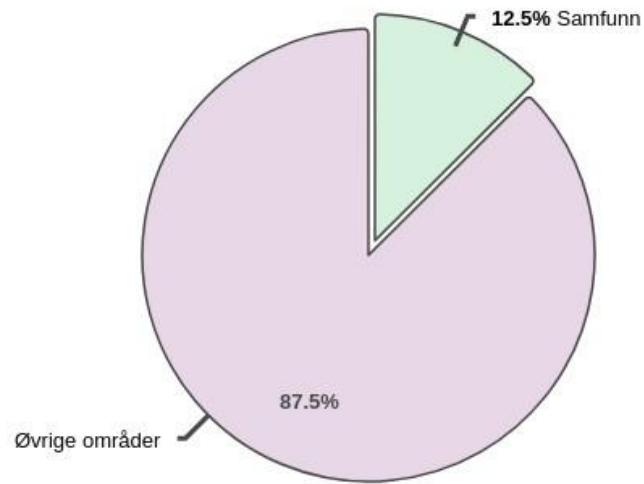
Tjenesteområde samfunn

Tjenesteområde samfunn består av teknisk enhet med underliggende avdelinger, avdeling plan, landbruk og miljø samt stab og prosjektledere. Avdelingene på teknisk enhet er:

- vann og avløp
- renhold
- brann
- bygg, veg og anlegg

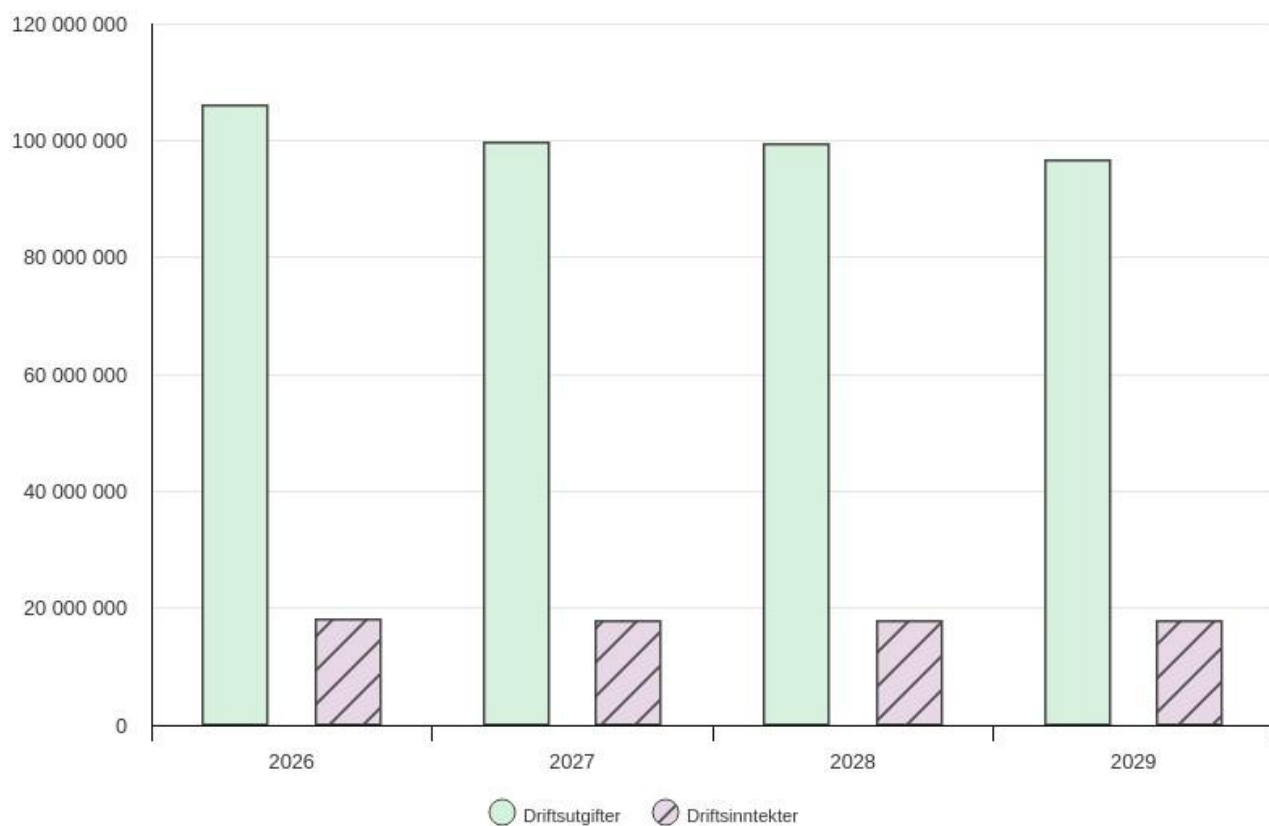
Tjenesteområdet utgjør en vesentlig del av den totale virksomheten i Tinn kommune og har som sin viktigste oppgave å levere gode tjenester til kommunens innbyggere. Bygg, eiendom, klima og miljø samt infrastruktur som vei, vann, avløp, park og friområder er sentrale innsatsfaktorer. Dette er faktorer som er viktig for å sikre gode og effektive tjenester som kommunen yter til sine innbyggere og bidrar til at Tinn blir en god kommune å bo i. En fremtidsrettet by- og bygdeutvikling, som setter søkelys på å skape merverdi i samfunnsutviklingen, krever et godt samarbeid med innbyggere og næringslivet. Gjennom en god dialog kan man sammen bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling. En del av denne dialogen er knyttet til konkretisering gjennom samfunnsplanen som ble vedtatt høsten 2025 samt pågående revisjon av arealdelen i Tinn kommune med tilhørende utredninger. Tinn kommune har valgt å selskapsorganisere næringsarbeidet i kommunen. Næringsarbeid inngår derfor ikke i den kommunale organiseringen innen tjenesteområdet samfunn.

