

# ***Eierstrategi for Notodden Lufthavn AS***

*– vedtatt av kommunestyret 24.03.22*

## **Innledning**

Med denne eierskapsmelding viser eier Notodden kommune en langsiktig plan for å utvikle Notodden lufthavn til det beste for næringsliv og innbyggerne i Notodden, i Kongsbergregionen, i fylket og for Sør Norge.

## **Formål**

Lufthavnen skal bidra til samfunnsutvikling gjennom en kommersielt orientert drift av lufthavnvirksomheten. Formålet med eierskapet er således både samfunnsmessig og finansielt. Kommunen har ikke til hensikt å ta utbytte av selskapet.

## **Overordnede mål**

Notodden lufthavn er en nærings- og teknologilufthavn. Lufthavnen har en unik posisjon blant norske lufthavner. Lufthavnen er et viktig element i det fremtidige satsingen på regionale lufthavner.

Med næringslufthavn menes en lufthavn som tilbyr primært næringslivet og innbyggerne, aktuelle flyruter for å legge til rette for en effektiv utvikling og vekst i Kongsbergregionen, i fylket og i sør Norge generelt.

Med teknologilufthavn menes en lufthavn som bidrar til å utvikle og skape næringsklynger knyttet til flyteknisk virksomhet, opplæringsvirksomhet, utvikling av grønn teknologi og autonome transport- og styringssystemer.

## **Strategisk utvikling og utviklingstrekk**

Å dekke næringslivets behov er lufthavnens primære leveranse. En etablering av ruter som dekker behovet for næringsliv vil også kunne benyttes av privatpersoner og studenter og må planlegges godt og gjennomføres i samråd med aktuelle flyselskap.

Lufthavnen skal bygge opp kapasitet til å betjene de fly og ruter som er aktuelle for etablering på Notodden i årene fremover. Dette innebærer også en omstrukturering av lufthavnområdet og etablering av nødvendig materiell og infrastruktur for kommersielt passasjer og frakt trafikk.

Lufthavnen skal i sin drift, planlegging og utvikling legge til rette for utvikling av lufthavnens øvrige forretningsområder og nye fremtidige næringer med primært fokus på utvikling og etablering av arbeidsplasser knyttet til flyteknisk virksomhet, opplæringsvirksomhet, og lufthavn/luftfartsteknologi.

Lufthavnen skal ha som ambisjon å ta en tydelig rolle i utvikling av «grønn» luftfart.

## Måloppnåelse, krav til kvalitet og kostnadseffektivitet

- Lufthavnen skal ha et kommersielt formål og skal med hjelp av årlige driftstilskudd på sikt bære både drift og utviklingskostnader.
- Lufthavnen skal ta i bruk og prøve ut ny luftfartsteknologi  
Passasjertrafikk skal etableres innen utgangen av 2023 i dialog med næringslivet og aktuelle selskaper.
- Lufthavnen skal så langt som mulig være kommersielt orientert i sin virksomhet
- Eier har forventning om en effektiv drift.
- Lufthavnen skal bidra til å skape klynger knyttet til næringsvirksomhet på og omkring lufthavnområdet i dialog med NUAS.
- Det skal legges til rette for utvikling av flyskolevirksomhet og andre opplæringsaktiviteter
- Det skal også beholdes et rom for luftsport etter nærmere bestemte retningslinjer.
- Det skal legges til rette for at flytekniske virksomheter kan utvikle seg på lufthavnen.
- Sikkerhet skal stå i høysete. Lufthavnen skal ha prosedyrer og retningslinjer for bruk av lufthavn området som omfatter og gjelder alle brukere.
- Lufthavnen skal ta en tydelig rolle i å legge til rette for grønn luftfart som eksempelvis el-fly.
- Lufthavnen skal fungere godt som en beredskapsflyplass.
- Samarbeid med luftfartsaktører og forsvaret skal utvikles.
- Være en naturlig innfallsport for turisme og samarbeide med turistnæringen i regionen.
- Lufthavnen skal legge til rette for et årlig flyshow.

## Prioriteringer og tiltak

Lufthavnen skal innen 2025 ha som mål å gjennomføre følgende tiltak.