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Driftsutgifter og inntekter

Beløp i hele kr.



Kostra-analyse - Vann, avløp og renovasjon

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Produktivitet						
Vann - Driftsutgifter per tilknyttet innbygger (kr/tilkn.innb)	1 743	1 873	2 076	6 979	2 030	
Vann - Gebyrinntekter per innbygger tilknyttet kommunal vannforsyning (kr/tilkn.innb)	4 580	5 109	3 236	13 873	1 611	
Årsgebyr for avløpstjenesten - ekskl. mva. (kr)	4 952	5 552	6 192	5 727	11 490	5 690

Kostra-analyse - Brann og ulykkesvern

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Prioritet						
Antall utrykninger: sum utrykninger til branner og andre utrykninger pr. 1000 innbyggere	45,9	32,4	23,8	29,3	34,7	18,7
Netto driftsutgifter til funksjon 338 pr. innbygger	586	710	-75	215	199	188
Netto driftsutgifter til funksjon 339 pr. innbygger	2 577	2 352	1 044	2 132	1 685	1 947
Kvalitet						
Årsgebyr for feiing og tilsyn - ekskl. mva. (kr)	403	415	498	336	680	631

Kostra-analyse - Samferdsel

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Produktivitet						
Brutto driftsutgifter i kr pr. km kommunal vei og gate	374 509	239 940	119 888	209 628	106 582	154 621

Kostra-analyse - Landbruk

	Tinn 2023	Tinn 2024	Nome	Vinje	Eidskog	Kostragruppe 06
Prioritet						
Landbruksforvaltning og landbruksbasert næringsutvikl. nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr)	583	925	378	855	321	607

Utfordringer og strategi

Utfordringer og strategi

Det er store forventninger til de tjenester og oppgaver kommunen leverer innen tjenesteområde samfunn. Området står overfor utfordringer knyttet til behovet for investeringer i nye formålbygg samt oppgradering, drift og vedlikehold av en betydelig kommunal bygningsmasse. Behovet for vedlikehold av kommunale veier og gater er stort, og gir området unødige driftskostnader hvert år.

Parallelt med dette videreføres en nødvendig sanering av vann- og avløpssystemet samt infrastruktur. Tinn kommune arbeider planmessig for å ta igjen det store etterslepet på overordnede planer, og pågående arbeid vil bedre situasjonen i årene som kommer. De føringer som overordnet myndighet – Storting og Regjering – forventer at kommunen skal legge til grunn for mange av disse planene setter krav til både omfang, tema, innhold og vurderinger.

Samtlige utfordringer krever fagkompetanse og kapasitet hvor rekruttering har vist seg å være krevende over tid. Prosjektledelse, ingeniørkompetanse på bachelor og masternivå samt fagbrev innen områdets ansvarsområder er kompetanse som også er etterspurt i det private næringsliv.

Nå kommer overordnede planer på plass

Tinn kommune har et pågående arbeid for å ta igjen et stort etterslep på overordnede planer. Disse planene vil legge til rette for næringsutvikling og boligutvikling, samt bidra til at Tinn fremstår som en attraktiv kommune som tiltrekker hvor det er lagt til rette for ny aktivitet og fastboende.

Oppdaterte overordnede planer gjør dialog med resten av samfunnet vesentlig mindre komplisert og arbeidskrevende for innbyggere, næringsliv og administrasjonen.

Ny planstrategi er vedtatt, og gjennomføring skjer i tråd med disse prioriteringene hvor følgende planer er prioritert høyt:

- Kommuneplanens samfunnsdel (vedtatt 16.10.2025)
- Kommuneplanens arealdel
- Kommunedelplan Rjukan
- Kommuneplan Gausta
- Kommunedelplan klima og energi
- Boligplan

Avdeling for Plan, Landbruk og Miljø (PLM) gjennomfører planmessig disse planene i prioritert rekkefølge sammen med eksterne rådgivere.

Realistiske budsjettammer på drift og et økende vedlikeholdsetterslep

De siste årenes budsjettamme til området samfunn har ikke vært tilstrekkelig for å ivareta både drift og vedlikehold av kommunens infrastruktur og bygg på en tilfredsstillende og bærekraftig måte. Konsekvensen er at infrastruktur og bygg opparbeider et akkumulert vedlikeholdsbehov som kun kan løses ved økte rammer i årene fremover.

Investeringer i styringsanlegg og varmepumper ser ut til å gi reduksjon i strømforbruket som sammen med nye strømvtaler gir reduserte strømutfgifter på kommunale bygg og anlegg. Investeringer i vaskeroboter og omklassifisering av offentlige veier til private veier å bidra til effektivisering av tjenestene med tilhørende gevinstrealisering.

Økende utfgifter som påløper i etterkant av tilsyn krever ekstra ressurser som utfordrer rammene for området ved saldering hvor midler til vedlikehold av bygg og infrastruktur samt asfalt reduseres.

Behov for investeringer og prioriteringer

Tinn kommune har behov ordinære investeringer som for eksempel rassikring for fremtidig oppgradering av Bøen skole og pågående utbedring av bruer. I tillegg er det planlagt store investeringer i tilknytning til nytt helse- og omsorgsbygg.

Selvkostområdet har store pågående og kommende investeringsprosjekter med nytt rensesanlegg, gjenvinningstasjon, vannbehandlingsanlegg og rehabilitering av det kommunale vann- og avløpsnett. Kommunedirektøren har foreslått å gjennomføre en rekke investeringsprosjekter i sitt framlegg til budsjett.

I budsjettet og tilhørende økonomiplan er det prioritert i investeringsporteføljen for å gi rom for de store investeringsprosjektene relatert til VAR-området samt nytt helse- og omsorgsbygg.

To store utbygginger av pumpekraftverk med Tinnsjøen som base er under utredning, rehabilitering av dammer samt fortsatt høy aktivitet relatert til industrien på Svadde har stor og potensielt økende innvirkning på aktivitetsnivået i kommunen i årene som kommer.

Sikre tilgang på riktig kompetanse

En gledelig høy aktivitet innen privat sektor i kommunen gir utfordringer med å få ansatt riktig kompetanse til tross for at ubesatte stillinger lyses ut flere ganger. Samme med resten av kommunen jobbes det aktivt med å sikre tilgang på nødvendig kompetanse gjennom ulike rekrutteringstiltak.

Beredskap

Tøffere klima og en urolig verden setter stadig større krav til området sin organisering, planlegging og forebygging. Når hendelser som uværet «Amy» medfører at strømmen går over større deler av kommunen over lengre tid mobiliseres områdets samlede ressurser for å sikre rent vann, kommunikasjon og ivareta liv og helse i Tinnsamfunnet. Samarbeid med næringsliv, frivillighet, regionalt nivå og innbyggere er helt avgjørende for å løse disse utfordringene på en god måte.