- Etablere avtale med fylket om en langsiktig driftstilskuddavtale. (2022)
- Sammen med Eier bygge og drifte ny flyterminal (2022-2023)
- Søke staten om investeringsmidler. (2022)
- Utvikle lufthavnen og sammen med Eier delta i arbeidet om nødvendige kartlegginger og avklaringer knyttet til naboer som følge av endret konsesjon. Lufthavneier skal gjennom sine fagetater ha en offensiv holdning til støydependende byggeteknisk rådgiving og være

behjelpelig med tilrettelegging av søknader til offentlige ordninger og tilskudd til slike tiltak. (2023-2025).

- Reetablere flyrute med minimum en fast rute som utvikles videre i den hensikt å øke passasjertrafikken. (2023)
- Utvikle ytterligere tilbud om passasjertrafikk i tråd med det regionale og nasjonale markedsbehovet (2023-2025).
- Videreutvikle næringsaktivitet knyttet til Lufthavnen (2022-)

## **Markedsposisjon**

Lufthavnen skal ha en unik posisjon som nærings- og teknologilufthavn blant norske lufthavner. Lufthavnen skal ta en ledende rolle i å tilrettelegge for el-fly og eventuelle andre klima og miljøvennlige energikilder. Lufthavnen forventes også å ta en ledende posisjon i bruk og utprøving av autonome styringssystemer.

Lufthavnen skal komplettere Gardermoen og Torp lufthavn, og samarbeide og avlaste luftfartaktiviteter som er bedre egnet til å operere fra Notodden lufthavn, med de fordeler som finnes knyttet til geografisk plassering, lokalisering av politi og brann, tilgjengelig luftrom, lokalt klima, kompetanse i regionen og lokalt høyteknologisk næringsliv.

## **Sikkerhet**

Sikkerheten i luftfarten skal alltid være høyeste prioritet.

Notodden Lufthavn skal gjennom sine sertifiseringer, godkjenninger og styringssystem ha en sikkerhetspolicy i tråd med nasjonale og internasjonale mål for sikker luftfart.

## **Styring og økonomi**

### **- Mål for egenkapital**

Selskapet skal ha nødvendig egenkapital slik at det er i stand til å reparere uforutsette hendelser på eiendom maskiner og utstyr.

### **- Lønnsomhetskrav**

Selskapet skal sikre tilstrekkelig inntekter gjennom avgifter og tilskuddsmidler som danner grunnlag for lufthavnens drift. Det er ikke krav om overskudd men selskapet har heller ikke anledning til å gå med tap.

### **- Oppfølgings- og investeringsbehov, herunder økonomisk risiko**

Selskapet har ikke anledning til å ta økonomisk risiko som ikke kan dekkes av egne driftsinntekter.

### **- Resultatkrav, herunder utbytte/avkastning og risikoprofil**

Eier vil ikke ta utbytte av selskapet.

Driften må kontinuerlig tilpasses inntektene. Lufthavnen skal ivareta sin egen drift og på sikt skal økonomien i selskapet bli så god at det også ivaretar utvikling av lufthavnen.

### **-Rapportering**

Rapporteringsrutiner er nedfelt i eierskapsmeldingen.

I dialogen og samhandlingen mellom kommunen og selskapet bør NUAS involveres med tanke på næringsutvikling.

### **Andre krav og forventninger**

-Rolleavklaringer, ansvar og myndighet for de styrende organer

Notodden lufthavn er et styrestyrt selskap. Ansvar og myndighet for de styrende organer fremgår av eierskapsmeldingen og selskapets vedtekter.

-Retningslinjer for styresammensetning

Fremgår av eierskapsmelding

-Retningslinjer for samhandlingen mellom selskapet og eier

Fremgår av eierskapsmelding

-Rutiner ved valg av selskapsrevisor

Fremgår av vedtektene og velges av GF

-Forventninger til samfunnsansvar, miljø, etikk og antikorrupsjon

Fremgår av eierskapsmelding

### **Plan for rullering**

Denne eierstrategien planlegges rullert i 2025, hvor de overordnede målsetninger forventes videreført.