Nasjonale og lokale føringer

Område samfunn utfører de fleste forvaltningsoppgaver som er lagt til kommunal sektor. Det omfatter bl.a. de oppgaver som reguleres av Plan- og bygningsloven med tilhørende forskrifter, som bl.a. ulike former for arealplaner, byggetillatelse mm.

Ved behandling av disse forvaltningsoppgavene, er det i tillegg til aktuelt regelverk nasjonale, regionale og også lokale føringer og forutsetninger som skal hensynstas.

I Forventningsbrev til kommunene fra Statforvalteren i Vestfold og Telemark er dette tydeliggjort, se [her](#). Nasjonale og lokale føringer innarbeides i overordnede planer som gir et godt grunnlag for videre utvikling av Tinn kommune i dialog mellom innbyggere, næringsliv og administrasjon.

Økonomiplan for 2026-2029

Rammeoversikt

Beløp i 1000

Beskrivelse tiltak	Tiltak	Avdeling	Økonomiplan			
			2026	2027	2028	2029
Opprinnelig budsjett			82 746	82 746	82 746	82 746
Sum Vedtak forrige periode			595	344	-656	-656
Konsekvensjusteringer			595	344	-656	-656
Konsekvensjustert ramme			83 341	83 090	82 090	82 090
Endringer i tidligere vedtatte tiltak						
Korrigert ramme tjenesteområde samfunn - saldering mot årsbudsjett		Samfunn	-831	0	0	0
Sum Endringer i tidligere vedtatte tiltak			-831	0	0	0
Innsparingstiltak						
26 SAMFUNN - ULIKE ANSVAR - drifts tilpasning		Samfunn	-2 342	0	0	0
nedtrekk ramme - tjenesteområde samfunn - ikke fordelt tiltak		Samfunn	-2 341	-3 401	-2 613	-5 388
nedtrekk ramme - tjenesteområde samfunn - tiltak fordelt - drifts pasning		Samfunn	2 341	0	0	0
Sum Innsparingstiltak			-2 342	-3 401	-2 613	-5 388
Nye tiltak						
26 - BRANN - ULIKE TILTAK ETTER TILSYN		Samfunn	2 130	0	0	0
26 PLAN - ANSVAR 1610 RASSIKRING SKRIUGATA		Samfunn	3 500	0	0	0
Sum Nye tiltak			5 630	0	0	0
Nye tiltak og realendringer			2 457	-3 401	-2 613	-5 388
Sum Interne rammeendringer			2 086	2 086	2 086	2 086
Interne rammeendringer			2 086	2 086	2 086	2 086
Ramme 2026-2029			87 885	81 775	81 563	78 788

Investeringsbudsjett

Investeringstabell

Beløp i 1000

Investeringsprosjekter	Økonomiplan				Sum
	2026	2027	2028	2029	Økonomiplan 2026-29
Ingen verdi					
Digitalisering av byggesakarkiv	2 400	0	0	0	2 400
Fjernvarme brannstasjon og teknisk	300	0	0	0	300
Fornyning av gatelysarmatur og tennskap	3 200	2 000	2 000	2 000	9 200
Lekeapparater barnehager	960	0	0	0	960
Maskiner og utstyr	2 640	2 400	2 400	2 400	9 840
Maskiner og utstyr renhold	450	900	0	0	1 350
Ny Asfaltering	1 200	1 200	1 200	1 200	4 800
Ny hjullaster	0	3 600	0	0	3 600
Nytt helse- og omsorgsbygg	10 000	10 000	250 000	350 000	620 000
Oppgradering bruer	8 400	2 400	2 400	0	13 200
Oppgradering Bøen skole	0	600	0	0	600
Oppgradering Solspeilet	500	0	0	0	500
Rassikring	600	600	0	0	1 200
SD anlegg kommunale bygg/Enøk tiltak	2 400	2 400	2 400	2 400	9 600
Stedsutvikling , oppgradering by og tettsted	1 789	600	0	0	2 389
Trafikksikring (egenandel)	1 662	720	360	720	3 462
Verdensarv og brannverntiltak	300	300	300	300	1 200
Sum Ingen verdi	36 801	27 720	261 060	359 020	684 601

